

東海大學名人錄系列(六)

# 謝明山校長

--收回校地開創新局面，  
促使東海獨立自主者



懷古亦是創新，我等編製歷史；  
緬懷前人艱辛步履，憚忌後人評定吾輩；  
焉能不用心於今世。

陳 瑞 洲  
圖書館特藏組 謝鶯興 合編

## 卷頭語

雖然

江山輩有才人出

長江後浪推前浪

但是 在

一代新人換舊人之際

能否想起

新人是藉由舊人的孕育

後浪是經由前浪蓄積

就在

談笑規摹東海未來發展

細數千古風流人物之中

對於

歷屆師長的奉獻與關愛

我們究竟瞭解了多少

## 謝明山校長：

### 收回校地開創新局面，促使東海獨立自主者

#### 目次

編者的話-----	一
生平事略卷	
謝明山先生生平(謝海莉小姐撰)-----	1
謝故校長生平(故前校長謝明山博士紀念禮拜節目單)---	5
治校理念卷	
謝校長發表談話，願為發展東海繼往開來(錄自東海大學校刊)-----	6
安定中謀發展，合作下求進步，謝校長在教授會中致詞，深信東海大學前途光明(錄自東海大學校刊)-----	9
謝校長主持新生訓練，勉同學努力完成學業(錄自東海大學校刊)-----	11
十月份動員月會，謝明山校長發表談話，周聯華博士應邀演講(錄自東海大學校刊)-----	13
謝校長主持校務會議，報告校務並展望將來(錄自東海大學校刊)-----	14
謝明山校長暢談校務，開拓新機運端賴信心，艱因中謀發展，發展中求永生(錄自東海大學校刊)---	19
東海大學第四十二次校務會議紀錄-----	23
六十二年七月三日行政會議通過謝校長提「東海	

大學牧場計劃書案」(錄自東海校友通訊) -----	25
民國六十二年九月校長報告書-----	27
日夜間部相繼開學，謝校長勗勉同學努力學業， 東海大學以莘莘學子為榮(錄自東海大學校刊) ----	30
謝校長接受訪問，暢談美觀與實用(錄自東海大學 校刊) -----	32
為學要如何金字塔，既要廣博又要高，謝校長在 動員月會期勉同學發憤讀書(錄自東海大學校刊) -	34
教授會舉行年會，謝校長應邀致詞，檢討過去， 策勵將來，共體時艱，步向光明(錄自東海大學 校刊) -----	35
東海大學農牧場闢設始末及遠景(錄自東海大學校刊) -	38
東海大學第四十三次校務會議紀錄-----	43
東海大學第四十四次校務會議紀錄-----	44
校長謝明山博士致函各校友，闡明學生人數逐步 發展因素，籲校友注意聯董會政策，培植較多 青年責無旁貸(錄自東海校友通訊) -----	46
謝校長伉儷自美返國，暢談此行旅程及收穫(錄自 東海大學校刊) -----	50
繼往開來，端在一德一心；百折不撓，方克開拓 新境。十九屆校慶，謝校長抒懷(錄自東海大學 校刊) -----	54
宿舍幢長座談會，籲保持清潔寧靜，謝校長答覆 有關問題，馮總務長請同學合作(錄自東海大學 校刊) -----	57

教授會舉行年會，謝校長報告校務展望(錄自東海 大學校刊) -----	64
校長致函同仁，籲請慷慨解囊(錄自東海大學校刊) ---	71
東海大學第四十五次校務會議紀錄-----	72
東海大學董事會議謝校長校務報告(錄自東海大學 董事會常務委員會會議紀錄) -----	74
東海大學董事會議謝校長校務報告(錄自東海大學 董事會議紀錄) -----	77
謝校長發表嚴正聲明，堅決維護主權及校譽，各 方表示意見，紛函校方支持(錄自東海大學校刊) ---	80
離校老師關懷母校，謝校長為專文答謝。葡萄園 社訪問萬前館長及費教授，謝校長舉羅柏莫理 遜為例相期勉(錄自東海大學校刊) -----	82
新東海，新精神，自立更生，勵精圖治。迎接創 校二十週年紀念，謝校長勉同學奮發自強(錄自 東海大學校刊) -----	88
教授會舉行年會，謝校長報告校務，提出擴展問 題，教授紛陳卓見(錄自東海大學校刊) -----	90
謝校長勗勉同學發揚新東海精神(錄自東海大學校刊)--	94
第四十七次校務會議，謝校長提出行政報告(錄自 東海大學校刊) -----	95
蔣院長談教育，若干偏失須徹底改革，謝校長深 具同感，並表熱烈擁護(錄自東海大學校刊) -----	99
私立東海大學第四十八次校務會議紀錄(錄自東海 大學校刊) -----	100

日夜間部相繼開學，謝校長勉勵同學，為學要如 金字塔，既要廣博又要高(錄自東海大學校刊) ----	105
冬去春來，新學期開始，謝校長勉勵同學努力讀 書(錄自東海大學校刊) -----	107
第五二次校務會議通過討論提案多起(錄自東海校 友通訊) -----	108
新學年開始，謝校長勉勵同學發揚東海精神—求 真、篤信、力行(錄自東海大學校刊) -----	109
本校相對基金募捐完成，謝校長函謝聯合董事會 ，基金總數美金壹佰貳拾萬元，將用於改善教 職員待遇及講座之用(錄自東海大學校刊) ----	110
與謝校長的一席話(錄自大度風) -----	112
謝校長接掌東海六年，如期完成五年發展計劃(錄 自東海大學校刊) -----	116
<b>報導卷</b>	
工學院深慶得人，謝院長暢談發展(錄自東海大學 校刊)-----	119
師長專訪：東海是讀書的好環境—謝明山院長談 觀感(錄自東海大學校刊) -----	121
四月份動員月會，三院長分別講話(錄自東海大學 校刊) -----	122
工學院長謝明山院長，榮任教育部政次，五月中 請假北上履新(錄自東海大學校刊) -----	123
謝明山博士膺任校長，查良鑑博士親臨監交(錄自 東海大學校刊) -----	124

夜間部首次動員月會，邀請勞比秘書長演講一學 習新知識，適應新時代，榮耀主耶穌，為人群 服務(錄自東海大學校刊) -----	126
第十七屆週年校慶，謝校長親臨主持(錄自東海大 學校刊) -----	127
謝明山校長親臨主持第十五屆畢業典禮，鍾皎光 部長應邀講演(錄自東海大學校刊) -----	129
校地糾紛纏訟廿年，裂土而耕，謝校長下決心一 天復我山河—臺中地院強制執行，侵占校地悉 歸東海(錄自東海大學校刊) -----	130
六月份動員月會，惜別離校教職員(錄自東海大學 校刊) -----	135
基督教大學校長會議在港舉行，查董事長暨謝校 長等應邀參加，謝校長一行廿五日啓程，陳瑞 洲主任亦偕同赴港(錄自東海大學校刊) -----	136
董事會召開全體會議，通過農場計劃等議案，查 董事長親臨主持會議，謝校長等應邀報告校務 (錄自東海大學校刊) -----	137
校長會議在港閉幕，謝校長等一行返臺，暢談會 議經過，並與校友歡敘(錄自東海大學校刊) -----	138
第十六屆畢業典禮定十八日隆重舉行，謝明山校 長親頒學位，蔣復聰博士應邀講演(錄自東海大 學校刊) -----	140
謝明山校長親臨主持校慶，安克志大使應邀發表 演講(錄自東海大學校刊) -----	141

第十七屆畢業典禮定今上午隆重舉行，校長謝明山博士親臨主持，郭榮趙阮大年兩校友演講(錄自東海大學校刊) -----	142
謝校長親臨主持夜間部新生訓練(錄自東海大學校刊)-	143
東海創校二十週年，全體師生共申慶祝，各項活動多采多姿，感恩崇拜歸榮上帝(錄自東海大學校刊) -----	144
校長定期接見同學，藉以溝通各方意見(錄自東海新聞) -----	145
校長公佈小冊子調查報告，小組建議總務會計分責(錄自東海新聞)-	146
校長接見畢業班代表，強調典禮莊嚴爲首要，宿舍缺水稍安勿燥，另闢水井當可解決(錄自東海新聞) -----	150
第十八屆畢業典禮謝明山校長親臨主持，羅雲平校長應邀講(錄自東海大學校刊) -----	151
斐陶斐榮譽學會遴選新會員入會，謝校長以總會長身分監誓(錄自東海大學校刊) -----	152
環境科學研究中心及建築系館新廈落成，謝校長主持奉獻儀式(錄自東海大學校刊) -----	153
第十九屆畢業典禮謝明山校長親臨主持，李崇道博士應邀講演(錄自東海大學校刊) -----	154
第廿屆畢業典禮，謝校長頒贈賀詞，查董事長親臨致詞，羅雲平博士應邀講演(錄自東海大學校刊) -	155
本校前任校長謝明山博士月初因心臟病在美國	



辭世，週日早晨教堂有追恩禮拜(錄自東海大學校刊) -----	156
謝明山校長遺愛東海，捐美金萬元作獎學金(錄自東海大學校刊) -----	158

### 贈序卷

第十五屆畢業紀念冊贈序-----	159
聞董大成董事榮獲優良教師表揚及上賞，詩以賀之(錄自東海大學校刊) -----	160
第十九屆畢業紀念冊贈序-----	161
第二十屆畢業紀念冊贈序-----	162

### 著作卷

十二月三日主日崇拜，謝明山校長親臨證道—投靠耶和華強似依賴人(錄自東海大學校刊) -----	163
知識分子看基督信仰，謝校長講科學與宗教(錄自東海大學校刊) -----	167
積極加強心理建設，開創中興復國契機，慶祝國慶校長發表專文，訓勉同學發揚榮譽(錄自東海大學校刊) -----	172
如何提高學術研究水準(錄自臺灣教育) -----	175
基督教在中國社會所面臨的問題(錄自新時代) -----	183

編後贅語-----	189
-----------	-----

## 謝明山校長：收回校地開創新局面，促 使東海獨立自主者(編者的話)

陳瑞洲撰 88.11.15

謝明山校長於六十一年六月二十日接長東海，那段時日正是東海財政上最為艱困的時候。但謝校長滿懷信心，力求安定中謀發展。

接任校長後的第二年，謝校長提出「東海大學五年計畫」，內容包括增收日、夜間部的學生，設立國貿、企管、社工及畜牧系，擴建視聽教學大樓、環境科學研究中心暨建築系館、男女生宿舍、圖書館、餐廳及藝術館等，並創辦實習農牧場，設立生物研究所、社會學研究所及成立商學院。

謝校長在他六年的任期內，把五年計畫都一一兌現了。其中有兩件事讓我印象深刻：

第一是視聽教學大樓落成典禮中，聯董會秘書長勞比博士(Dr. Paul T. Lauby)應邀致詞，他恭賀大樓落成，並特別強調：「這一棟視聽大樓是用東海自己的經費蓋起來的。」東海已經走向自給自足的路。

第二是收回纏訟十餘年的校地。六十二年六月六日上午，台中地方法院動員二百八十名工人，五部堆土機，百名警備人員，收回了被農民侵佔的校地。收回校地的功臣除了謝校長之外，查良鑑董事長應該也是大功臣吧。

由於聯合董事會對東海的補助款逐年減少，謝校長毅然採取了一些新措施，諸如增收學生、開放住校規定等。爲了東海的獨立自主，開創新局面，當時教職員同仁均能共體時艱，全心配合學校的政策。

謝校長於七十九年十二月三日在美國與世長辭，學校於十二月十六日在路思義教堂舉行追思禮拜。

謝校長對東海所作的奉獻，我們無時或忘。我們時常記起他的話語：

我到東海來，不是要改變東海，而是要發展東海。改變和發展是不同的，改變含有破壞的意思，而發展是利用原有的制度，繼續予以改進與加強，凡是阻礙發展的事物，要想辦法除去。我們最終的目標是使東海成爲一個更完善的大學。

## 生平事略卷

### 謝明山先生生平

謝海莉小組撰，摘自《國史館現藏民國人物傳記史料彙編》第九輯

先父明山公，生於一九一一年四月三日浙江省鄞縣，先祖父謝斐章長老，為當地的牙醫師，及基督教長老公會的長老，其愛主愛人，有口皆碑，先父九歲喪母，遺有三位幼弟，三年後先祖父續絃王氏，又得四男二女，先父學長，在這人口眾多，而經濟拮据的家庭中，先父所扮的角色，是孝敬父母，友愛弟妹，勤讀不懈，回家後幫助父親腳踏車輪為病人服務，這是先父幼年時代的生活。

在崇信小學六年畢業，均名列前茅，中學亦就讀於基督教所辦的四明中學因聰穎過人，成績優良，五年完成初高中教育，考入國立中央大學，專攻化學工程，先父年輕時，喜愛足球，田徑，曾為中大田徑隊選手，大學畢業後，任天津南開大學助教。

一九三五年先父考取中英庚款第三屆公費留學，先父年二十四歲，是當年庚款公費留學生中年齡最小的一位。當年夏天，他負笈到英國倫敦，在兩年中取得倫敦大學皇家理工學院博士學位。先父的英文發音，帶著英國口音，與我這一代留學美國的美式英語常有差別，成為家中談話的生趣，先父常說我們的英文不夠標準，因為我們不是正宗的英國英文。

一九三八年先父由英國返回上海，同年十二月八日與家母成婚，他倆是由雙方父母介紹認識，經過七年魚雁往返相識成熟而許終身，成爲劃時代的美滿婚姻，也成爲眾親友羨慕的一對。先父和家母，婚後不及半月，便束裝離滬赴雲南昆明，首先任職資源委員會化學工廠工程師，次年轉職任教西南聯大化學工程系後爲化工系主任。家兄孝忠、孝義、孝耀均出生於昆明。在昆明的八年中，先父在教書之餘，創製西曼快乾墨水，這配方，是他大學的畢業論文，當時曾有某大化學廠，欲聘先父爲工程師，製造墨水，報酬豐厚，但先父深造心切，不爲利誘，繼續他的學業，及至此時，大後方都買不到好的墨水，於是先父，重拾舊題，改良研製，成爲品質超過國外進口名貴的派克墨水，解決了當時墨水的需要。

一九四五年抗戰勝利，舉國歡騰，先父也因復員攜家母及三個兒子返滬省親，當年秋季，即執教於南京中央大學母校。

一九四六年奉命赴臺灣接收南日本株式會社，後來更名爲臺灣鹼業公司，擔任協理一年，後轉任臺灣大學化工系教授。

先父以酸鹼爲國家之重工業，所以創立民生電化工廠於臺北近郊景美鎮，以出產燒鹼、漂白粉、氯氣爲主，是臺灣民營酸鹼工業之鼻祖。

一九四九年，我出世不久，正是大陸失守之間，交通中斷，工廠產量不能出口，而資金無法匯入，那時是父母

親治理工廠及家庭最困難的時期，但憑著他倆的克苦、耐勞、節儉、及配合智慧，幾年來不但渡過了難關，且養活了數十戶員工的生活，尤其從大陸出來的多位青年，在臺灣都無依無靠，父母親不但照顧他們的生活需要，而且還關心他們的婚姻，更關心他們的靈性，帶領他們信耶穌，至今都是成家立業，全家蒙恩信主，分別在各教會敬拜事奉。

一九五六年，先父被聘請擔任中原理工學院院長，從此他一心投入高等教育工作，奔跑臺北中壢之間，先父為中原聘請名教授，不惜代價，自用的轎車，成為接送教授主要的交通工具，而且使教授們節省時間，每日清晨，自己先坐上車，一一再上門去接，然後同去學校，下午也先送教授們一一回家，他自己永遠是最後一個回家的，這樣，足足維持了十三年，所以先父愛中原像愛自己的孩子，中原理工學院的一草、一木、一屋、一景、教授、職員、學生都被他深深的關懷著。

自我有記憶開始，父母親每主日必定上教堂敬拜主，先父一直在臺北市南海路基督徒聚會處事奉敬拜，每主日三次聚會，上午十點傳福音，下午三點查經，四點半的擘餅聚會，先父從來不缺席，每週日上午禮拜完後，很多有應先父關係來聚會的人，都來到我們南昌街家中吃午飯，有的全家來，有的單身來，常常是席開兩大桌，飯菜簡便，但是父親一定帶領大家做謝飯禱告，在主內其樂融融，享受愛筵，我們南昌街的家，成為神福音的貫道，多少親友、同仁，都因此而蒙恩歸主，成為我們主內的肢體。

一九六九年，先父出任臺中東海大學工學院長，七十一年即應羅雲平部長之邀，擔任國府教育部政務次長。

一九七二年，受聘為東海大學校長。前後四十年，投身於高等教育服務，為國家培植英材。先父承自基督的精神，治理校務，他不但注重學生們的學業，也更注重他們的靈育，所以先父非常注意學校的校牧室工作，希望藉此能將基督耶穌的救恩，傳遍全校，使每個東海人，都成為基督徒。

一九七八年先父自東海退休，應兒女之邀，與家母來美定居，住在加州橙縣芳泉谷，享受寧靜的退休生活。但先父來美以後即投入聖他安那橙縣基督徒聚會，一心以敬拜事奉，榮耀基督為他的目標。在旅美十二年之間，更不辭一切困難，將闊別近四十年的弟、妹、姪子等從大陵接來加州相聚，堅定他們對主耶穌的信心，以完成他身為兄長的職責。

一九九〇年，十二月三日先父因心臟病突發，蒙主在一霎那間接回天家，走完他人生的旅程。先父一生，不計名利，從沒有誇耀他輝煌的事蹟，他待人以誠以愛為出發點，凡事以感謝為祭，難怪他的笑容，會永遠存在凡認識他的人腦海中。

## 謝故校長生平

摘自故前校長謝明山博士紀念禮拜節目單

本校前任校長謝明山博士，生於民國前一年，浙江省鄞縣一基督家庭。祖父信主誠篤，被選寧府長老教會長老，閣府蒙恩自祖父始。謝前校長自幼即勤奮向學，中小學均以優異成績畢業，入京考入國立中央大學。民國二十五年以榜首考取庚款留英，入倫敦大學深造，二十七年獲化工博士學位。回國後曾任西南聯大化工系系主任，臺灣大學化工系教授、系主任；中原理工學院創校之後，曾任該院院長多年。民國五十七年，應本校吳德耀校長之邀，長本校工學院(編者按：《中原大學校史》載謝校長於民國 45 年 5 月接掌中原理工學院院長一職，至民國 58 年 6 月才辭該職務。《東海大學校刊》第 125 期第 4 版--民國 57 年 7 月 9 日發刊一載當時是由歐保羅教授兼代工學院院長；在第 128 期第 1 版載「敦聘謝明山博士為化工系客座教授兼院長」)，六十年出任教育部政務次長；六十一年六月應本校董事會之聘，回校擔任校長，至六十七年六月辭卸校長職務。六年任內設夜間部，成立商學院，收回被占校地設畜牧系，並闢實習農場，於本校今後之發展開創坦途。

謝前校長不幸於十二月三日下午六時因心臟病在美國加州橙縣醫院蒙主恩召，安息主懷，享壽八十歲。當地親友在玫瑰山莊大禮堂舉行追恩禮拜，然後安葬於玫瑰山墓園(按：「故前校長謝明山博士紀念禮拜」於 1990 年 12 月 16 日上午 8 時 30 分在東海大學路思義教堂舉行)。



## 治校理念卷

### 謝校長發表談話，願為發展東海繼往開來

61.09.30《東海大學校刊》第138期第1版

本校董事會於第七十二次全體董事會議議決，敦聘我國著名教育家，前教育部政務次長謝明山博士為校長後，獲得校內外人士一致讚揚。咸為本校得人慶。

謝校長於六月廿六日就職視事後，曾接受本刊記者訪問，略謂本人接受董事會之託，承乏校政，深感責任重大。惟本人過去曾任教本校，已有相當瞭解。如所週知，東海在過去十餘年中，自有其輝煌之成就，今後本人當擇其善者，繼續予以發揚，其應興革者，亦當戮力以赴。謝校長並以本校推行之小班制例，認為小班制固有其優點，但亦有其不濟之處。譬如英文一科，採行小班分組，自甚有益於授受。但有若干科目，尤其是演講課程，如亦採小班制，則似乎為一種浪費。即各類實驗，亦可以同樣之設備，供多次之利用故吾人今後不必泥於某一制度而一成不變，主要應視其性質之不同，而作靈活之運用，藉以達到經濟之價值，而本年度起增加招生人數，其故亦即在此。

謝校長同時認為本校校園遼闊，足資利用之土地甚多，在未來之四年中，擬逐漸增加學生名額，至三千二百名為目標。並擬增設一個或兩個新的學院，用以配合國家經濟發展及社會與地方人士之需要。而目前社會人士久所期

待之夜間部，已於今年優先成立，先設外文、社會及經濟三系，每班招收學生六十人，以後視實際需要，再行陸續擴大，希望六年以後，逐步增至一千五百至一千八百人，期能利用日間部之設備，樂育更多英才。夜間部現暫設於工學院內，俟新建教室大樓落成後，再行一併遷入。

因爲今年招生人數已較去年增多約一倍，學生宿舍不敷應用，爲臨時權宜計，凡家居台中市之三、四年級男生，規定暫不住校。女生及一、二年級男生仍全部住校，並暫定男生每間六至七人，女生每間六人。謝校長強調，學生全部住校爲東海特色之一，此一優良傳統，吾人應予設法繼續維護，明年度起，於籌得的款後，在農場地帶，增建男女生及僑生宿舍各一幢，俾使全校學生均仍恢復住校。而構想中之新增學院建築，將配置於現農場用地，成爲一新的校園，以達到地方政府及人士捐贈校地之原意。

關於本校推行多年之勞作制度，謝校長表示，因此一制度，深具教育義意，且亦爲本校優良傳統之一，當續予保留。至原已設立之各研究中心，則擬加以裁併，或將成立一個研究服務中心，然後再行分組，接受社會之委託，作各項研究及服務工作。

談到本校行政組織，謝校長說，他已遵照政府規定，設總務處，置總務長一人，下轄事務，修繕及出納各組，近並成立保管組，管理全校財產。

對於宗教問題，謝校長認爲本校過去所採信仰自由及有教無類之政策，極爲正確，他仍將本此政策，宣揚基督

真理，俾使全校師生在潛移默化中，均能領受上帝的恩典。最後，謝校長說，他確信在全校師生努力合作下，這所奉上帝的名而建立的東海大學，必能繼續以往的成就，開拓一新的紀元，走入一新的境界，以歸榮於上帝。



# 安定中謀發展，合作下求進步，謝校長在教授會中致詞，深信東海大學前途光明

61.11.02《東海大學校刊》第139期第1版

本校教授會於十月十七日晚間，假招待所舉行年會，到唐教務長，張訓導長，馮總務長、杜院長、陳院長、高院長及各院系全體教授、副教授等四十餘人，並邀謝校長與會聚餐。

年會推由胡兆輝教授擔任臨時主席，胡教授於簡短致後，敦請謝校長講話。謝校長於掌聲中起立，略謂彼承董事會負託之重，委命校長一職，深感惶恐。到任伊始，原擬分訪各位同仁，並聆教益，祇恐各位同仁課務繁忙，未敢徒擾清神，今晚乘年會之便，獲與各位同仁歡聚一室，深感欣幸。

謝校長接著說，當他接長東海之初，就在他辦公桌的玻璃墊上，寫下「安定中謀發展」幾個字，來作為他施政的原則。東海過去，有其種種特點及輝煌的成就，吾人自應予以維持，然而由於時代的不斷進步，社會的變遷，諸凡應興應革之處，本校亦自當逐步加以改進，以因應各方之需要。就增收學生一端而言，十餘年前所定的人數，在目前來說，適度的增加，應為不爭之事實。或有擔心學生在量的方面增加，將招致質的降低者，惟從今年聯招分發來校的新生看來，素質甚至超過過去。謝校長說，他忝為東海的一員，與各位同仁一樣，絕不容許因為學生在量的

方面增加，而導致質的降低。聯董會秘書長勞比博士此來，彼亦曾舉新同學之素質為例，向其說明，並保證量雖有增加，同時亦注意到質的維持。

謝校長旋說及勞比博士此次來校時，曾表示聯董會給予本校的經常費，恐不能再有增加。但他亦向勞比博士提出，聯董承諾本校的相對基金，可否增加為一與四之比，謝校長並很風趣地向勞比博士說，東海成立已十八年了，與聯董會之間，如一青春待嫁的女兒，他希望由聯董會撫育長的女兒，可以獲得豐厚的嫁粧。勞比博士笑著說，對此，他願將謝校長的意見，帶回聯董會考慮，他不敢保證四比一，但是增多比例，應該是沒有問題的。

謝校長認為大學校長主要的責任之一，應該是解決學校的經濟困難，因此，他呼籲全校同仁密切合作，不僅在同仁與同仁之間應如此，即院系與院系之間，各辦公室之間，日夜間部之間，同仁與他個人之間，都要衷誠合作，達到在「安定中謀發展」，抑且更進一步的在「合作下求進步」，他深具信心地說，東海大學的前途是十分光明的。

謝校長致詞完畢，並與教授會同仁聚餐後，始行離去。

## 謝校長主持新生訓練，勉同學努力完成學業

61.11.02《東海大學校刊》第139期第1版

本學年度新生訓練，於十月四日上午八時在大禮堂舉行開訓典禮，由謝明山校長親自主持。謝校長在開訓典禮席上，曾向全體新生，發表講話。他介紹這所六百多名新生行將朝夕與共的大學說，東海大學推行通才教育，每年以百分之十的鉅額經費，用之於圖書，讓莘莘學子得以善加利用此一完備的圖書館。復因研究學術自由的氣氛，使每一位同學在知識的領域裏，不僅博大，而且精深。東海在短短的十餘年間，便成爲一所具有特殊風格的大學，可以說是其來有自的。

謝校長又說，東海大學在設立伊始，就推行的勞作教育，目的在重視手腦並用，消除士大夫觀念。在步入工商業社會的今天，已引起社會的共鳴，這種勞作制度，已形成東海的特點之一。

就整個學校而言，謝校長說，東海大學所擁有的廣大而幽靜的校園，已是久爲中外人士所忻慕的治學場所。以教堂爲中心的各項建築，遍佈各處，正象徵以基督博愛廣被四方，成爲一所有靈性的大學。

謝校長強調東海大學是一所私立大學，他希望剛參加聯考而分發來校的同學，要改變對私立大學的偏差觀念。謝校長以舉世聞名的美國哈佛大學和英國的劍橋大學爲例，他說，許多具有歷史性的大學，可謂人材輩出，馴至成爲

國家的領導人物。即如我國的嚴副總統和現任教育部部長的蔣彥士博士，可為顯著的例證。所以從某一角度來看，公立的大學，較之私立大學，有時顯然尚瞠乎其後。謝校長要同學們深深了解，學校只有好壞之分，不必存公私之別。因此，他特別勉勵每一新進東海的同學，要充分把握機宜，於四年內，在這所具有特殊風格與靈性的私立教會大學裏，順利地完成學業，再將所學，貢獻給多難的祖國，而成為復興中華的好兒女。



# 十月份動員月會，謝明山校長發表談話， 周聯華博士應邀演講

61.12.15《東海校友通訊》第4卷第3期頁6

母校本學年度第一次動員月會，於十月十一日上午九時在大禮堂舉行。母校董事周聯華博應邀發表演講，講題：「什麼是基督信仰？」

在月會開始時，謝明山校長發表談話，並向全體與會人員介紹周聯華博士，他說：「今天是六十一年度第一次動員月會，首先我要告訴各位的是：我到東海來，不是要改變東海，而是要發展東海，改變和發展是不同的，改變含有破壞的意思，而發展是利用原有的制度，繼續予以改進與加強，凡是阻礙發展的事物，要想辦法除去。我們最終的目標是使東海成爲一個更完善的大學。我們首先要求安定，第二要互相合作，不論教職員或同學，彼此之間，都要充分合作，第三要有信仰，關於信仰，我們學校的董事周聯華博士將爲你們作專題演講。謝校長並讚譽周博士是青年人的朋友。

周聯華博士說：「這是東海開創以來人數最多的一次月會，謝校長說我是青年人的朋友，我覺得非常高興，因爲我最喜歡與青年人爲伍。」

在演講中，他強調基督信仰的重要性，他說：「有了基督信仰之後，你更能真正地做一個人，讓基督活在我們的內心裏，如此我們才會有遠見，有信心。」



## 謝校長主持校務會議，報告校務並展望將來

62.01.15《東海大學校刊》第141期第1版

本校四十一次校務會議於上月九日下午三時在招待所舉行，出席教務長唐守謙，訓導長張鏡予，總務長馮之數，杜蘅之院長，陳賢芳院長，蕭繼宗，呂士朋及謝培德等教授卅二人，此為謝校長蒞任後，首次主持校務會議，由張秘書政柄擔任紀錄。

會議開始，首由劉富理校牧祈禱，旋由謝校長報告，略謂：

今天本學期校務會議，荷蒙出席，不勝感謝，同時數月來，承諸位對校內之種種改革，能予支持，在此併致謝忱。

本學年度學生總計一六三〇人，加上夜間部學生共為一七八八人，創歷年來之最高紀錄。專任教員一六一人，軍訓教官、職員、研究中心及附小等人員共一二四人，全校專任教職員合計二七五人。

猶憶明山在第一次動員月會中曾報告此次受聘來校，旨在發展東海，茲願藉此機會，一抒理想，並就教於各位。

本校學生人數擬於五年後增至三千人，此項計劃曾提請研究發展小組會，經兩次開會詳細研討，並已確定。五年中逐年遞增學生人數如下：

六十一學年度一十四系一六〇〇人，六十一學年度一

十七系二〇四〇年，六十三學年度一十七系二四六〇人，六十四學年度一十七系二八六〇人，六十五學年度一十七系三〇〇〇人(詳見附表)。夜間部學生以不超過日間部學生二分之一為原則。

本校擬自明年度起，增設國際貿易，企業管理及畜牧等三學系。近年來因我國之國際貿易發展殊為迅速，社會對此項人才，需求殷切，報考者自必踴躍。企業管理對一國工商業之發展，息息相關，亦有設立之必要。此二新學系，與已有之經濟系，可合併成立一商學院。至於成立畜牧系之動機，乃有鑑於近年來國民生活水準日益提高，食肉量需要激增，而畜牧業乃食肉供應之來源，因之成立畜牧系附帶飼養牲畜，前途甚為樂觀，本校擬率先成立，且本校大部份土地迄今未曾充分利用，農民問題，久懸未決，如試辦農場，不但有助於土地之收回，且可充裕本校之經費。據農復會專家來校勘察稱，本校環境極適於畜牧事業，如採用放牧式飼養，每甲地之年收益約在五萬元左右，較之種水稻每甲地最高年收益九千元，實不啻倍蓰，本校鐵路邊之土地如整個易為農場，估計每年可有二五〇萬元之收入，惟此一事業，於創辦之初，至少需投資五百萬元，該款如蒙董事會同意，可向農復會借貸，農復會對發展農業計劃之貸款，收息不過六厘，並提供技術指導，故成立畜牧系一案，俟報請董事會通過後，期能明年三月前呈報核備。

此外，擬成立生物研究所，本校現有之中文、歷史兩研究經費，均係由哈佛燕京社捐贈，惟以三年為限，今後該社是否繼續資助，未可預卜，無論如何，本校為提高學

術水準朝此方向努力，殆無疑義，至經濟研究所雖宜設立，但限於經費，同年內難以成立兩研究所，故成立經濟研究所一事，容後考慮，然以上計劃並非一成不變者，如有需要，隨時可予修正。

為配合前述之五年發展計劃，本校有待興建之校舍計有：

1.教學視廳大樓，該樓現已施工，預計明年四月底落成。

2.男女生宿舍，下學年度即感不敷使用，五年後男生宿舍不足八二〇人容量，女生宿舍不足四五〇人容量，如何籌措此筆經費，刻正研討中。

3.藝術中心，因音樂系中數增加，勢必擴建，現聞美以美教會捐贈美金二萬元，作為擴建費用，希於明年暑假完成，屆時奧柏林山西社將捐贈鋼琴兩架，以資慶祝。

4.環境科學研究中心及建築系館，近承高院長，歐保羅博士積極進行，聯董會已籌得美金二萬元，尚少美金十三萬元，希望不久有好消息。又該建築坐落何處，正在斟酌中。

其化諸如圖書館，餐廳及學生活動中心等均需擴建，而此項費用甚為浩大，籌措殊非容易，惟當儘量設法。

上星期天明山應邀出席高屏區校友會，校友對本校近數月來之若干興革，諸如道路命名，大二英文改為選修問題，甚表關心，具見校友愛護母校之深切，尤其難得者為前曾反對成立夜間部之校友，現在轉而贊成夜間部，凡此皆為支持本校之向心力。目前本校最感殷需者，厥為經費，相對基金尚差一二五〇萬元，苟若三千校友，人人肯為母

校解囊，再由本校向聯董會爭取提高相對基金之比率，雙管齊下，則二千萬元之相對基金，不難籌足。明山個人力量有限，本校之前途胥賴全校同仁及全體校友之群策群力，往昔承蒙匡助，今後還希賜教(編者按，關於相對基金的籌措，62.12.01《東海大學校刊》145期第8版刊載〈校友徐抗致函校長〉響向籌措相對基金的訊息，原文如下：謝校長鈞鑒：真高興能在高兄曉鴻的家中與校長校友們歡聚一堂，尤其是知道東海不僅在相對基金上努力，而且走上多收學生且開辦夜間部的方向，自助人助之外，更謀自立發展，的確是最為正確的決定。東海初期以小班制為準，學生收益雖多，然而由於多方是仰仗著董事會的支持，過去才能在理想中辦學校，所以在現實中常常無法自立，當為美中不足，加上一座完美的學府每年只收區區二五〇人，的確在教育上有嫌小氣，如今獲知東海正在大刀闊斧的去向現實奮鬥，多收學生，多造人才，多收學生自然經費也充沛，深信第二階段的東海會在全校師生的合力之下，更上一層樓，東海的潛力，在這個決策之下，飛揚壯大，當指日可待也。隨信寄上我們這一班[東海化工系第七屆]第七筆紀念范主任鴻志先生的獎學金的消息，由於校長面告應該直接寄到董事會，可以待到相對基金，是以我已代表班上將支票寄給聯合董事會，並且希望他們可以攷慮前六年我們所已經贈予范先生獎學金的相對金額數[共美金六〇〇元]，希望校方也能提出證明信件一份，如能得到，則可以多獎助化工系清寒且是勤學的同學[不一定是前幾名，但需是清寒者]。七年前當我們初抵異鄉，由於對范先生的懷念而決定了這個獎學金的誕生，七年來我們在艱苦中紛紛的學成，更重的是維繫著我們的諾言，是

系中友情的凝鑄，更是范先生及東海師長的訓誨和薰陶所成。我們有個希望，就是如果每一屆每一個學系都能為母校的弟妹贈予一筆雖不多卻有益的獎學金，那該是多麼美好的畫面，但願這個希望可早日實現。茲將七年來捐贈范先生獎學金的班上友人姓名列述於下：黃留美、王圭雄、紀榮昌、陳永華、向傳心、吳百源、陳驥、吳銘、莊雲根、徐抗以及第六屆化工系的于孝寶也捐贈了一〇美元金在這次的金額中。不知不覺的竟寫了許多，在這裏謹代表七屆化工系向東海師長請安，同學問安並祝 大家 幸福無涯 生 徐抗[化工第七屆]孔祥霖[化學第七屆]敬上 十月廿七日於俄州哥城)。



# 謝明山校長暢談校務，開拓新機運端賴

## 信心—艱困中謀發展，發展中求更生

62.06.05《東海大學校刊》第142期第1版

本刊編者於四月廿八日第四十二次校務會議前夕，趨訪校長謝明山博士，請其就過去將近一年來之校務及今後發展計劃，發表書面談話如次：

回憶自去年六月廿七日，明山受董事會之囑，承乏校政以還，各方殷殷寄望者，乃在如何發展東海，東海創校已有近二十年的歷史，在二十年後的今天，由於經濟和社會不斷的演革，東海無論由於外來或內在的因素，都需要力謀發展，乃屬不爭之事實，然而，吾人不談發展則已，談到發展，東海在它成長的歷史過程中，自有其一連串的困難在。

近若干年來，如所週知，第一所面臨的，就是學生人數問題，東海過去所標榜的是推行小班制，然而就事論事，亦非儘然，譬如人文學科，自然科學，中國近代史，國父思想，甚至大二國文等課程，又何一不屬所謂大班？這些班次，雖為事實所需，行之多年，但亦從未聞有不佳風評，因此，吾人如將現有之各班增至五十名，亦僅可稱之為政府規定之標準班，絕不構成大班之說。事實上如照本校預定之擴展計劃，若干班次，尚不足五十人，應在標準班人數以下，如目前之外文系，不過四十一人，音樂系祇僅二十人，大一英文亦不過廿三人，似此何得謂為大班？吾人深知世界上無任何制度，有其優長，亦必有其缺失，小班

制固有其優點，然而從另一角度看來，大班制亦非絕無可取，例如大班更可啓發同學對問題之熱烈討論，與夫引起學業上之競爭等是。東海在的情形下，對內因爲經濟的不許可，對外爲因應社會的需要，勢須修正廿年前固步自封的觀點而不爲功，明山因之盱衡事實，不得不在學生人數方面作有限度之增加，此亦不過使之符合政府規定之標準班，用非外界誤傳所謂之大班，抑且本校今後將加強推行導師制，更可補救人數增加之缺失，此舉經約一年之觀察，實已深獲各方之諒解，由各位任課先生並未因課卷略有增加，而稍有怨言，實已充份表現樂育更多英才爲己任的服務精神，此不僅各位門牆桃李深所感銘，即明山個人更且引爲佩慰者。

其次談到教室問題，東海過去所規劃設計之每間教室，誠屬過於狹小，不足容納一個標準班五十人之座位，故明山到任伊始，立即籌建新的教室，自去歲十一月動工，即將達到完成階段。此一佔地五百坪，造價三百萬元之新建教室大樓，包括足可容納五十人標準班教室六間，一百個座位者三間，二百個座位者一間，視聽教材貯藏室一間，另有辦公室二間。全部建築採用鋼筋混凝土結構，鋁質門窗，藉以節省保養費用。樓下並裝置冷氣，可供暑期間各項開會活動之需，落成以後，教至問題，當可迎刃而解。

再其次是學生宿舍問題，此亦爲本校發展中，所謂最大之阻礙，實際看來，本校學生宿舍，在全國大專院校中，迄仍屬於最爲寬敞者之一。昔日每間宿舍置有四床、四櫥、四張書桌、吊燈、檯燈日夜開放，又何啻於高級旅社？旋

因人數稍增，改爲雙人床舖，每間實住六人，然亦並無狹隘之感。今歲略再增加，一、二年級男生每室容納七人，較前雖似覺擁擠，但比諸其它院校八人一間者還好得多。據知除極少數同學稍有煩言外，絕大多數同學均能爲學校以後之發展，勉予忍耐，此種愛護學校，犧牲小我之精神，實值吾人予以贊揚者。個人猶且記得去歲十月間之某日，開學未久，在校園中漫步，值一新生，適自成功嶺受訓歸來，隨意與之談到宿舍問題，彼表示七人一室，似嫌太擠，余即反問較諸成功嶺如何？彼謂學校宿舍當較寬敞甚多，余乃謂同學在成功嶺受訓時，並無擁擠之感，且認受訓是無上光榮，何以一進東海，即變換另一思想？適時見路上貼有反對日本田中首相媚匪之標語，呼籲國人要「臥薪嚐膽」，余指謂同學，若果以七人一室之宿舍尙不能住，何「臥薪嚐膽」之有？況本校即將興建男生宿舍各一幢，男生者可容三百一十人，女生者可容二百人，造價計新臺幣五百四十二萬元，每室五人，雖爲雙層 舖，而並無雙層之感，因上下兩層，不在同一室內，此係本校建築系同仁之精心設計，全部採用鋁門窗，空氣流暢，光線充足，落成以後，目前所謂擁擠現象，當可逐步解除。

最後談到五年計劃，截至目前爲止，教育部已允增辦國際貿易學系及企業管理學系，至原擬增設之商學院及社會工作學系，聞部方於今年稍有阻礙，明年當繼續努力，期底於成。照預計情形，下學年起，本校當有十六個學系，同學人數可能增至二千人。而夜間部擬增設之中國文學系，如蒙核准，連同原有之外文、社會、經濟三系，人數亦



將達三百六十人左右。

至於各位同仁引為關切之本校另外兩大問題：一為財政問題，二為土地問題，關於財政問題，個人認為無論中外，任何著名私立大學，時刻均有其財政問題在，絕非可能一蹴而幾，一勞永逸者，所以反過來說，有關財政者，乃是無問題之問題。舉例以言，聯董會秘書長比博士於三月間來校訪問時，即承允協助，將相對基金，自原來之一比一，大幅提高至現在之一比四。吾人祇需努力籌集廿萬美元，聯董會即將以八十萬美元，相對存入中國銀行，以之生息，補助學校之經常費用。而校友會決定籌集之校友講座基金，新臺幣一百五十萬元，勞比博士亦慨允以一比三之比例，予以促成，上述目標，均正積極進行中。至於土地問題，各位同仁均深知本校尚有甚多之土地，迄為部份農民佔有，未克收回，個人認為此不僅係為東海本身之問題，深信政府在革新政治聲中，最後，必將維護國家法令之尊嚴，主動執行，交還吾校使用，吾人實可拭目以待者。

明山從事教育事工，倏將四十寒暑，非敢云有績效，惟朝乾夕惕，時存於心，去歲受命於本校極端艱困之際，幸賴董事會之領導，全校同仁、同學之合作，以及畢業校友多方之協力，從艱困中謀發展，從發展中求更生，未及一載，果有絲毫成效，亦當歸榮於上帝，與夫同仁、同學及校友之諒解、及協助，明山願藉此深表由衷之謝忱，並將益具信心，可以克服任何困難，務期東海於不久之將來，步入光明坦途，開拓新的紀元。

## 東海大學第四十二次校務會議紀錄

時間：民國六十二年四月廿八日下午三時……

校長報告：今天利用星期六下午時間，與諸位先生共同談談學校今後的發展方針，真是一大快事。首先感謝十個月來的支持合作，得使學校在平靜的氣氛中有了進步及發展，而此種進步發展是以保持本校過去之傳統為原則。茲有下列數端，極願諸位了解。

1. 關於教室問題，本學年度因學生人數增加，致使教室不敷使用，幸視聽大樓已近完工，下學期當可改善，此外並計劃擴建藝術中心及學生活動中心，藉補教室之不足。

2. 總務處及建築委員會近正忙於學生宿舍的增建計劃本年度擬完成能容納三一〇人之男生宿舍及容納二〇〇人之女生宿舍各一棟，新建之男女生宿舍係由建築系漢主任精心設計，各房間能居住五人，但僅顯現三個舖位，是以室內空間甚大。此二棟宿舍之造價共計約五四二萬元。本校所以耗費如此龐大的款項以加建學生宿舍，乃是鑑於學生住校的優點甚多，當茲政府撥出二億元公帑以助公立學校興建學生宿舍，本校又豈能輕易放棄全體學生住校之良好傳統。

3. 本校此次報請增設國際貿易，企業管理及社會工作等三學系，因教育部對各校發展有其限制，致社會工作系未蒙核准。

另有二事併此報告

第一本校土地收回一案，纏訟已逾十七年，其間農民七次上訴七次敗訴，現經高等法院判定本校勝訴在案，至如何順利收回被占土地，尚諸諸位多予指教。

第二經費問題，本校為謀求發展及達到自給自足，目前雖耗資甚鉅，惟自有其代價，且俟收回土地墾為農場，從事生產，對本校財務更堪挹注。省府謝主席已允無條件供應牧草。開辦農場，前途殊為樂觀。

上次聯董會勞比博士來校，曾允本校如能一次籌足二十萬美元之基金，聯董會願提供八十萬美元之相對基金，本校過去已募得三六〇萬元臺幣，稍加努力，二十萬美元之目標，不難達到，屆時有一百萬美元作為基金，對本校之財政實有莫大助益。

此外校友會為協助母校發展，計劃捐募三個校友講座，此項講座之總目標為一五〇萬臺幣，並訂自本年六月起開始募捐，勞比博士允以一比三提供相對基金，如果此項基籌足，本校將可聘請三位學人回校講學，每人每年之待遇約計二十萬元，此對提高本校之學術水準甚有幫助。

# 六十二年 7 月 3 日行政會議通過謝校長提

## 「東海大學牧場計劃書案」

摘自 62.08.20《東海校友通訊》第 5 卷第 2 期頁 7

謝校長於六月四日晚間六時在臺中自由路華香餐廳舉行記者招待會，應邀參加者有省新聞處處長及各報社記者。謝校長即席報告母校土地被部份農民侵佔，裂土而耕，困擾校政之情形及母校土地案法院執行情形。深獲臺中市各界人士的關懷與支持。

母校歷久未決之農民侵佔土地案，已於六月六日由臺中地院派員執行拆遷，並將土地交還母校，母校現正積極整理該項土地，並籌劃使用中。

於六十二年七月三日的行政會議，謝校長提出「東海大學牧場計劃書案」。經與會的同仁同意，決議如下：

照案通過，報請董事會核准並指撥專款以利推動，同時報請聯合董事撥款或借款協助。

「東海牧場計劃書」之內容如下：

東海牧場計劃書

民國 62 年 6 月製

年度	購孕母牛數目	需要資金	年底規模	本年度現金收入	本年度現金支出
62	@ 20 頭 \$20,000.00 (本地牛)	NT\$ 860,000.00	28 頭 (因生小牛之故)	NT\$ 128,000.00(牛乳等)	NT\$ 176,000.00(飼料工資等)

63	@ 40 頭 \$25,000.00 (進口牛)	1,420,000.00	94 頭	892,000.00	850,000.00
64	@ 90 頭 \$25,000.00 (進口牛)	3,670,000.00	244 頭	2,312,800.00	2,000,000.00
65	0	700,000.00	304 頭	3,117,760.00	2,500,000.00
投資 總 數		6,650,000.00 土地 34 甲			
66	0	0	340 頭	4,829,600.00	2,700,000.00

五年後每年盈餘 NT\$2,129,600.00

(六三年至六四年可酌情合併提前于六三年辦理)

# 民國六十二年九月校長報告書

董事長、諸位董事：

本校在過去數月中，有幾項新發展，余正願為諸公陳述：

一、新生錄取名額：本年本校將經由大學及獨立學院聯合招生委員會分發新生八〇四人，若與去年錄取六三〇名一年級比較，計增加四分之一。此項增加，其主要原因有二：

1. 因企業管理與國際貿易兩新系之設立，每班可容納五十五人。

2. 又因實際上本校理工學院每班已招收四十八人，而非去年之僅招收四十二人。

有關新生之錄取，發生一項有趣之事實，即男生與女生間之比率，並不如去年之接近。在八〇四名新生中，女生佔二一八名，比率為三比一，非去年之二比一。據一般推測，構成此種現象之原因，或植因於此一事實：即本校之考題，對記誦方式之要求，較為減少，則對於男生方面，大為有利。本校現有宿舍設備，對因應全部新生之需要，毫無問題。

二、建築計劃：新建視聽大樓，行將完成。此項建築，以勞工之缺乏與建材成本之劇增，致遲延數月之久。但無論如何，開學之前，似可竣工備用。男女生宿舍之工程，

進行則甚速，刻正趕工完成之。至圖書館與藝術館之擴建計劃，已被延擱，因包商集中全力，興建宿舍，委實無法同時分工，以從事另一計劃。

三、民國六十二學年度聯董會之資助：聯董經已核准，民國六十二學年度，補助本校經費，總數為美金二六二〇〇〇元，本年研究費略有增加，共計為三萬美元。但在總預算中，稍減五百美元，總計為十七萬美元。此種象徵性之減少，不過顯示聯董會方面，對本校之繼續力求財政上之自給自足，予以尊重而已。

校方近接勞比博士之來信，承告國際基金會贈撥本校美金七萬五千元，以作興建環境科學研究中包括建築系館之需。聯董會除六十一學年度所撥之美金二萬五千元外，再增撥美金二萬五千元，俾供同一用途。聯董會另撥美金一萬五千元，以興建外文系教室。吾人對聯董會繼續支助本校，至為銘感。上述兩項建築，刻正在妥慎設計中。

四、最後尚有一最重要之事。須向諸公報告者：厥為農地之收復，此一問題，因擾吾人，已有十七餘年之久。此拖過久之佔有與夫複雜之法律程序，遂使強佔戶誤信其為合法者，吾人則反屬非法。最後經最高法院判決本校勝訴，認校方之聲請收回土地為合法。本年六月六日，校方曾僱用三百人，連同當地警力檢察官與執行法庭庭長蒞場強制執行，土地乃順利收回，遭遇抵抗甚少，既無流血，亦無傷害。校方已收回十六甲土地，僅有不足一甲之土地未包括在內，蓋吾人之訴訟中，從未對此小項土地索還。

當前之問題，乃如何對此一片土地，善加利用。本人一向構想，擬將上項土地，改辦一實驗農場，用以放牧。資金方面，吾予大量投資，為數約計六百萬元新臺幣。吾人深信，可獲得聯董會之貸款與透過農復會之政府貸款。吾人之此種作法，深盼能獲董事諸公之贊助。

此事創辦之初，似須大量投資，但其收益，終可將資金賺回。

近因生活費用日益高昂，東海同人，咸被認為薪資係屬比較低微者。但吾人無其他財源，以改善且同人之待遇。本年政府雖對其職員薪金，增加百分之二十，本校經董事長之核准，對高級教職員，僅能增加每月新臺幣六百元，低級者增加新臺幣三百元。即照此做法，余仍感覺此番改善，不足以維持彼輩適當之生活水準。但目前之作爲，已善盡吾人之努力矣。因此，此一實驗農場，其對解對本校迫切之財政困難，不啻爲一具有非常希望之計劃。



## 日夜間部相繼開學，謝校長勗勉同學努力學業，東海大學以莘莘學子為榮

62.10.11《東海大學校刊》第144期第1版

本校日夜間部六十二學年度上學期，已分別於九月廿一日及廿四日開始上課，日間部一年級新生原定十月一日報到註冊，因新建男女生宿舍工程延期落成，後延至今(十月十一日)明兩日註冊，十三日新生訓練，十五日正式上課。夜間部已於九月廿四日下午六時卅分在銘賢堂舉行開學典禮，由兼主任謝明山博士親自主持，孫代教務長善聯，許訓導長，馮總務長，文學院杜院長，理學院陳院長，工學院高院長，呂副主任士朋等均應邀觀禮。

謝兼主任首先介紹美籍貴賓，中原理工學院名譽董事長(Dr. Lovegren)任福根博士和與會師生見面，並作簡短演說，由杜院長即席翻譯中文。任博士說他在中國卅多年，曾於一九五一年淪陷大陸，為共匪關入集中營，他隨身所攜帶的聖經，及其它各物，均為共匪搜劫一空，在獄中一月餘，後被遷至西康，方允給其閱讀聖經及天路歷程，他在十一天之內，將全部聖經讀完，後來他又反復仔細閱讀十遍之多，共匪不准他祈禱，但他仍在默默之中仰望上帝。不久，他又從西康被帶至四川重慶，在獄中度過四年零八個月，方才獲釋至香港與家人團聚，當天晚餐，他放聲祈禱，感謝上帝。後來轉道到了自由中國，任教中原理工學院他說他已經是八十五歲的老人，他一生之中，感覺教育

固然十分重要，但信仰上帝卻是人們一生中更為重要的大事，因此，他將上帝的話語—聖經，鄭重地推薦給大家。

旋由謝兼主任致詞勗勉同學，他說他歡迎各位同學進入東海大學，遵照憲法上的規定，求取高深的專門學問。他特別指出東海大學的特點，是一所國際性的大學，經費三分之一以上都來自國外，擁有不少的外籍員生。東海大學創校雖僅十八年，但其前身，在大陸有十三所教會大學，已有八十多年的歷史，畢業學生對國家，對社會，都有莫大的貢獻，他並舉嚴副總統及教育部蔣部長為例，他們就是分別畢業於基督教聖約翰大學和金陵大學的校友。

謝兼主任其次說東海大學的另一特點，是以教堂為中心建築的一所大學，各項房舍環繞教堂，象徵基督真理，犧牲，博愛，光被四表。他盼望各位同學能以東海求學為榮，畢業以後，東海則將以同學的成就為榮，最後，他並祝福各位同學在未來的歲月中，有健康愉快的生活。

文學院院長杜蘅之博士亦應邀致詞，他說東海大學人數在量的方面不如他校，在質的方面，希望因大家的努力，遠駕別校之上。他並勉勵同學，對智育固需重視，但在教會學校中求學，更應重視德育的薰陶。

典禮歷一小時始告結束，旋由呂副主任士朋主持新生訓練，翌日正式上課。

## 謝校長接受訪問，暢談美觀與實用

62.10.11 《東海大學校刊》第144期第2版

謝明山博士主持校政已逾一年，在過去一年多來，他不僅繼承本校優良的傳統，發揚光大，而且在許多方面不斷拓展新的機運，深獲董事會和全校師生的熱烈支持。本刊記者特於日前趨訪謝校長，就同學們反映的幾件小事情請教謝校長，讓校方有機會藉著本刊的報導，溝通與同學間的意見。

記者首先提出行政大樓前的佈告欄問題，因為過去在同學們的若干刊物上，有不同的看法和「批評」。謝校長說從前校方僅在舊的教務處和總務處門前各設一小型佈告牌，對同學而言，佈告分散，極感不便，也引不起同學們的注意。後來經過再三的研究，覺得行政大樓前是大家必經之地，設置佈告欄，似乎是較最適宜的地方，就美觀說來，見仁見智，原有的一面白牆，從某一角度看來，何嘗沒有給人一種「碰壁」的感覺。

其次就指路牌而言，校內大多數的人，都覺得裝置這一指路牌是有必要的。其字體和式樣，雖迭經更改，仍不免引起很多人的議論。它誠然是一個視覺的焦點，美觀與否，是頗值得考慮的，現在，建築系已將這一指路牌列為設計題目之一，將來如有更好的設計，校方當樂予採納。

謝校長又說，最近校方新裝一些路燈，他知道有若干同學認為似乎太亮了一點，不免破壞「情調」，但站在校方

的立場，夜晚的「安全」是否應較「情調」更加值得考慮？

謝校長說近年來，學校增添了不少大大小小的設施，他深深知道有些是爲人所贊同的，但也部份持相反的意見，而贊同的人，又可分爲兩種，一種是認爲做的還不錯，另一種人則說做的很好，但並不夠「美」，意見紛歧，莫衷一是。

謝校長說「美」是沒有一定標準的，因爲每一個人的觀點和喜好不同，因此，學校每做一件事，要想讓全校師生都一致滿意，幾乎是不太可能的。謝校長強調校方的原則，是對於一些小的設施，假如覺得有必要的話，就迅速的去做了，即使做得不滿意，總比不做的好，因爲做了以後，才能發掘錯誤，也才能去更正。至於「美觀」與「實用」如果有衝突的話，校方還是寧取「實用」而犧牲「美觀」的。他舉方塊石板路改鋪柏油路面爲例，有若干同學認爲柏油路不如方塊石板來得夠「情調」，但校方爲了多數人的「實用」起見，才改鋪了柏油路面。

謝校長最後表示，凡百事情，校方決不會獨斷獨行，尤其在他個人，任何對大眾利益有良好而善意的建議，他都願衷心接納，予以考慮或改善，期使東海大學不斷向前邁進。

## 為學要如金字塔，既要廣博又要高，謝校長 在動員月會期勉同學發憤讀書

62.10.11《東海大學校刊》第144期第4版

本學年度第一次動員月會，已於三日上午九時十分在大禮堂舉行，除一年級新生尚未到校註冊外，二三四年級同學及新舊教職員均蒞臨參加，月會由謝校長親自主持。

謝校長在致詞時略謂今天是本學年度第一次動員月會，主要是介紹新任教員與大家見面，但他仍願在這一短短的聚會中，勉勵各位同學，為學應如金字塔，既要廣博又要高。而且在大學追求知識，不應僅限於書本，舉凡一草一木，乃至同學間、師生間的情誼，凡與個人生活有關的都應深入的體驗。尤其高年級的同學，更應該時刻反省，在大學生活中，個人究竟學到些什麼，大學對你們有什麼幫助？謝校長期望著每一位同學能藉著大學四年的教育，建造好屬於自己又廣又高的金字塔，然後放眼世界，追求理想的人生。

謝校長致詞畢，旋即介紹新聘中外教授與同學見面，最後並敦請美籍客座教授 Dr. Thayer 講話，Dr. Thayer 除表示能有機會前來東海任教，深感愉快外，並勉勵同學奮發努力，月會於十時正始告結束。

## 教授會舉行年會，謝校長應邀致詞，

### 檢討過去，策勵將來；共體時難，步向光明

62.12.01《東海大學校刊》第145期第3版

教授會於十月十七日下午五時半假招待所舉行本學年度第一次會員大會並改選理監事，大會由杜蘅之教授擔任主席。

首由杜教授報告本屆會議應出席六十六人，實到五十三人，旋即介紹新入會之中外籍副教授以上會員與全體會員見面，介紹畢，並敦請校長謝明山博士致詞。

謝校長在熱烈的掌聲中起立，他說他記得去年第一次應邀來教授會講話，也是十月十七日的晚上，真算得上是巧合，這種不謀而合的「巧合」，謝校長頗為幽默地說，十月十七可算得是一個好日子。

謝校長接著說，他原來也是教授會的會員，現在復被邀與會講話，可說具有雙身份，他深深感謝教授會在今天晚上有這種機會給他檢討過去並策勵將來。

他說在過去的一年中，他願提出兩件事來檢討：第一是困擾本校多年的農地糾紛，業已獲得解決，這些裂土而耕的不法農民，帶給本校實質上的煩惱，是眾所週知的，如今在曲折緊張的過程中，終於獲得順利解決，他願藉此機會，特別感謝馮總務長排除萬難，為學校竭智盡忠的奮鬥精神，以及校內外各方的合作與協助。第二是學生宿舍

的完成，謝校長說，由於去年物價及人工暴漲，新建男女生宿舍，在工作進進上，自不免有所影響，但在迄未停工的情形下，本月底將陸續落成，在度艱困中，高年級女同學忍受一時的擁擠，接待新入學的女同學，讓她們有一榻之地，這種充份表現東海大家庭的精神，使他深為欣慰。

不過，謝校長認為大家在過去一年中的奮鬥，還僅限於在觀念上的改變，今年在實質上一經費將更形困難，如何克服未來在財政上的短絀，更須要大家堅苦卓絕的奮鬥。他說在去年的一年之中，用於建築經費的，約新臺幣八百八十萬元，但今年仍須建造男女生宿舍各一幢，環境科學中心一幢，三者約需新臺幣一千多萬元，而聯董會僅允補助六百四十萬元，尚不足甚鉅，其次是安裝電話約一百八十萬元，農場的投資等等，須勉力以赴。上述各類費用，短絀者尚可分別向農復會或銀行借貸，而最感困難者，厥為經常費的支絀。謝校長估計今年本校收入約為二千九百五十萬元，其中包括學費約一千九百萬元，聯董會補助一千零五十萬元，而支出者約需三千一百萬元，收支相抵，尚不足約一百五十萬元。在開源方面，希望殊屬渺茫，所以未來一年中，經常費必須在節流的情形下，努力加以克服。

謝校長說此種艱困情況，希望在一年以後，可望趨於改善，他說由於日夜間部的繼續成長，明年度人數將增至二千四百名，後年將增至二千八百人，再加夜間部可達三千五百人，資金將可獲得週轉。其次是聯董事秘書長勞比博士此次來校，並攜來文件允將相對基金改一與四之比，以所生利息，用作改善教職員之待遇，而聯董會在經常費

中不予過問，惟今後利息增加若干，聯董會即在經常費中相對減少所給予數目，因此事利弊互見，尙待校方與董事會詳加討論後方可與聯董會達成協議。另外，勞比博士允在未來一年內，由聯董會補助六名中國學人回國任教，每人除校方應發薪津外，由聯董會補助每人每年連同旅費在內美金一千五百元，以三年爲期，所以謝校長希望各院系慎重研擬敦聘之新聘教員，俾便透過聯董會預爲綢繆。

最後謝校長說未來一年，在經濟極度的困難中，他願與全體同仁共體時艱、密切合作、度過此一難關，則光明在望，東海前途，定卜無量，他並且希望明年此日，能三度與教授會同仁愉快地歡聚一堂。

謝校長致詞畢，教授會同仁均報以熱烈掌聲，支持其今晚所作之校務報告。



## 東海大學農牧場闢設始末及遠景

62.12.01《東海大學校刊》第145期第10版

### 一、土地收回

東海校地係臺中市政府撥贈價購而來，全部面積，乾溝外，約一百四十三甲餘。開辦之初，本校僅使用其中一部中段地帶六十甲左右，即現有建築之校址所在地。其上部西方仍留有發展用地約三十餘甲。中央校地之下部東方，向臺中市伸展地段，仍有空地五十甲不足，亦校地範圍。因其中原住少數農民(約十一戶)，始終盤據舊地拒不遷離，致此段全部土地皆無法使用。該農民等且頻興訴訟，並時侵及校區住戶及小學，糾紛困擾，歷十八九年而未決。

民國六十年五月，臺中地方法院及六十二年一月，臺灣高等法院臺中分院，民刑事判決均判定：東海大學勝訟，批斥霸佔農之無理，飭各霸佔人將佔地交還東海大學，地上物回復原狀。根據上項判決，本校乃於六十二年五月，依法請求法院強制執行收回被佔各地。自六十二年六月六日至六月十二日一週間，法院民庭庭長王錫寶先生會同軍警人員，親蒞強制執行。當即依判決將各戶土地地上物全部清除，地界劃平。勸導農民全部遷離。計只收回佔共十八甲餘，並公告執行緣由及地號，懸牌貼佈週知。至是，東部校區土地，始全部打通，完全收復，全校歡慶。

### 二、農場籌劃

東部土地收回，如何利用？

先是，謝校長蒞任之初，即有意興辦農牧場：一以謀畜牛養豬，藉裕學校財源；一以謀農學院之設立。六十一年冬，校長曾邀請農復會畜牧生產組技正林誠華博士及大甲省農會農牧場場長黃柏壽先生來校視察、研討、籌計。六十二年四月，黃場長代擬本校農場設置計劃，得農復會各專家之校正，校長亦曾提行政會討論。至六十二年六月，土地收回，此項計劃始漸開始實施。

六十二年六月，土地收回，校長立即委派董事會秘書王遠謀先生專任農場事務管理員，負責一切雜務之處理，暫隸屬於總務處。並延聘大甲農場場長黃柏壽先生為本校農牧場顧問，負責一切畜牧技術上問題之處理。旋行政會並通過成立農場管理委員會，聘定：理學院院長陳賢芳、建築系教授陳邁、企管系主任陳勝年、總務長馮之數及管理員王遠謀諸先生為委員，指定總務長馮之數教授為召集人。農場工作始見開始推動。

### 三、初步計劃

東海農牧場開闢步驟，係依黃柏壽顧問初步所擬「農牧經營計劃」，奉校長核正後決定，其內容大致如次：

1. 第一年—六十二年今年秋後，完成設備：
  - A. 成立農牧場組織，委聘人員。
  - B. 劃定農牧地界，修築主幹馬路，種植牧草。
  - C. 完成設備：建牛舍、草槽、精料舍、榨乳房、闢貯水池、修築灌溉系統溝路。

D.預定購牛：明年春秋兩季分別購進隻二百卅頭牛。

上項設備均正逐步積極設置中，本年底必定可成。

## 2.第二年一六十三年，明年開始進牛

A.年初購進牛隻泌乳牛五十頭，秋再進孕女牛一百八十頭，一年內再生育約五十頭，共可養牛二百八十頭。

B.汰售不良犢女牛約五頭，犢公牛約廿五頭，共汰售約卅頭牛。

C.全年售出牛隻及售乳約可收入壹百三十萬元整。

## 3.第三年一六十四年

A.本年不再進牛。上年留養牛二百五十頭，加自生牛約二百一十頭，共四百六十頭。

B.除留外，尚可汰售新生公犢牛及不良女牛約一百二十頭。

C.本年售牛及售乳可收入約六百萬元。

D.留養良牛三百四十頭。

## 4.第四年一六十五年

A.已保有良牛三百四十頭，加自生牛二百一十頭合共約五百五十頭。

B.汰售新生犢牛及女牛約二百一十頭。

C.全年售牛及售乳可收入約八百三十萬元。

D.留養良牛保持三百四十頭。以後每年留牛數額相同。

5.第五年一六十六年

同第四年。

6.合計五年內

A.投資貸款一約一千六百萬元正，每年收益須加入週轉。

B.毛利一六十三年尙年利可計，因設備、購牛用款甚鉅。六十四年可獲毛利一百九十萬，六十五年以及以後，各年每年可獲毛利二百至三百萬元。留養良牛三百四十頭其實值尙未計入內。

C.自第四年後，每年即皆保有良牛約三百四十頭。

D.貸款投資金額，陸續定可本利還清(詳細計劃見農場計劃書)。

四、農牧遠遠

臺灣近年來經濟日見開展，國民所得大為提高，食肉食乳需要日增；肉牛及牛乳市場供不應求。因之牧牛事業甚有遠望。投資經營必可獲利。且農場利用貯水池可大量養魚。牧草區種植玉米農作物，田坎路邊及接近眷區地帶皆可大量種植果樹。其收益亦必可觀。

肉牛及牛乳需要，農牧事業益見發遠，各地紛紛競設農牧場，農復會復大力提倡並輔導，因之農牧人才大感不足。本校如以此農牧場為基礎，進而成立農牧學系，或更逕與化學系配合成立農化系(農產製造)，並更與經濟系配合

成立農經系，亦屬輕而易舉。如是，則東海大學農學院之設置自亦為順理成章之事。

### 五、經費籌劃

本校農牧場擬企業性質經營，凡百開支，均從利潤上著想，期以最少投資，獲取最高贏利。本校經常經費已無餘裕可作試驗性質支付。貸款亦係墊付性質，須按時本利歸還。故凡所有收支，彙設獨立會計賬戶，專案作成本會計核計，期收企業管理之實效。

農牧場本年內設備開支，均為暫借墊付。希望美國聯合董事會能貸專款四十萬美金，俾利周轉。相信不出十年，此款必可本利歸還。此則有待中國董事會切為申請，大力爭取者也。

## 東海大學第四十三次校務會議紀錄

時間：民國六十二年十二月十五日下午三時……

校長報告：今天校務會議，有關校政請由各院長及呂副主任分別報告，本人僅報告出席大學校長會議情形。此次聯董會在香港召開大學校長會議，共分二個單元，第一單元為校長會議，與會者僅東海、崇基等十九個大學之校長，討論亞洲基督教大學之使命，首先檢討過去，繼之報告現況，最後研究今後之方針，經勞比博士即席宣佈本校之教育宗旨最為正確完備，各校隨即紛紛索閱。第二單元為經費籌募討論會，出席者除各校校長外，尚有各校董事長，發展部主任等多至四十餘人，並有募捐專家 Dr. Wireman 與會，討論之重點在如何籌措財源，蓋聯董會自 1965 年後，已將原限補助中國一地之政策，改變為補助亞洲各國，至受補助之學校突然增多至現在之十九個大學，學校激增，經費自感拮据，長此以往，實難以設想。

聯董會擬自 1977 年後停止對本校經費之補助，惟允予提供一比四之相對基金八十萬美元，本校如能在三年內籌足二十萬美元，則此一百萬美元之基金可由吾等自己運用，Dr. Wireman 此次乃受聯董會之委請來校協助募捐事宜。

本校此次募集之目標為新臺幣一千萬元，上星期董事會在臺北召開大會，成立基金募集委員會，經推選辜振甫董事會主任委員，各董事會當然委員，另聘請教職員及校友各若干人組成之，一俟募捐開始，尚請全體同仁共同支持，俾竟全功。

## 東海大學第四十四次校務會議紀錄

時間：民國六十三年四月廿日下午三時。……

校長報告：此次校務會議原訂五月四日舉行，茲因明山應邀於五月初赴美出席大學校長會議，故提前於今日召開，荷承參加，不勝感激。

學校於過去一年中已完成三項建築，即視聽教學館及男女生宿舍各一棟，另有二件小工程；藝術中心及外文系教室之擴建，亦已接近竣工階段，今後繼續有待完成者計第三餐廳，環境科學研究中心與建築系館，以及第四學院。第三餐廳擬座落於郵局後面鄰近河溝邊，為一多目標之建築，除日間用作餐廳外，晚間可兼作活動中心。環境科學研究中心及建築系館之藍圖，早經設計完成，只因受物價之一再波動，迄未動工。第四學院落成後，教務處與夜間部均將遷入辦公。以上三項工程期於一年半內完成。

教務方面：本學年度學生計 2000 人，研究生 25 人，特別生 26 人，夜間部 343 人，共計 2394 人，與原訂計劃，甚為接近。

本學年擬訂增設之新科系計有三項：

設置輔系，且已呈奉教育部核准，自下學年度起分別於工工、企管兩系設立輔系，此舉可本校之首創，設立輔系之動機乃鑑於若干同學想轉入某一學系就讀，因限於名額，難遂所願而採取之補救辦法，修輔系後，等於多一專長，對其就業前途，不無裨益。

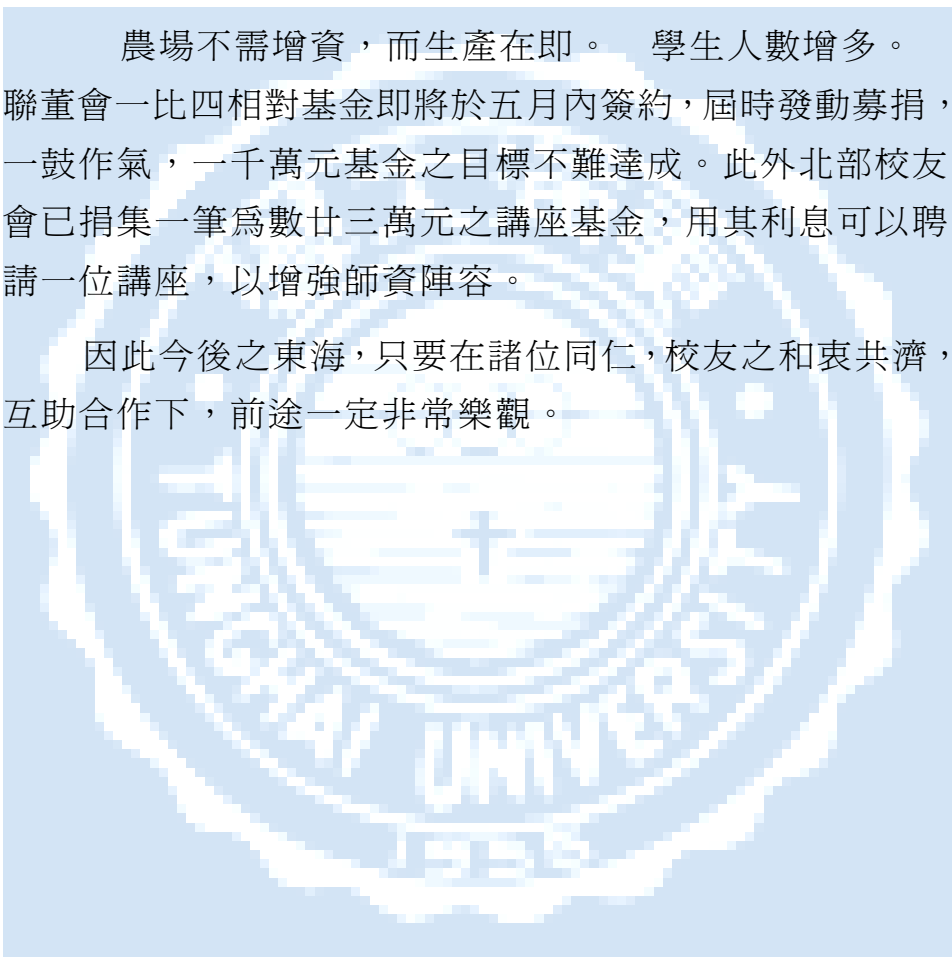
於社會系裡增設一社會工作組。

夜間部增設企管系。

關於財務方面之困難，本學期算已渡過，今後財源堪以告慰諸位者有三：

農場不需增資，而生產在即。 學生人數增多。 聯董會一比四相對基金即將於五月內簽約，屆時發動募捐，一鼓作氣，一千萬元基金之目標不難達成。此外北部校友會已捐集一筆為數廿三萬元之講座基金，用其利息可以聘請一位講座，以增強師資陣容。

因此今後之東海，只要在諸位同仁，校友之和衷共濟，互助合作下，前途一定非常樂觀。





## 校長謝明山博士致函各校友，闡明學生人數 逐步發展因素，籲校友注意聯董會政策，培 植較多青年責無旁貸

62.12.25《東海校友通訊》第5卷第3期頁2

(原按：編者按：母校於去年起開始逐步增加招生人數，歷屆校友對母校改變原政策頗多疑慮；校長謝明山博士頃特致函各校友交本室轉達；闡明增收學生因素。相信各位校友閱後必可瞭然於懷，疑慮盡失，更進而樂予贊同並予支持)

各位校友：

當有人告訴我，各位校友雖已勞燕分飛，但仍心懷母校時，我不得不深為感奮。我於民國五十八年應聘來校，擔任化工系教授兼工學院院長的時候，就與東海建立了深厚的友誼。同時我在擔任中原理工學院院長的十五年過程中，也使我深深地瞭解一所基督教最高學府的優長和匱乏。

我在這封信中首先要求各位校友注意到本校美國紐約聯合董事會的名稱，其原是 The United Board for Christian Higher Education in China，但自一九六五年起，更改為 The United Board for Christian Higher Education in Asia，從字面上看來，僅一字之差但是 in China 和 in Asia 的含義卻是大不相同，其意若曰：在一九六五年以前，聯董會以協助中華民國的東海大學及香港的崇基學院為其主要目標。迨至一

九六五年以後，聯董會政策有了顯著的改變。他的目標，已擴大到亞洲區域的十九所大學院校，因而其名稱改爲 Christian Higher Education in Asia，儘管香港崇基學院已併入中文大學，無需聯董會的大量資助，然而聯董會已將從前資助本校的款項，分別資助亞洲區域的十八所學校，東海僅是這十九所學校中之一。因此，聯董會明白表示，在一九七七年亦即民六十六年以後，除特別發展計畫外，有關本校之經常費，將不再補助。換句話說，在一九七七年以前，本校必須迅謀自給自足之道！

其次我要談到東海向以自豪的兩件事，其一爲教職員的待遇，在創校初期，確較他校爲高，同仁們的生活，均可維持相當的水準，所以有專任專職的規定，但是曾幾何時，如逆水行舟，不進則退，近年來，已感每下愈況，以後如果沒有新的來源，同仁薪資將更趨低微，師資難於洽聘，是可以預見的事。其二是眾口皆碑的小班制，我們現在於窮則變，變則通的情況下，已略加修正，我們撇開經濟的因素不談，即以政府捐贈的一百四十三甲的諾大土地來說，在十八年以後的今天，由於人口的膨漲，亟待升學的青年日益增多，我們如果再不作有計劃的，和有效的運用，即令外界不予責難，又將何以對此廣大的校園？因此利用廣大的土地，培植較多的青年，該是我們責無旁貸的事，也是我們對社會對國家應盡的義務，我們校友們亦必會如嚮斯應地一致熱烈贊同的。

準此，我們在極爲審慎而週詳的計劃下，預定在五年之內，將日間部增至三千人，夜間部增至一千五百人，連

同特別生教會進修生在內，其總數以不超過五千人為原則。今年是計劃中的第二年，我們試看統計如下：

本學期共開四一六班，我們試將之分為三類：

三十五人以下屬小班，共計有四四一班，佔全校 50% 以上。

三十六人至六十五人屬中班，共計一一七班，此種班次人數與一般大學人數相仿，佔全校 27%。

六十六人以上屬大班，共有五十八班，但均為講演課程，僅佔全校 16%。

我們現在所招收的新生，以每班五十人為準，有特殊情形或有增減，如外文系每班僅四十人，音樂系每班更僅二十人，而大一英文，仍維原有之分班制，新生入學後，即按測驗成績分組，每週授課五小時，每組仍為廿至廿五人，本學期平均則僅為廿三人。綜上觀之，絕非如外傳所云破壞小班制度，今天吾人所強調者，毋寧為合乎經濟與企業之原則下，以樂育較多英才為己任而已。

我們再從歷史上看，自漢武帝公孫弘為相，設置太學，為今日大學的起源，當時僅有五十名學生，到紀元後一百餘年，學生人數增至一萬人，光武中興許多風雲際會之士，多出身太學。至第二世紀，學生已達三萬餘人，較之美國今天的哈佛大學，可謂並無遜色，儘管如此，我國高等教育雖發達很早，但畢竟沒有學校正式的組織和形態，且多不能延續久遠。反觀歐美各國。多有百餘年甚至數百年以上歷史的學校，我們卻瞠乎其後，沒有一所歷史久遠的大

學，雖然，由於政治的因素，但，更重要的是我們缺乏取之於公，用之於公的獨立財團，沒有優良的圖書保管，沒有堅強的校友會組織，這實在是很遺憾的事。

東海大學由教會團體創立，歷經十八寒暑，現在要我們自己站立起來，我衷心盼望校友們能將誕生未久的校友會，加強並發揮其組織與功效，不僅要每位校友瞭解聯董會對東海的意願和社會對東海的期望，更進一步要協助母校能建立一個豐盛的獨立財團，使東海大學得以悠久勿替，並且希望東海的畢業生，如光武中興一樣，在反共復國的大業上能一放異彩。祝

各位校友進步，愉快！

謝明山 六十二年十二月一日

## 謝校長伉儷自美返國，暢談此行旅程及收獲

63.06.18《東海大學校刊》第147期第1版

本校校長謝明山博士於四月廿六日應聯合董事會之邀，偕夫人劉素卿女士搭乘西北航空公司班機前往美國，參加聯董會五月七日在紐約舉行之年會，並順道訪問旅美校友。謝校長於在美公畢後，於五月卅日中午偕同夫人安返臺北，並在臺北寓所，接見記者，暢談美國之行

### 抵達洛杉機

謝校長說，他偕同夫人於廿六日自臺北飛抵洛杉機，校友四十餘人於五月四日假羅省基督教聚餐，歡迎並成立校友會。他在校友座談會上，報導校園近況及目前所遭遇之困難，諸如經費與師資的缺乏，理工設備的不足。因此，他十分歡迎校友回國為母校服務，並在財政上予以捐助校友當即紛紛解囊，首由盧國俊校友慨捐美金一百元，李龍貴，華封校友等熱烈響應，在短短半小時內，已捐得千元左右。

### 參加聯董會

五月七日上午九時聯董會在紐約舉行年會，謝校長應邀準時蒞會。大會由慕爾夫人主席，與會董事及貴賓約六十餘人，大會揭幕後並舉行討論會，由謝校長等分別主持，討論當前基督教大學教育之危機及補救之道。大會討論議案時，通過本校一九七四至一九七五年預算，給予本校相對基八十萬美元之準備金，十六萬美元之校友講座基金等案。相對基金的比例亦增加到一比四，大會於當天結束。

晚間並舉行聚餐會，由謝校長領禱，夏威夷大學東西文化中心 Klinergaen 教授應邀在餐會中講演。

謝校長告訴記者說，翌日整天，他都在聯董會各部門接洽公務並與各部門主管洽談校務。

### 分訪各地校友

謝校長說，八日晚間，他在聯董會洽畢公務，當晚，紐約區校友假座全家福飯店舉行餐會歡迎他，到有校友卅餘人，前文學院院長顧敦錄教授亦蒞會參加。餐會席上決定成立東海基金募捐委員會，由蔣友仁、皮立、劉全生、林正明、賈培源、蔡國柱、蘇麟、平子、徐蜀生、游明國、陳汎、韓建中等校友當選為委員，當晚並由參加餐會之校友卅餘人，慨捐美金三千元。

翌日，謝校長離紐約前往俄亥俄州之可倫坡，十日晚間，在第一屆化工系校友高曉鴻寓所召開校友會，高曉鴻之夫人劉珊珊亦為第一屆外文系畢業。出席校友有李文郎等十餘人，當場共捐美金三百七十元。

謝校長於十一日飛抵支加哥，支加哥校友約卅餘人於十二日舉行餐會歡敘，本校前理學院院長陳兼善教授特從遠道趕來參加。即席並推揚伯璋等三位校友為募捐負責人，估計可捐得美金二千元以上。

十二日，謝校長結束可倫坡的匆匆訪問，飛抵舊金山，十四日晚間，旅居舊金山校友特假金門餐廳召開校友會，到有王仁、杜維明等校友，本校前任總務長丁陳威教授亦蒞會，各校友即席慷慨解囊，共捐得美金六千元，其中

王仁校友獨捐美金四千元。

### 洛杉機敘天倫

謝校長於一連串的訪問各地校友及於僕僕風塵中，自舊金山折返洛杉機，於短時間的休息期中，才得與旅美家人，樂敘天倫，謝校長共有三位公子，一位女公子，都已在國內完成大學教育，先後赴美深造，並已成家立業，而且已有孫男女六人。十年以來，都沒有機會團圓過，此次乘便，於公餘之暇，男女公子和婿媳各偕孫男女，都齊集洛杉機，團聚歡敘。謝校長告訴記者說，他一家十六人，這是十年以來，第一次相聚一室，雖然僅有數日的聚會，已在他繁忙的旅途中，頻添不少的歡欣了。

### 歸途和感想

謝校長偕同夫人於廿六日結束了美國本土之行，離開洛杉機，轉道檀香山，稍作停留，並在那兒看了任教夏威夷東西文化中心的李英哲和任職中華航空公司的朱家禮兩位校友。廿八日抵達東京，而於卅日上午安返臺北。

謝校長說，他這次前往美國，雖然來去匆匆，除參加聯董會年會，洽談公務外，並有機會看到東部和中部的許多旅美校友，使遊學國外的校友們，對母校有較深的瞭，並母校急切所需的人才和財政告訴他們，引發校友為母校有效獻的興趣，可謂不虛此行。祇因時間有限，雖有很多校友建議他到美國南部一行，因為那兒有許多的校友，需要去訪問，但未克如願，祇有待諸來年了。

記者問到美國近年來一般的情形，謝校長說，就美國

教育而言，學生在校求學的情緒已較從前安定，但各大學經費，均感拮据，若干小型大學甚且已經關閉或合併。一般青年除非在學術上有厚之興趣，多已就讀專科學校，不像國內青年那樣重視學位，當然，學費每年增加太多，負擔困難，也是原因之一。然而美國在各方面的建設，也充份顯示他們的進步和領導階層的敏銳眼光。

謝校長並告訴記者，他所到處與校友歡敘，深悉旅美校友們無論在學術上或事業上，都有令人滿意的成就，使他對東海的教育和前途，充滿信心。校友們也特別懷念並稱頌母校的勞作制度，很多校友對他說，他們初履斯土，在讀書之餘，胼手胝足，今天能獲得一絲成就，實多拜母校勞作教育之賜。

最後，謝校長說，他在離校期間，獲悉校中安定如恒，對全校師生的努力合作，在安定中求進步，深所感奮，並願藉此謝謝大家給予他的協助。



## 繼往開來，端在一德一心；百折不撓，方克 開拓新境。十九屆校慶，謝校長抒懷

63.11.02《東海大學校刊》第148期第1版

歲月不居，轉眼間又到了校慶，十九年了，不算一段很短的日子。

記者特於校慶前夕，走訪謝校長，請其就本校過去若干制度及未年之展望，發表談話。記者首就勞作制度是否仍宜繼續推行，請示謝校長，他說：就本人數年來的觀察，勞作雖然有時會耽誤同學的自己時間，而且因為課業的關係，早上不能做清掃的工作，需要中午以後才能開始，有時候校園之內，便顯得一凌亂，中秋節日的翌晨，便是很好的例子。然而就教育意義而言，大學不僅要讓青年在知識上如何去勞心，同樣要獲得勞力的經歷，這才算得是完整的教育。況且，讓同學在勞作中，能培養合作負責的精神，一絲不苟的態度，所以勞作制度實具有深遠的教育意義，應予繼續發揚光大。雖然同學人數漸漸增多勞作機會相對地減少，但，本學年起，已將基本勞作改為一年，因此，對制度的推行，是沒有影響的。

其次談到圖書開架制度，謝校長說，一所大學之良窳，關係於圖書館者至鉅，因為大學不同於專科，更不同於中學，大學生需要博類旁通，而教師時間不多，必須利用圖書館吸取更多的知識。而本校圖書館藏書豐富，實行開架制度，同學們可隨時尋找取閱所需書籍，不受限制。就過

去一年的統計，本校同學借閱書籍比例，平均每人每年借閱三十冊，較之其他學校，有的甚至每年平均僅有五人借閱一冊者，相去甚遠。最近美國駐華大使安克志亦且來函，盛贊本校圖書開架制度，可謂蜚聲中外。實際上，吾人亦可由同學踴躍利用圖書，作為教育成功之象徵，亦無不可。

記者詢及榮譽制度時，謝校長說，他對曾約農、吳德耀兩位前任校長推行學生榮譽制度，實深感佩，因為無論勞作或圖書開架，均需培養學生榮譽心為其基礎，從本校近廿年的歷史看來，訂定並推行榮譽制度，是頗為成功的。今後學生漸次增多，更需發揚同學榮譽感，使同學相互砥礪，培養清操的品德。

關於籌集相對基金一事，謝校長告訴記者，聯董會已與本校簽約，允將相對基金比例提高為一與四之比，自本年七月一日起，以三年為期，目標美金二十萬元，聯董會將以相對基金八十萬美元給予補助，此項捐募工作，將於每三個月結算一次。目前已募得一萬零三百一十八元三角美金，聯董會業經匯到美金四萬一千二百七十三元二角，入帳存放，吾人當繼續積極進行，以期早日完成籌募工作。

談到展望未來，是否增加院系，及增收學生問，謝校長說：因為本校農場業經開闢，目前尚屬投資時期，經已動用新臺幣三百萬元，除各項設備外，已畜有乳牛一百頭，一年以後，將繼續增至三百頭，部份土地種植玉米，並已收穫一期，因係初耕地，以後當更卜豐收。農場既已粗具規模，為利用此一極具價值之農場，將來擬增設畜牧系，

培植畜牧人材。

至於增收學生問題，已於去年陸續增加，將來日間部以三千人度，夜間部則以一千五百人為限，連同教會進修生及特別生，以不超過五千人為原則，以如此廣大之校園，庶幾得能兼顧質量之提高。

最後，謝校長說：本校成立條已十九週年，十九年前，在大陸的十三所基督教教會大學，應屬本校之前身，因為大陸不陷匪，教會有識之士乃創立本校，以為教會大學之延續。十餘年來，歷經曾前校長及吳前校長之滲澹經營，規模已具，應屬開創時期。本人受董事會之託，承乏校務以來，願就已有之規模，力謀開展，目前本校可謂已進入發展時期，值茲邁入弱冠之年，回首前塵，對過去十餘年間，董事會歷任董事及曾吳兩位前任校長與教職員同仁，在本校付出之心力，深表感激外，今後正值本校力謀發展之際，尤賴全體同仁，一德一心，給予本人更多之合作與協助。而全體同學尤當發揚一己之榮譽，光大愛校精神，使本蒸蒸日上，俾歸榮於上帝。

## 宿舍幢長座談會，籲保持清潔寧靜，謝校長 答覆有關問題，馮總務長請同學合作

63.11.02《東海大學校刊》第148期第4版

謝校長於本學期開學伊始，九月廿七日下午三時，在銘賢堂約集男女生宿舍各幢幢長及學生生活促進會主席謝善濤等約數十餘人舉行座談會。許訓導長，馮總務長，劉總教官，向教官及杭秘書等均應邀參加。

### 宿舍名譽不佳，務須保持寧靜

首由謝校長致詞，略謂本校近年以來，各方面進步的固然很多，落後的亦復不少，尤其外界對本校男生宿舍之髒亂，頗多批評，而女生宿舍雖無不良評語，但標準亦有日趨降低之勢。如不迅謀補救，不僅學校蒙羞，即各位同學將來步出校門，亦將面目無光。所以今天我們要大家切實予以檢討改進，如何方能將宿舍蒙受的「灰塵」抹掉，還我清譽。

今天各位同學的代表，和學校管理人員，都聚首一堂，又值本學年開學伊始，希望大家群策群力，把宿舍整理得更清潔，秩序維持得更安寧。

本人對各宿舍所要求者，首為保持安靜，各位同學到學校來是為尋求知識，必須要有安靜的環境，如果宿舍中一片噪雜，喧譁不寧，如何能安心讀書？我們雖有很好的圖書館，可資進修閱覽，但不能同時容納所有學生，世界

上也沒有任何一所學校的圖書館，可以同容納全校學生，所以宿舍之內，仍不失為理想的自修之處。

我尚記得本人從前在南京中央大學求學時，也住在學校宿舍，下課之後，很多同學先後回到宿舍盥洗，休息或三五好友閒談，然時至晚間七時，大家即相約埋首讀書，不許談話。自動約束，直至十時五十分然後熄燈就寢，宿舍中一片寧靜，翌晨六點半起，人人精神飽滿，早上第一節是沒有人遲到的。然而，我現在發覺本校的同學，很多人趕不上第一節課，因為有人睡懶覺，這是很不好的現象，究其原因，多為宿舍中過於吵鬧，非至夜分，不能安靜自修，影響早起至鉅，所以本人要求各位同學在宿舍之中，務須保持寧靜，生活方能使之規律。

#### 校長苦口婆心，告誡維持清潔

謝校長其次所要求於各位同學者，厥為維持清潔。他說很多前來本校參觀之人士，批評本校宿舍之髒亂，一如垃圾桶，尤以男生宿舍為最，使他深感痛心。謝校長說，各位同學都是接受大學教育的高等知識份子，將來是社會各階層的領袖，難道在大學中，這一點都沒有自治能力？則將來又如何能領導別人？謝校長指出，祇要大家每天動動手，把自己房間裏的垃圾清出，就至呈現一片髒亂，否則，培塿日積月累，不僅影響觀瞻，亦且礙及衛生。

因此謝校長希望各位具有影響力的同學代表，今天在此要深思熟慮，自己所居住的宿舍，是否應該保持寧靜，摒除髒亂？在新的年度，步入新的生活，使「過去種種譬

如昨日死，未來種種譬如今日生」，不特使過去造成的髒亂與喧譁，成爲歷史陳跡，更且在各位新的學弟學妹到校伊始，做爲他們的楷模。

謝校長致詞以後，即請各位同學對宿舍問題，各抒己見。

### 有關女生宿舍

女生指導張怡慈女士首先起立發言，她說女生宿舍曾於每學期之始，發動一次清潔運動，故當不會構成髒亂。惟宿舍內之水電易於損壞，且有時水量頗感不夠，盼望有關單位予以改進。

謝校長即席答覆，當囑總務處有關單位隨時注意予以修繕。至水量問題，本校舊井已用十餘年，距校園約兩公里半，現因公路拓寬柏油路面，而管線大部均埋置柏油之下，現已報廢，僅賴校園內一座新井供水，現校方正在音樂系附近勘覓適當地點，另行增掘新井，約需六十萬元始克完成，現正積極進行中，在新井尚未增建前，務請節約用水，免致水源不足而缺水。

### 女同學首傳心聲

國貿系二年級女同學梁美玲首先提請男同學注意，她希望如有男同學至女生宿舍訪友時，應請先至傳達室接洽。

外二黃華同學說第十幢宿舍晒衣有礙觀瞻，應請改善，她並呼籲東海同學們要發揮刻苦奮鬥精神，準時作息，到午夜時分，自動熄燈就寢，不僅可以節約能源，也可使

作息有定時，對個人身體及宿舍安寧，均有裨益。

謝校長對黃華同學所作建議，深表欣慰。

### 男同學繼起發言

物理系四年級同學、國貿系二年曾家聲、社會系二年級陳隆渥、建築系三年級周冕、經濟系二年級王永華、外文系二年級駱一峰及政治系三年級陳敏欽等同學，均相繼起立發言，要點彙誌如次：

- 一、設備方面宜不斷汰舊換新。
- 二、宿舍內供應熱開水，俾能節省電費。
- 三、每學期開學之始，即應發起宿舍清潔比賽。
- 四、交誼廳不夠使用，希予改善。
- 五、新建宿舍過於密集，有如市場，以後增建時，希望設計時，能考慮舊宿舍之優點。
- 六、增設垃圾箱。
- 七、宿舍間雜草太多，應請迅予改善環境。
- 八、每學年度各年級宿舍大搬家，不免勞民傷財，宜請廢止。
- 九、水電等修護希望加強。
- 十、宿舍因人數增多，電源插座不夠。
- 十一、組織防護義務巡察隊，俾預防火災之發生，防阻遊客摩托車之擾亂校區安寧，並管制交通。

十二、約農路一帶路燈欠明，請設法改善。

十三、宿舍內書桌、衣櫃之排列，在不礙及觀瞻情形下，似可放寬尺度，自由調整，且人數增多，衣櫃不夠，擬請增加。

十四、男生第五幢樓下，因上面有水管，不斷滴水，應請迅予修繕。

#### 校長總務長先後答覆

謝校長綜合各同學建議事項，表示當由有關單位逐一辦理，至各年級每年一度大搬家，亦認似屬不必，明年度研究改善。旋由馮總務長答覆如次：

一、男生宿舍原交誼廳(俗稱小廟)，因魚類標本室佔用，現即將他遷，俟遷出後，即行歸還建制，恢復交誼廳並充實設備。

二、供應宿舍熱開水問題：去年夏天即已解決，廿四小時均曾供應，但因距離宿舍略遠，甚少同學利用，校方現正積極另擬辦法中。

三、供應熱水洗澡用煤事，現在擬將男生宿舍三處用煤燒水方式，改用重油，解決熱水洗澡問題。

四、路燈欠亮，前因能源困擾，現已逐漸解除，當迅謀恢復已停路燈。

五、各宿舍所缺衣櫃，現正訂製中，一俟製成到校，即行分發使用，而晒衣場亦正在仿清華式設計增建中。



馮總務長促請各同學要振奮東海精神，同時，要瞭解並體念總務處以少數人照顧多數人，有若干事並非嗟咄可辦的，必須要假以時日，方克濟事。他舉修繕人員為例，因為人手不足除男女生宿舍需時時修護外，尚有一百餘幢教職員宿舍及行政部門須照管，有時復因技術上之種種困難，需要時間才能克服，不免延誤時日，在在均需大家諒解者。

至於如何克服宿舍髒亂，馮總務長說他已建議校方補勞作制度之不足，每區宿舍設一專任「工友」，負責看望宿舍保管傢俱，隨時注意宿舍內應行修護之處，督促各宿舍同學自行清理垃圾。

關伙食問題，同學如有任何建議，可與生活促進會共同協商，督責包商改進，校方絕對尊重生活促進會意見，如果促進會在尚未認可前，校方絕不與任何包商訂立合約。

馮總務長強調，凡總務部門應行負責之事，絕不推諉，同學如有任何建議及合理要求，如屬可能，校方必悉以赴，惟同學必須在經費允許情形下，與校方取得諒解與合作。

馮總務長又說，近一年多來，他與各方接觸頻繁，深深感到本校正面臨一種「生長的痛苦」，學校在各方面正當力謀發展之際，適遭遇能源缺乏，物價上漲，本來在成長過渡時，自會發生種種匱乏的現象，現在由於外在的因素，更顯得「需要」與「設備」及「經費」的不調適。他稱之為「生長的痛苦」，因此，他呼籲全體同學要忍受這「生長的痛苦」，使學校順利的走向未來的發展。

謝校長作結論，勉同學愛學校

馮總務長答覆各同學所提建議及問題後，謝校長並作補充，他說：自從去年一度於宿舍實施夜間熄燈後，發覺與平時用電量，並無若何差別，證明各位同學頗能自治，使他深為欣慰，因此，他不願強迫各宿舍實施夜間熄燈，僅希望各室同學自動協調，約定時刻自動熄燈就寢，以免防礙同學睡眠，並維護自身規律的，健康的生活。至於寢室內櫥桌之調配，校方亦無意作硬性規定，但希望在不冇礙觀瞻的情形下，作美觀之佈置，以整潔之效。謝校長深信接受高等教育的知識青年，必定具有成熟的思想，作自我的約束。他並告訴大家，僅靠同學的學費，東海是不夠維持的，目前，聯董會每年還有百分卅以上的捐款協助，換言之，如果一位同學交給學校一萬元，他所享受的，將為一萬三千餘元。

謝校長最後強調，學校與同學的利害是一致的，絕非對立形態，學校運用各種有效方式愛護同學，也希望同學能愛護自己的學校，使屬於自己的學校，從堅苦中站立起來，從光榮的傳統中益趨淬勵茁壯。

## 教授會舉行年會，謝校長報告校務發展

63.11.02《東海大學校刊》第148期第5版

教授會於十月八日下午五時假本校招待所舉行年會，並邀請謝校長與會聚餐，出席會員有蕭繼宗、馮之數、陳賢芳、呂士朋、薛順雄等數十人。由杜蘅之教授擔任主席，致詞並介紹新會員，旋由謝校長報告六十二學年度校務概況。

謝校長說：

主席、各位同仁：在過去一年間，由於世界能源危機，經濟萎縮，本校在財政艱困中，所受影響，至深且鉅。然荷承全校同仁協助與合作，不僅渡過難關，且於五年計劃中，順利完成第二年之各項計劃，深滋感幸。

茲謹就過去一年中之校務，概略報告如次：

### 一、有關教員、學生、畢業生及研究生者

1.本學年度本校教員人數：專任一八九人(包括軍訓教官六人)，兼任七二人，共二六一人。

2.本學年度學生人數：

#### 日間部

第一學期計有大學部正式生二〇四四人，研究生二四人。

第二學期計有大學部正式生二〇〇〇人，研究生二五人。

## 夜間部

第一學期計有三六八人(外文系九七人，經濟系一七二人，社會系九九人)。

第二學期計有三四三人(外文系八八人，經濟系一六二人，社會系九二人)。

### 3.本年度畢業生人數

研究生計有一四人授碩士學位(中文研究所六人，歷史研究所八人)，大學部計有三〇五人授學士學位。

各學系應畢業而未能畢業者計有一三人。

數學系今年有第一屆畢業生。

## 二、系級之增加

奉准設立國際貿易及企業管理二系，以商學院尚未設立，暫屬文學院，各招新生一班自本學年度開始，其他自然增加者計為音樂系三年級，數學系四年級等二班。夜間部自然增加三班，又經濟系一年級改為雙班，故亦增加四班。

## 三、圖書館之不斷改進

1.本校圖書館本年度增加藏書六一六七冊，累計現共藏書一四一七〇九冊，中西文書籍之比例約為三比二，期刊共有六七三種，本年度「借書年流通量」多達七三九四六冊次，平均每人借書三十餘冊。

- 2.圖書館之擴建分三期進行，第一期早已完工，第二期亦已開始，一、二兩期完工後，可增加一〇〇座位，連前將有六〇〇座位，增加率百分之廿五。
- 3.為便利師生利用圖書，仍採用開架式，並設有參考諮詢組為師生搜集資料服務，頗得各方好評。
- 4.圖書館工作人員共有二三人，內有圖書館專門人員十一人，另加夜間部工讀生六人，日間部工讀生三〇人，計五十九人。

#### 四、建築部份

- 1.視聽教學館早於去年九月落成，正式啓用，內有大小教室十一間，教員休息室一間，辦公室三間，供國貿、企管、視聽教育中心三單位辦公之用，該館共計耗資三六〇八八四六元。大樓附近環境，均陸續加以美化，入夏冷氣開放合於大班學之用。
- 2.男女生宿舍各一幢，已於去年十、十一月分別完工，男生宿舍計可容納三一五人，女生宿舍可容納九五入。兩共耗資六三二七八六六元。
- 3.外文系新教室一列五間，每間容納五五人，計資一〇七三四八七元。
- 4.藝術館擴建，增建兩層樓之建築物一幢，內有鋼琴練習室十六間，小教室八間，於今年六月落成，耗資一一七三五一四元。

## 五、增設生物研究所

奉教育部核准，本校本年度增設生物研究所，並已正式招生。本校生物系設備及師資，在國內夙俱聲望，於大專院校聯考丙組之生物系中，列名第一，因重質不重量，僅招收研究生三名。

## 六、環境科學研究中心各項成果

### 研究計劃

- 1.已完成者：A.低收入住宅研究計劃(Low-income living environment)，B.農民飲水污染研究計劃(Pollution of farmers' drinking water)，C.重金屬污染對魚類的影響研究計劃(Heavy metal contamination)，D.工業污染控制研究計劃(Industrial pollution control)。
- 2.繼續研究者：A.實驗社區研究計劃法(Pilot community)，B.水(空氣)污染對作物之影響研究計劃(Water and air pollution effects on agriculture)，C.森林鳥類生態研究計劃(Forest bird ecology)，D.河川魚類生態研究計劃(River fish ecology)，E.臺中港新社區發展研究計劃，F.工業工程對臺灣工業的影響(Influence of industrial engineering on Taiwan industry)，G.松鼠對森林幼苗的損害(Squirrel damage to young forests)。

教學課程：1.人與環境(Man and environment)，

2.人類生態學(Human ecology)，3.環境科學概論

(Introduction to environmental science)，4.四月份邀請萬傅力克博士來校演講，5.臺灣中部地區高級中學教師環境科學研討會。

#### 環境科學研究叢書(已出版者)

1.污染—人類對大自然的損害，2.臺灣加工出口區之現狀及其未來之發展，3.臺灣森林鳥類之生態調查，4.環境科學通訊，5.一九七三年環境科學研究中心綜合報告，6.其他有關環境科學之叢書等六種。

#### 七、中外學生之交換與文化之交流：

本年度有外籍學生十七人，來自奧柏林者一〇人，麻省大學交換生二名，教育部分發來校者五人，本校遴送赴美學生二人。美國 Clerk College 學生廿餘名，曾來校作為期一個月之中文講習，海上大學學生廿餘名，亦曾來校訪問。又本年二月間曾參加中美環境科學研討會，並曾邀約美國學者多人，來校演講。

#### 八、宗教活動

校牧室在過去一年中，工作頗為勤奮，除每主日崇拜及每星期三安排週會外並曾先後舉行聖餐禮拜四次，平均約一一〇人參加，洗禮四次，堅信禮六人，洗禮三七人，福音聚會三次，退休會一次，學生團契計分十三小組，每組由一家庭接待，師生感情融洽。而家庭禱告聚會每星期均有舉行，未曾中斷，

又本年度由教會送來校保之進修生亦達十二人。計臺南神學院十人，聯合福音神學院二人。

#### 九、政府獎助金：

臺灣省教育廳於本年度給予本校獎助金新臺幣一〇〇〇〇〇元，本校已該款撥於生物系作為充實設備之用。

#### 十、農場

本校農牧場開辦後，即積極開發土地，修築農路三千四百公尺，興建牛舍二大間，陸續購進優良品種之小乳牛七十頭。開闢作物區四十甲(玉米、黃豆、牧草等種植區)，購置全場噴霧灌溉，牽引車及附件各乙套，本年春間並已行試種玉米一期，收獲頗豐，現均全部收貯藏室。其它各項農牧設施，均按計劃積極進行中。

#### 十一、結論

本人自承乏校務，迄今為時兩載，而本年度乃為五年計劃中之第二年，進行雖稱順利，奈以經濟波動幅度過大，財力方面，每有捉襟見肘之感。幸因聯董會將相對基金之比例由一比一提高至一比四，換言之，吾人只需捐募二十萬美金，聯董會將以相對基金八十萬美金補助之，頃並決定，嗣後將於每三個月結算一次，俟相對基金撥到後，本校當即以最有利的的方法予以運用。而本年度經共募得之一〇三一八・三〇美元，聯董會業已履行前約，補助美金



一二七三・二〇元，並已匯寄到校，入帳存放。惟距離此項基金之目標尚遠，猶待吾人繼續努力，俾抵於成。

謝校長旋並就本校自來水之供應，略予補充，他說：因為早期水井，屢生故障，供水不足，復因管線問題，現已報廢。僅靠校園內所鑿之井維持供水，而水量已足供應全校師生日常之用，惟為防萬一故障計，現擬以六十萬元另闢新井一口，以為準備云。



## 校長致函同仁，籲請慷慨解囊

63.12.10《東海大學校刊》第149期第3版

敬啓者：明山猥以菲材，承乏校政，受命於世界經濟萎縮之際，學校財源匱竭之秋。幸荷匡襄，和衷共濟，兩載以還，校政前途，曙光漸露，言念賢勞，曷勝感佩。今年夏間，政府對公立學校待遇有大幅之調整；本校限於財力，雖竭厥將事，仍不免相形見絀，明山對我同仁生活之改善，未臻理想，固難一日或忘，而學校財源之充裕，尤爲先務。前曾迭與聯董會磋商，於今夏七月允將相對基金增至一比四之比，自不失爲目前充裕財源最佳途徑，此項籌募工作，當宜及早開展。惟念坐言不如起行，自助然後人助，爰經行政會議決議，自本年十二月十日起至明歲一月十五日止，先自校內開始籌募。

先生服務東海，關懷校政，尙懇惠予響應，慷慨解囊，庶幾贈李報桃，立見瓊瑤之報；不獨同舟共濟，宜分風雨之憂也。專此奉懇，敬頌

教綏

謝明山 敬啓 六十三年十二月九日

## 東海大學第四十五次校務會議紀錄

時間：民國六十三年十二月十四日下午三時。……

校長報告：首先向各位當選委員致賀，並歡迎全體委員蒞會參加，共同為推進學校校務而努力，相信此一會議更能使學校發展加速邁進一個新的里程。

明山銜命來校已歷二載，曾為鑒於聯董會教育政策之改變，因之乃有擬訂五年發展計劃，並蒙董事會之支持，研究發展委員會之協助，更得各單位全校同仁之同心協力。在這兩年半以來，其間受物價波動影響與其他原因所發生困難，仍有部份克服而實現者如：1) 擴大招生。2) 創設夜間部。3) 收回土地開闢農牧場。均已按照計劃逐步實施。惟此一發展計劃進度已經過半，其方向與成效亟須作一全面性之檢討，是否正確與偏差？何者加強，何者改進？抑或將原計劃就告一段落，而配合現階段政府與董事會既定之教育政策以及本校目目前實際情況，再為修訂或釐定一更積極更具體之新發展計劃。敬請提供寶貴意見作為重要之發展計劃資料。

至於建築方面，較大者如外文系教室，藝術中心已告落成，尚有郵局邊新建餐廳，下學期即可使用，造價設備共計五百五十萬元左右，每餐容量足供九百人，同時也可供學生課外活動之用，且另闢一宴客房間，專供同仁招待賓客之用。此一餐廳落成，對於同仁同學都有幫助，並擬在文理大道鐘樓附近增建一第四學院大樓，建築費用共需

一千一百萬元之數，現已得捐助美金十二萬五千元，學校可再籌集伍百餘萬元，落成後可作辦公室、教室、以及夜間部使用，或許作為第四學院之大樓。至於學生宿舍，雖已設法增加，尚感分配困難，女生大都住于校內，男生則規定一年級新生必定住校，其他各年級者可申請配住，為求便於輔導學生起見，仍在設法逐步改進中。



## 東海大學董事會議謝校長校務報告

64.03.24《東海大學董事會常務委員會會議紀錄》

謝校長報告本校現行發展情形：

### 一、第二學期註冊學生人數

正規生	二三七三人
特別生	二三人
研究生	十九人
夜間部	六六四人
總計	三〇七九人

\* \* 前項特別生包括十名台南神學院學生在內。

二、校內捐募相對基結果，異常成功，迄六十四年二月底止，已捐得之款暨認捐之數，總計新臺幣二三七五一六七元。

三、新建之學生餐廳行將完成，四月底即可準備啓用。該餐廳之建築費略超過新臺幣五百萬元；其中六千元美金，係奧柏林山西紀念基金所捐贈。該餐廳將供作第三餐廳之用，其間隔之活動裝置，可供教職員集會之用。餐廳其他部份，則將作學生課外活動用途。

四、擬興建之建築系館與環境研究中心大樓，刻正由建築系主任漢寶德先生與該系韓建中教授策劃中。該大樓

之建築費用，預計為美金十五萬元，其中部份款項，將由美國聯合董事會貼補。

## 五、有關懷恩中學報告

謝校長報稱：懷恩中學田校長未經本校之核準，竟自行開始建築三層樓之教室一幢。校方雖曾經告彼，此事須先呈經董事會核准，然後方可辦理。但此項建築，並未獲董事會核准。校方乃通知田校長，工程必須停工。停工僅二日，而第三日即再復工。工人工作，每直至午夜十二時。工程之恢復，係出於田校長之決定。據田稱此項決定乃基於吳前校長德耀於民國五十二年三月間致彼之函。田校長謂根據此函，彼可無條件使用土地，以興建教室。校方已指派五人小組，研究此一問題。

由於田君友人之策動，臺中市議會於本年三月十七日會議中，通過一項動議，列舉數點：(1)東海擁有未經利用之土地過多，應交還市政府，以便再行配給其他學校使用；(2)該校不求發展不圖進步；(3)該校財務情況惡劣；(4)教員以薪給低薄，輒感不快紛紛離校他就。

上述各點，均被刊載於本地各報中。事後學全體即舉行集會，駁斥市議員所稱各節，并發表一項聲明，列舉五點，強烈支持學校當局。前項聲明，發表於本年三月廿三日中央日報及其他各報。

謝博士續稱，他曾以校長名義發表三點聲明，此項聲明必須堅持。

### 一、本校校地之主權，必須堅決維護。

二、懷恩初中之非法行爲，必須澈底制止。

三、本校校譽，必須盡力維護，不容他人惡意誣蔑。

謝校長又稱，校方曾接獲臺中地方法院之傳票，傳本校查董事長於本年三月廿八日到底。事關懷恩中學以吳校長於民國五十二年三月間之去函爲根據，該中學有權使用本校土地。該函曾提及一項事實，即懷恩初中係爲便利本校教職員之子女求學而設立，因而土地與課室應無條件由校方供其使用(參閱 52 號函)。



# 東海大學董事會議謝校長校務報告

64.04.08《東海大學董事會議紀錄》

謝校長報告：

一、學生人數(第二學期)二三七三人正式生，二三人特別生(十名為臺南神學院之學生)，十九人研究生，六六四人夜校生，總計三〇七九人。

二、校舍建築：

1.學生活動中心新建工程，將可於四月底完工使用。該建築費用略為超過。計費新臺幣伍百萬元，其中六千美元為奧柏林山西紀念基金會所提供。該建築將為第三餐廳，內設可移動之隔板，可供教職員集會用。建築內其他部分可供學生課外活動用。

2.建築系主任漢寶德先生，及韓建中教授對於新建之建築與環境研究中心大樓已接近規劃完成階段，希望董事會能推介可靠之承包商人參加投標，招標日期定於六十四年四月廿八日。

3.農場將加添三幢小房舍，其中兩間為牛舍，由所養之牛隻愈來愈大，現有設備不敷使用。第三間將用之為擠牛奶用。目前農牧共有牛 186 頭，希望今秋能安排將牛奶直接售與校內各家庭，或經由合作社出售。

三、畜牧系：教育部已批准本校今秋設立畜牧系，並建議本校在未來的發展中能設立農學院。



#### 四、五年計劃

於六十三年十二月曾聘任十九名年長與年青之教職員為發展委員會委員會，該委員會主要討論自六十一年六月謝校長接長東海時所訂定之五年計劃，及其完成之必需步驟(五年計劃之副本，分送各與會之董事)。

#### 五、有關懷恩中學討論事項

在議事日程上，有關懷恩中學問題原屬最後討論，在此僅先報告，常務董事會於六十四年三月廿日決議後，懷恩中學已停止建築。

李聲庭教授委任為本校訴訟代理人，於六十四年三月廿八日出庭臺中地方法院。法官將於六十四年四月九日前來本校訪問調查。

#### 六、失竊事件

六十四年四月四日(星期四)清晨發現會計室為人所潛入，時間約在星期三下午五時至星期四早晨八時之間。鄰室修繕組玻璃窗被打破，在兩辦公室之間有一扇門上面是玻璃的，通常在修繕組這邊有一圖表架，在會計室這邊有一鐵櫃頂進，賊人即是將此扇門上的玻璃打破而進入，起先只發現學校的關防大印被人移動倒置，隨後發現會計放在抽屜中之五千元亦被偷去，遂即報告警方調查。

#### 七、校長之任期

根據六十三年七月十五日教育部修訂之大學規程，大

學校長之任期一次為三年，任期屆滿得再連任兩次(各學院院長及系主任亦為三年一任，期滿得連任一次)。

謝校長謂其第一任期將至六十四年六月期滿。彼個人感到在過去三年中未能按預期計劃完成各項工作甚為遺憾。

謝校長並董事會為妥善之選擇，同時願在本學期結束時，能解除校長之職責。



## 謝校長發表嚴正聲明，堅決維護主權及校譽，各方表示意見紛函校方支持

64.05.06《東海大學校刊》第151期第2版

本校謝校長於發生懷恩初中事件後，於三月廿日特別發表嚴正聲明，堅決維護校地主權及校譽。當晚教授會理監事會舉行會議，出席蔡啓清，胡兆輝等教授，一致通過支持謝校長之聲明。廿二日下午三時，復舉行校務會議，出席薛順雄，孫克勤等教授數十人，亦經全體通過該項聲明。

三月廿四日下午，本校董事會在臺北舉行常務董事會，會中討論謝校長所作之聲明，經一致予以支持。……

(編者按：該版收錄謝校長之聲明全文，茲錄於下：

近來由於懷恩初中侵佔本校校地事所引之問題，當本人正覓由合法途徑解決之際，外界不明真象，傳說紛紜，茲特嚴正聲明：

- 一、本校校地之主權，必須堅決維護。
- 二、懷恩初中之非法行為，必須澈底制止。
- 三、本校校譽必須盡力維護，不容他人惡意誣蔑。

謝明山 六十四年三月二十日

又：第1版「懷恩執事，自貽伊戚，本校被告，同深憤慨」一文亦刊載謝校長於校務會議上，針對臺中市議會提案的辯正文，亦轉錄於下：

- 一、本校於民國四十四年創辦以來，學生人數已從八百人擴展到三千餘人。房舍由五十棟，科系由九系發展至二十一系，並增設三所研究所及夜間部以後，人數勢必年有增加，二十年來，人才輩出，歷屆校友，在國內外學術界及事業界，均有卓越表現，謂為：「二十餘年不圖發展，不求進步」，顯與事實不符。
- 二、除兼任特約不計外，本校現有專任教師一五九人，與學生比例為十五比一，此為私立大學中所不多見，外間所傳「一系只有專任一人苦撐」，云云絕非事實。
- 三、本校本學年度轉學生共計九人，在三千餘人中比例極小，而外間所謂「學生轉學日眾」顯係訛傳。
- 四、至於本校學術水準如何，國內外教育界自有公評，歷屆聯考成績，亦足證實，決非無根之談所得誣蔑。
- 五、本校校地一百四十三甲，依國內外大學校園標準，在遠程計劃中尚屬不足。目前配合政府政策增設畜牧系，培種牧草，飼養牛隻，不得視為「荒廢土地」。

離校老師關懷母校，謝校長為專文答謝。

## 葡萄園社訪問萬前館長及費教授，謝校長 舉羅柏莫理遜為例相期勉

64.09.01《東海校友通訊》第7卷第1期頁2

(原按：編者按：母校葡萄園社於今年六月廿一日出版「訪問離校老師」專刊一期，訪問圖書館萬樂圖前館長及前化學系主任費魯易 Dr. Lewis Fikes 等人，分別談到了他們留在母校期間的感受和意見。謝校長於閱悉後，對彼關懷母校之殷，熱愛母校之深，除表示感激外，而對彼等不盡瞭解之處，特著專文，刊登本通訊藉為說明，聊當答謝)

本校葡萄園於本年六月廿一日出刊「離校老師專訪」一期，訪問了若干位即將離校或退休的教職員，說出他們對東海的意見和感想，具見對學校的關懷和熱愛。雖然，從不同的角度和觀點上，容或與事實有所出入，或不盡能作全盤的瞭解，但，他們的諍言，校方仍是深為感謝的。

早在抗戰時期，我曾一度擔任西南聯大的化學系主任，來臺來後，亦曾主持中原理工學院十有五年，同樣是主管，但，一是辦理系務，一是主持校務，它的著眼點，就有很大的不同了。以彼例此，現在我負責一所大學，尤其是一所經濟極感艱困的大學，許多地方，我必須作多方面的兼顧，作全的考慮。以一個大家庭而言，在人口眾多，食指浩繁的情況下，若要做到全如人意，恐怕也是十分難為家

長的事。

舉例以言，前圖書館館長萬樂圖先生自應聘本校以來，對圖書館的興革，是有口皆碑的，他對圖書館的構想，欲使其盡善盡美，校方自是傾力支持，譬如增聘專門人才，只要館方需要，學校財才許可，無一不作合理的配置，然而萬館長耿耿於懷的是「他們所得的，祇是職員待遇，無論如何，相當不公平，在美、日，館員待遇與教授相等，而東海廿年來很漠視這個問題」，就萬館長而言，他的想法似乎沒有錯，但，就一所大學校長而論，他不得不考慮許內外的因素。從法令上看，教育部大學行政組織補充要點第二條規定：「教務處得分註冊，出版等組及圖書館，各設主任一人及組員或館員若干人」，職是之故，本校在最數年中，圖書館僅設主任一人，綜理館務，數年以後，乃根據大學法第十四條之規定：「大學圖書館規模完備者，得置館長一人，由校長聘任之」，於是才有館長之設。吾人在國內辦理大學，一切必須符合法令之規定，乃為不爭之事。而教職員之分，本人認為，僅屬任務之不同，而其在大學所賦之使命，則是一致的，不僅本校從不「漠視」職員，相信任何學校亦絕不會忽視職員所肩負之重任。除大學法另有規定者外，如果一所大學校長因為某一員工之職責繁重，而將實際未授課者，逕予聘任為教員，或某一教員因僅任課三數小時，而改稱為職員，勢將引起行政上之紊亂，亦為法所不許。就本人所知，在美國各大學之圖書館，亦有教職員之區分。大體而言，我國一般人認為凡在學校辦理行政業務者，均稱之為職員，直接授課者，始得稱之為教

員，這是十分正確的看法。然而，儘管有教職之別，但本校從未厚此薄彼，因為他們在大學裏，各人所賦予之任務雖有不同，職等亦或有異，然而其職責與貢獻，是不容分列輕重的，所以我必須強調，大學絕不漠視任何一位教職員，當然，圖書館所有同亦在其內，我並在校內外的集會中，多次提及以本校圖書館藏書之豐，同仁之負責，講求效率為榮。

至於萬前館長「覺得一個非專修圖書館學的人，很難辦好圖書館」，原則上我亦甚有同感，我們亦不斷希望有專家來負責館務，但，因為種種的因素，專業人才不是可以俯拾即是的，況且這也僅是原則問題，國內外很多著名圖書館，也並非一律都是專修圖書館學的人負責，譬如美國普林斯敦大學，於一九五〇年聘任我國著名學者胡適博士擔任葛斯德東方圖書館館長(The Gest Oriental Library at Princeton University)，眾所週知，胡適博士並非專修圖書館學的學者，然而經之營之，到今年五月底止，該館已有藏書廿九萬冊，醫學書籍之豐富，保藏之整潔，與充分之利用，在美國亦堪稱獨步。當一九五二年胡適博士把館長職務交給我國另一位留美學人童世綱先生的時候，胡適博士曾對童先生說：「你至少須在這裏待上十年，才有成功的希望，將來你就是一位文化大使」。一九七三年童先生果受我國政府之邀，擔任國外學人的團長，返國參加建設研究會。我舉此例，旨在說明任何事業，如果有人以敬業的精神，埋首經營，多方擘劃，個人固然「功不唐捐」，而對社會人類的貢獻，事業之成功，一樣是可操勝券的。

其次我願意答覆「小班制被破壞」的問題，記得我會不止一次談到，本校創校之初，曾以小班制為教學宗旨，但，那是廿年前的構想，廿年後，由於人口的膨漲，失學的青年增多，而本校佔地遼濶，即使社會人士對本校不作任何要求，我們在現有的環境下，作為一名教育工作者，也不能莫現狀，沾沾以一校僅數百人來炫耀於社會。所以我們乃以漸進的方式，作有限度的增班，而絕不是破壞小班制。我也曾提到教育部的規定。標準班應為每班五十人，新生得招收六十人，本校迄目前為止，並未超過標準班的人數，像外文系許多班次，仍維持廿幾人的教學。吾人當知時代是不斷演進的，任何事物都不可能永遠停留在某一時期，如果有人願意懷念舊有的事物，毋寧去創造新的時代，發揚新的精神，更為合理，更為進步。

最後，我也感謝並願答覆前化學主任費魯易博士 Dr. Fikes 的「留言」，他說，「就東海大學而言，其學習環境應該是不錯的，但是目前看來，它並不能成為一個基督教大學，所該具備的學習環境，理由是：以我個人的觀點而言，東海已失去其原先建校時，基督教大學所該有的精神——上下之間的感情聯繫與溝通」。大家都知道，本校和從前在大陸時期的許多教會大學一樣，為基督教會所創設，錢的來源靠教會，而教會也藉此傳佈福音。我們絕不可否認教會大學在中華民國教育史上所佔的比重，從歷史上看，一位教育的傳教士，他的影響力遠比任何教會的一位佈道者要來得大而深遠。舉例以言，第一位到我國來的基督教新教傳教士羅柏·莫理遜，在東方住了廿七年以後，才施洗十



位中國教徒。然而，他的聖經中文譯本，中文字典，以及他第一架使用現代活動鉛字的中文印刷機，他的學術造詣，不僅在中國為整個教會留下久遠的影響，由而創設新的學校，促成中國在教育、社會甚至政治上的醒覺。我深深感謝許多外籍的熱忱基督教學者專家，能繼續不斷的惠然來校任教，我更盼望所有的外籍基督教學者們，都能以羅柏·莫理遜自許，因為無謂環境的造成或人們氣質的變化，與每一位師生都有密切的關係，古人說「國家興亡，匹夫有責」，我們何嘗不可說：「造成並維護基督教應的精神，師生有責」，孔子也說過：「斯欲仁，則仁至矣」，若是人人都具有羅柏·莫理遜的精神，基督必隨時與你、我及東海同在。

至於 Dr. Fikes 所謂「學校當局與學生教職員的感情缺少溝通」，「一些老師一旦有機會，便離校而去」，果如所言，我願坦承肇因於學校經濟的艱困。前文所言，本校原為基督教教會所設，近數年來，尤其在我來東海以後，教會，亦即聯合董事會所給予的經濟支援，年有遞減，自一九七七年起，經常費且將全部停止。Dr. Fikes 說：「此次返美，是以一顆焦慮的心而走的」，我十分感謝 Dr. Fikes 的關懷，其實，我對本校的焦慮，更是無時或釋的，因此，我不得不在經濟艱困之中，不僅要力謀自給自足之道，抑且更要謀求東海的發展，有人說「生長的苦痛」，我既承董事會付託之重，就必須和同仁們忍受在生長時期的痛苦，為東海竭盡棉力。當然。缺少刊物的出版，可能也是不能溝通彼此間感情與思想的因素之一，關於此點，我已要求課外活

動組自本學年度起，擬訂出版定期刊物的計劃，並付諸實施，由而使大家的思想和意見獲得常相交通的機會。

我認爲不滿現實，乃是一種促使進步的動力。東海大學是一所中外人士匯集的基督教最高學府，同仁們來自不同的國家和地區，來自不同的教會，如何使彼此間增加認識與瞭解，諸如文化與歷史的背景，政府法令的制定，當地環境的需要，學校財政匱乏，行政當局所遭遇的困擾，在在都需大家來共同體認，從大處著眼。當然，我和許多中外同仁一樣，何嘗以現狀爲滿足？但我不能時時僅作自我的批判，因爲那又與事何補，我想與其不滿現狀，與其作不著邊際的評論，還不如埋首經營來得更有實際效果。

萬前館長和 Dr. Fikes 都是我素所敬佩的好同仁，他們的回國和離去，使我不勝悵惘，他們所留下的諍言，不僅使我深感友誼的可貴，更使我感到促進中西文化和思想的交流，又是如何的迫切和需要。藉著「校友通訊」的出版，我表達對離去同仁們，過去所給予本校的協助，致誠摯的謝意和懷念，也藉著這本刊物，對他們的誤解和諍言，作一公正而坦誠的解答。

**新東海，新精神，自立更生，勵精圖治。**

**迎接創校二十週年紀念，謝校長勉同學**

## **奮發自強**

64.09.15《東海新聞》雙週刊第1期第1版

今年十一月二日是東海創校二十週年紀念，二十年來的東海，已由創校而成長而茁壯，進入一個新的里程碑。過去的東海，是小而封閉的家庭，現今東海已擴大開放，人與人間的意見溝通益覺迫切，本報「東海新聞」雙週刊乃是基此需要而創設，希望能透過這份雙週刊的媒介，樹立一個更恢宏更具氣象的東海。

在這一個新的里程中，我們不容諱言學校裡人與人之間存在有一些心靈上的隔閡。那麼，處於此時此地的東海人，我們當以什麼樣子的態度去了解東海，愛護東海呢？東海的未來應如何自立自強呢？本報記者就此拜訪了謝校長。

他說：東海自民國四十四年創校以來，到今年十一月二日的校慶日，已經二十年了，人在二十歲始稱弱冠，一個學校二十歲，也應該是成長的時候。過去的東海因經濟波動而有低潮的時候，也有連帶少數不好的風氣，如今若不拿出魄力勵精圖治便會阻礙了學校的正常發展，所以此次新學年各行政首長的更新，都是優先聘請年輕一輩的先生，因為他們有朝氣和幹勁，希望能透過他們的幫忙帶領，與大家的共同努力，能使東海邁向新的環境與氣象，我們

對於新東海的期望是能自力更生，奮發圖強，使學生們都能以東海為榮。

謝校長又就他上任以來實行的五年計劃提出說明：「五年計劃已過三年了，一切都沒有落後，我們打算在最近兩年內成立商學院及農學院，商學院現在已有三個系，可以成立學院了。農學院除畜牧系外計劃再設立農產加工，農等系。現東海已經有三千六百人，所以我們師資及設備都在相應的努力增加中。像今年就一口氣新聘了五十位先生之多，盼望大家都能努力奮鬥，為新東海的新成就共同努力。」

最後謝校長對「東海新聞」的創刊提出了他的看法，他說：「東海新聞雙週刊的創刊，我的期望很大，以往東海是個大家庭，學生全部住校，大家的意見還容易溝通，現在人多了，甚至有些人住校外，很少有機會大家共濟一堂，因此我希望雙週刊能發揮這種溝通意見的功能，使東海人都能時時關心東海，大家意見能溝通。」所以本報也誠心希望全體老師同學都能多多利用本報作為表達心聲之園地，以促成真正的師生上下一條心，真正作為創造新東海成就的精神原動力。

## 教授會舉行年會，謝校長報告校務，提出 擴展問題，教授紛陳卓見

64.11.02《東海大學校刊》第154期第3版

本校教授會於十月八日下午五時，假招待所舉行第十八屆年會，出席陳問梅，陳清信，何鶴壽等中外籍教授四十餘人，由呂士朋擔任主席，馮之數教授祈禱後，主席即席致詞，並介紹今年新入會之教授與會眾見面，旋即邀請謝校長報告校務。

謝校長略謂本校今年度新舊生人數，已註冊者有二千九百三十八人，離預定目標(三千二百人)已很接近，另加夜間部學生九百九十一人，全校總數已達三千九百二十九人。就總數言，較之以前，已增加三倍左右。近兩星期來，我經常想到一個問題，即：本校否需要再繼續擴充？還是至此為止？有時覺得應再擴充，有時又覺得不應再擴充。於是，我常常覺得很矛盾。說不再擴充，自有不再擴充的理由，比如量的擴充，應注意質的提高。如果無限制的擴充下去，是否會影響到質的低劣？這是一大問題。如果說再擴充，也有再擴充的理由：學生來源無問題，前幾年教育部要求我們擴充，我們自己不擴充。倘若那時擴充，必已擴充得很大了，因為升學的人太多。看看其他的私立大學或學院，比如逢甲、文化、東吳等都在擴充，我們也有繼續擴充的必要。學生增加，經費收入增多，力量就大，也好辦事。就目前情形看，我們實需大量經費應用。

景富教授希望能成立電腦中心，這是很需要的，但非大筆經費不能著手。又如學生宿舍，不敷應用，有八百餘人寄宿在外，難免經常發生問題，這對校譽言，確有很大的影響，但要增建，非錢不可。又如教職員工以及單身宿舍，新的既需加建，舊的亦須保養，亦非錢莫辦。又如水、電問題，更爲嚴重，電話現亦不敷使應用。凡此皆須大量經費，方能著手進行，由此而言，本校勢非繼續擴充不可。然若繼續擴充，到底要擴充到何種地步？擴充底有無止境？究竟本校應該有多少學生？一萬呢？八千呢？不論一萬或八千，均須有一計劃。倘若增加到這樣多，那麼不論禮堂、圖書館、體育館皆須增建或改建，這樣一來，學校非整個改觀不可。因此，我深爲此事感到矛盾和不安，所以今天特別向諸位教授提出，希望諸位盡量給我建議，將來歸納起來，再向董事會提出！

其次，目前亦有若干構想，須向諸位先生提出報告的，如國貿系、畜牧系等必須自然增班，設備也得增加。又如農業科系方面，亦勢需擴充，將來並擬在農場內興建農業大樓，成立農學院。又學生宿舍方面，想將原有之男生宿舍，一建改爲女生宿舍，將來再另擇適堂地點，興建男生宿舍，凡此，雖屬構想，但似宜及早計劃爲宜。

謝校長次就上年度本校財務狀況，提出報告：

一、本校六十三學年度(民國六十三年七月一日至六十四年六月卅日)財務收支如下：

1.全學年總收入四九五二一五〇二·一一元(a.學雜

費及宿費收入三四一九三三九五元，b. 夜間部收入三四七四九五五元，c. 聯董會補助七九六一五三二・五〇元，d. 其他收入三八九一六一九・六一元)。

2. 全學年總支出四九五三五〇七六・一九元。

3. 全學年超支一三五七四・〇八元。

## 二、本校籌募相對基金累計總金額

1. 截至民國六十四年六月卅日止累計共得新臺幣二〇〇〇四六三四・四四元。

2. 自民國六十四年七月一日至九月十日止又募得新臺幣五一六〇五〇〇元。

上列兩項總共新臺幣二五一六五一三四・四四元。現存彰化銀行定期存款戶，規定不得動用本金。

謝校長報告校務後，呂士朋主席繼稱荷承謝校長於百忙之中，惠蒞本會，對校務作詳盡報告，並對本校今後之發展，提示若干問題，深表謝意，希望諸位先生多多提供高見。

江玉龍教授首先表示，認為東海應繼續擴充，但須有詳盡之計劃，按一定計劃實行。

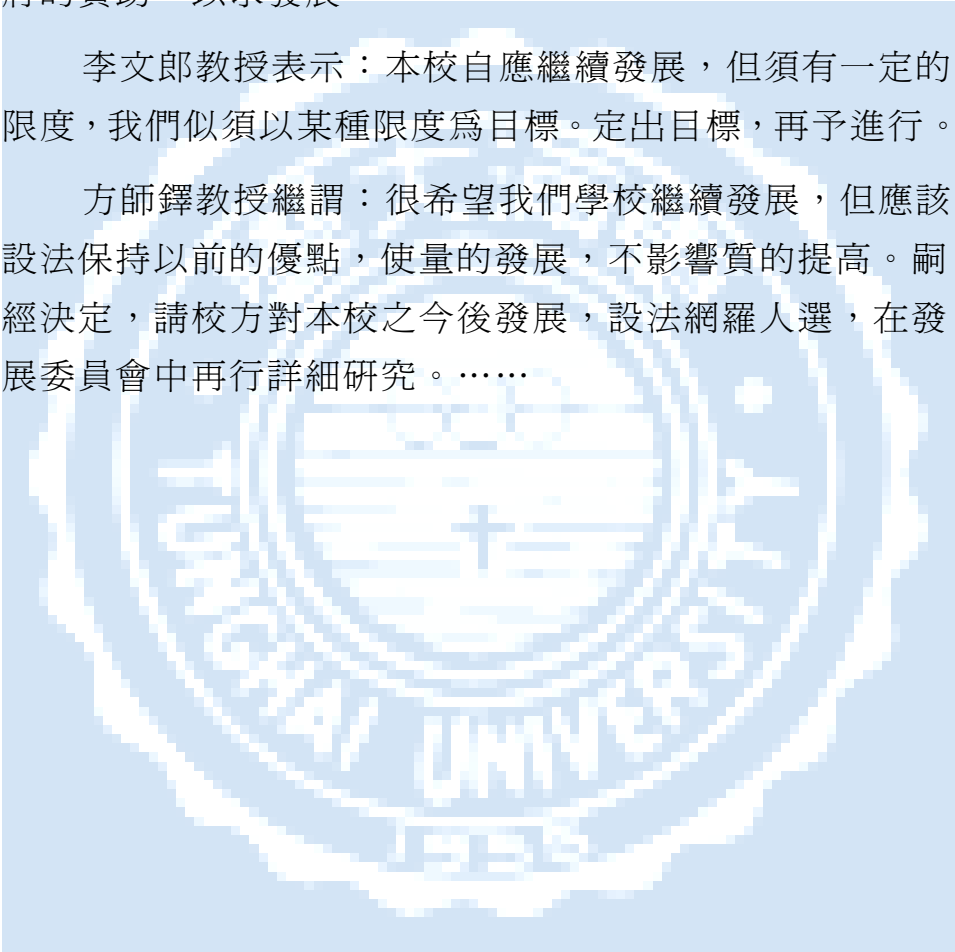
陳清信教授亦表贊同擴充，但須詳細考慮各種情況，在情況許可之下，我們應盡力擴充。

海貽寶教授認為本校是當擴充，必須配政府教育政策，取得政府的支援。而現在政府的教育政策，對於私立大學院校，似乎只是讓他們自生、自滅，實在不是好現象。教

育部似乎應有明朗而強硬的政策，對於不合格的私立校加強管制，對於合格的應盡力支援，不論教會的，非教會的，只要是合乎標準的，政府都應加以補助。所以我認為我們學校當局應該聯合全國私立大學院校向政府陳情，取得政府的資助，以求發展。

李文郎教授表示：本校自應繼續發展，但須有一定的限度，我們似須以某種限度為目標。定出目標，再予進行。

方師鐸教授繼謂：很希望我們學校繼續發展，但應該設法保持以前的優點，使量的發展，不影響質的提高。嗣經決定，請校方對本校之今後發展，設法網羅人選，在發展委員會中再行詳細研究。……





## 謝校長勗勉同學發揚新東海精神

64.11.02《東海大學校刊》第154期第1版

本校第二十週年校慶前夕，校長謝明山博士告訴記者說：他緬懷本校創校之初，由於聯董會及本地教育先進與教會人士的共同努年，使本校得以創立；復由於曾吳兩任校長的相繼經營，早期同仁的協力，始獲今日之規模，言念辛勞，深滋感佩。

謝校長又說：如果要將過去二十年的里程，加以區分，則可將早期稱為東海的創校時期，接著乃是漸進的守成時期。二十年後的今天，由於我國的經濟迅速成長，社會的需要益形迫切，本校必須配合國家和社會的需要，走向力謀發展的途徑，所以今後可稱為本校的發展時期。

在發展之過程中，本校對國家及社會的責職，更形重大，因此，本校應如何領導青年，從新文化中恢復舊道德，從舊倫理中創造新思想，並使青青學子踐履篤實，在德智體群方面，謀求均衡之發展，乃極為迫切之事。凡此，亦可稱為本校之新的精神，他深切盼望全校師生合作，努力以赴，擔負起承先啓後的任務，不僅要維護本校過去二十年來的成果，更需要發揚新東海精神而共同奮鬥。

## 第四十七次校務會議，謝校長提出行政報告

64.12.28 《東海大學校刊》第155期第1版

第四十七次校務會議，於十一月廿九日下午三時，在招待所舉行，出席校務委員江玉龍，李長貴等卅餘人由謝校長擔任主席，李長貴校牧祈禱後，首由謝校長報告校務，並由「小冊事件」調查小組李文郎教授代表報告調查結果，經大會決議，接受該小組之調查報告後，即進行各項提案之討論，會議至晚間七始告閉幕。會議紀錄內容如下：

### 第四十七次校務會議紀錄

時間：民國六十四年十一月廿九日下午三時 地點：招待所

出席：謝校長 江玉龍 湯承業 劉廷珍 高振華 張天佑  
毛信文 李亮欽 于名振 馬 凱 王天昌 郭東耀  
陳問梅 李英哲 方師鐸 許永綏 歐保羅 江舉謙  
康洪元 祁樂同 張玉生 薛順雄 杜蘅之 曾博文  
劉璧章 王質剛 胡兆輝 林俊義 孫景富 王文彬  
陳賢芳 蔡啟清 何鶴壽 孫克勤 李長貴  
N. William Zimmerman 列席：李文郎 莊濟安

主席：謝校長

紀錄：李光燾

一、祈禱：李長貴

二、報告事項

1. 校長報告：各位教授、各位同仁，東海建校已二十年整，此二十年來確是創業維艱，篳路藍縷。幾年前東海

經已建立良好基礎，愧自明山承乏校務以還，條經三載，發展有限，時虞隕越，且聯董會補助費年年遞減，更覺捉襟見肘。爰有推行第一期五年發展計劃之舉，其間，屢承各位先生與全校同仁同心協力，共體時艱，感激於懷，無時或釋。仍念諸事待舉，明山未敢稍懈，謹將本校未發展之粗淺構想扼要報告于後(另附本校發展構想藍圖並加說明)。

本校應如何發展，使其更適合國家社之需要，實為當務之急。今日所提出之粗淺構想，亦可謂之夢想，但希望能得逐步實現。因東海有一四三甲之遼闊校地，應該多加利用，以現有優秀師資陣容，再補充教學設備，使其正確發展，以期成為一具有相當國際聲譽之私立大學。

上月間，本校教授會召開時，明山曾以目下推行之發展計劃是否停止或繼續一事，就教于與會各位教授先生，許多同仁均認為不應停止，且應迎頭趕上。倘一停止，就是落後，未免太可惜。據悉某一私立學校之某系，其評價已超于國立大學之上，此足證明各校均在競賽加緊發展中。故明山深感職責所在，亟須倍加努力，應以學校發展為前提，更應放棄個人利害得失，忍受吃苦耐勞。此一構想，或許五年十年以後始能實現，本人至感需要，特為提出報告，惟是否合適，仍懇不吝指正，得所憑藉。

近期內興建之建築館及環境科學中心，經費係得聯董會補助，完工之期，指日可待。第四學院亦已動工，明年夏間即可使用，他如電腦中心，化工館等，並經列入為優先實現之建築工程，至於擬加蓋之男、女生宿舍，前已申

請貸款與補助，俟教育部核定後進行。

月前美國聯董會曾來函擬在本校舉辦亞洲各基督教大學環境科學教育會議，此事有助本校各方面及社會發生更密切關係，也對本校校務發展有益。此外，尚有多數外籍學生，甚為喜愛本校學習環境與中國式校舍，故紛紛申請來校進修，此事對於中美文化交流與增加學費收入均有裨益，惟因限于設備未敢多收項外籍學生，至為可惜。

最近本校發生散發匿名小冊事件，料想諸位極願知道學校所採之態度。明山忝為校長，際此力求本校發展之時，突有此事發生，使校譽蒙羞，真是痛心萬分，除已於十月卅日分別報請治安機關調查並呈報董事會外，對小冊上所載各點，自應主動澈查，俾對董事會及全校同仁有所交代，所以立即組成一個三人小組秉公處理，並作調查報告。此一小組係李文郎、江玉龍等三位教授所組成。李文郎先生為本校校友，江玉龍先生來自台大，其夫人為外籍女士，易於轉達外籍同仁意見，另一位為擅長經濟，審查賬目，自屬內行，諸位如對調查小組所作報告，認為還有不夠詳盡之處，仍請不吝指教。務期疑慮盡釋。明山知道本校同仁對小冊子所攻擊各點，實有存疑者，此乃自然現象，蓋因參與行政工作者，確難有機會與時間對同仁一一說明，則一旦有人蓄意中傷，自會輕易得逞，明山負責行政工作多年，實深知其中甘苦。

很久以前，明山就有一構想，假如同仁們都有機會參與各項行政工作，且予適時輪調，則不但可提高行政效率，

而可使大家了解各部門工作性質，並發現困難，藉以消除隔閡，因此今後將採不定期輪調制度，以期東海在諸位群策群力下，共同克服困難，邁向光明。謝謝各位。

2.其他報告：調查小組代表李文郎先生作調查報告(並作幻燈放映有關證明且加詳細說明—原報告存卷，其內容重點已刊發簡訊中)。

### 三、討論事項

(一)案由：有關小冊子攻擊總務長馮之數教授之事，經調查小組李文郎教授於會中報告後，請公決案。

決議：1.接受調查小組之調查報告。2.支持學校函請治安機關追查，小冊子稿件及印發來源。3.並將調查報告內容在下週之簡訊中摘要發表。

(二)案由：校長交議請研究所主任列為校務會議及教務會議當然委員。決議：照案通過。……

## 蔣院長談教育，若干偏失須徹底改革， 謝校長深具同感，並表熱烈擁護

65.04.04《東海大學校刊》第156期第3版

行政院長蔣經國先生於本年二月廿七日立法院作施政報告說，目前教育上存在著一些根深蒂固的問題，亟待大刀闊斧地進行改革，他並舉若干實例，說明他對教育上偏失的看法，頗為感慨系之。……

本校是一所基督教最高學府，基督教的本質與共匪思想是絕對勢不兩立的，而大學教育對國家所負使命之重大，也是不容置疑的，蔣院長這一誠摯的說明，本校謝校長深具同感，並表熱烈擁護。

謝校長認為英文是一種重要的求知工具，但身為中國人，不要忘本，中文一定要念好。對於所謂「臺灣是臺灣，中國是中國」的謬論，謝校長表示，現在自由中國並沒有省內外之界限，所有在臺灣的同胞都是從大陸來的，只是早來與晚來之不同而已，反攻復國是我們唯一的一條路。

## 私立東海大學第四十八次校務會議紀錄

65.04.04《東海大學校刊》第156期第5版

時間：民國六十五年三月十九日(星期六)下午三時

地點：本校招待所

出席：(如簽到簿)

列席：(如簽到簿)

主席：謝校長

紀錄：李光燾

一、祈禱：郭訓導長

二、報告事項

1.校長報告

各位先生：在此寒冷氣候，勞煩各位出席會議，共商校務，至深感謝。本日會議提案甚多，為恐佔了太多時間，特將半年來校務概況簡略報告于後：

本學期註冊學生人數，大學部二八〇一人，三個研究所研究生卅二人，此外尚有特別生三十人，共為二八六三人。連同夜間部學生九六五人，總共本校學生三八二八人。其中少數成績不及格、經濟情況與健康關係而申請休學者，因此比之上學期總人數少了幾十名學生，但每年第二學期均有此情況，實為正常之現象。

全校教員人數：專任二三五人，兼任八十五人，共計三二〇人，比去年增加四十九位，專兼任之百分比為 75%，

此一比例在各大專校院中是很高的，雖低於清華及交通大學，與臺灣大學相比並不遜色，在各私立學校更是遙遙相比。至於教授與副教授當中，得碩士學位者七十五位，博士學位者廿九位，佔總人數 38%，且許多教師均為返國學人，因此吾校教師陣容在全國各大學中也是具有其甚高地位。

為健全行政制度與加強人事管理，經呈准董事會新成立人事室，仍聘請張政柄秘書兼人事室主任，並加聘孫善聯先生為主任秘書。特為介紹孫、張兩位先生與各位見面。

建築方面之新建建築系館及環境科學中心，本應在本月底完工使用，因施工關係恐須延後半月。其建築費用大部份來自聯合董事會捐贈，內部設計新穎，極為實用，特將其照片在會上傳閱。至於第四學院亦經蓋好一半，外觀雖與其他學院無甚差異，但在管理上妥善極多。下學期開學前大概可以完工，新學年度開始即可使用。

本校為配合發展計劃，經報請教育部在六十五學年度新成立兩個學系：大學部設置會計系，可以合併現有之企業管理系及國際貿易系，而設立商學院。夜間部也增設國際貿易系，因教育部規定須在二月二十日報部，為爭取時效，前經行政會議先予通過後報出，茲特提請本校務會議追認。

至於財務方面之相對基金籌募情形，經董事會與全校各同仁努力結果，非常順利。本來與董事會約定為一與四之比，共基金美金一百萬元。本校自籌之二十萬元(美金)到現在應募數額經已達到，且已超過不少。而聯董會之十萬元美金亦已陸續匯來，尚有三千美金在三月底即可再寄



到，此款業已換為臺幣分存于彰化銀行孳息，並依照指定用途分配使用(存款情形特另表傳閱)，最近再與聯董會交涉，希望在基金籌募期限未到前，仍允以繼續籌募，如何決定迄未獲得通知。又校友基金之捐贈仍是踴躍輸將，其熱愛母校精神令人感佩。月來又收到捐款數筆：如本校查董事長親戚葉庚年先生慨捐二十萬元，劉益充主任又募得三萬元，校友李文郎博士一萬元。校外方面均有繼續認捐。此項壹佰萬元美元基金，數目雖然不多，但在全國私立大專院校中有如此基金數字者恐尚無多，只須吾輩再肯努力，將來基金前途，是非常可以樂觀。現正向董事會報請設立基金管理委員會，商定基金管理有關事項。

本校實習農牧場，養魚計劃難以獲利，主要是在養牛，年來則因受國際經濟影響，情況不佳，乃於上週一特請黃場長在行政會議上作經營近況報告。據云肉牛為因進口冷凍牛肉打擊，價格下跌，去年畜牧業最不景氣之一年，政府對畜牧業已有保護政策，市場近亦漸為好轉。本校對農牧場投資已達八百萬元，另有牛奶加工廠房等設備及流動資金亦有四百萬元整之收，該場目前出產牛奶品質極佳，經衛生機構檢驗結果，證明脂肪成分高且無細菌，奶質又濃極營養價值，銷路已在寒假後逐漸增加，唯尚未達到理想，現已洽辦營業登記，以便對外推銷，如依計劃開展，前途是可樂觀，最近亦成立實習農牧場管理委員會，負責監督與管理，而期達到預定目標。

目前最感困擾者，即是水、電發生問題，日昨曾發生

緊急通知節約用水。如對面興建醫院，附近居民，農牧場及勞作工讀等均為用水耗水最多者。因之有學生宿舍及眷舍缺水斷水現象，甚而影響學生實驗。除先為防範並預作補救外，並已成立研究小組，詳商開鑿新深水井及如何妥善改進用水辦法，以免發生更嚴重情事。至于用電，經作詳細調查，用電最高量時，常有發現超過負荷，情況堪虞，茲經交請經管單位研商作未雨綢繆之補救辦法，仍希全校同仁同學共體時艱，儘量節省用電，渡過難關。

明山自到職後即擬訂五年計劃，預定目標在今年秋間大都可以達到，將來之加強，業經成立發展研究委員會，並已召集會議多次，討論極為詳盡，決定此一方案係先由各單位分門別類提出計劃，然後進行各組研討分別實施，如學生人數、各項設備、教職員宿舍、同仁待遇、章則訂定，均作互為配合，彙編為一完整之第二期六年發展計劃(含前第一期之五年發展計劃之最後一年)後，再呈報董事會核定後付諸實施。

本校校素為校外人士所喜愛，但過去雖有樹木，可惜部份地區雜草叢生，美中不足，自馮總務長於去年釐訂巡迴割草消除髒亂以後，改進極多，惟感種植花卉太少，不夠美化，經由郭訓導長商請其好友捐贈杜鵑花一萬株，已交由總務處決定地點種植，以後逐再推廣。又因校園遼闊。警衛力量有限，雖有工讀生極力協助，仍覺威脅重重，圍牆又難興築，治安堪虞，總務單位已每年編列預算十萬元，逐年增建圍牆，一旦臺中港路拓寬，學校大門地點決定，

即可設法動工，以期成爲寧靜、安全、優美之絃歌學府。  
仍祈諸位不吝提供寶貴意見，以有助于校務之開展，是所  
企盼，謝謝。……



## 日夜間部相繼開學，謝校長勉勵同學， 為學要如金字塔，既要廣博又要高

65.09.15《東海大學校刊》第158期第1版

本校六十五學年度第一學期日夜間部相繼於九月中旬後開學上課，在新學年度的開始，謝校長特別勉勵同學為學應如金字塔，既要廣博要高。希望每一位同學能藉著大學四年的教育，建造好屬於自己的金字塔。謝校長認為大學教育之目的在培養自由研究學術，發揮個人志趣與才能。大學教育之前二年著重於基本知識之吸收與良好品德之培養，以奠定做學問的基礎。後二年則著重於自由研究，以發揮個人才能。大學教育分二個階段來實施，才能收到預期的效果。因此，本校的教育方針，前二年著重於指導，也就是加強管理與指導，以奠定良好的根基，後二年才要求個別的自由研究，以發揮個人的志趣與才能。對於本年八月初報載高希均博士「大專畢業生專長利用問題的研究」一文指出本校畢業生學以致用率全國大學之冠，謝校長認為本校有如此成就，應歸功於本校一向注重的通才教育制度與注重語文訓練所致。由於通才教育的實施，使文科與理科之間，系與系之間的溝通與配合較為理想，使學生在學校時打下廣泛的知識基礎。有廣泛的知識基礎加上個別的專長訓練，在將來的就業上自然能學以致用。由於本校一向注重學生之語言訓練，採取小班制教學，二年級開始仍有加修中英文基礎課程機會，所以本校畢業生之語文程

度一般比他校高，對於畢業生之就業自然有很大的幫助。

最後，謝校長提到本校各項行政措施都依照法令規定辦理。如本校財務狀況每年均請會計師查核向董事會報備。教職員之聘請、升等均由教職員聘審委員會審議決定，其他行政措施亦均遵循既定的法令規章辦理，以求學校行政方面之正常與制度化。



## 冬去春來，新學期開始，謝校長勉勵同學

### 努力讀書

66.03.10《東海大學校刊》第161期第2版

六十學年度第二學期已於二月廿八日正式上課，在此新學期伊始，鳥語花香的春天，正是東海校園最美麗的時刻，也是同學們讀書研究的最好季節。謝校長特別呼籲同學好好把握寶貴時間，努力讀書，充實自己以創造光明的前途。謝校長於獲悉上學日間部有十八名同學，夜間部有六名同學因成績過差而遭退學處分，對這些同學的遭遇感到惋惜與難過。上學期遭退學之人數比往年為多，這表示學校老師的要求嚴格，也表示同學們忽視讀書的重要與價值。對於學生功課差而遭退學這件事，謝校長認為可能有許多原因，但主要的還是學生不去讀書，也不去上課所致。這可能由於生活的散漫，不能好好安排自己的時間，也可能把上大學的主要課題—讀書忽略了，以致不專心於課業研究上。固然在大學生活裏也要參加各項活動，文友娛樂等，但最主要的仍然是讀書研究，這也是大學的特點。所以謝校長再次提醒各位同學，「一年之計在於春」，從今天始好好努力用功讀書，以不辜負師長與父母之期望，今後學校也將繼續加強同學們課業的督促，以維持東海高超的學術水準。

## 第五二次校務會議通過討論提案多起

66.06.10《東海校友通訊》第8卷第2期頁6

本校第五十二次校務於今年三月十九日(星期六)下午假第二會議室舉行，與會教授共計四十餘人。

此次校務會議由校長謝明山博士主持。謝校長於會中報告：「本校六十五學年度上學期，學生因成績不及格已達退學條款之規定而遭退學者共有廿三人之多(日間部十八人，夜間部五人)，為歷年來最多。並經分別通知其家長，在此情況我們感覺近年來本校讀書風氣不如以前，以老師要求嚴格，學生用功不夠易遭退學。讀書風氣之創造則亟待各單位各方面來共同努力提倡，因此我們責任至為重大。據調查所得，學生對於功課準備工作仍嫌不夠，本人曾多次利用集會中加以鼓勵與勸勉。本校擬設置教育推廣中心，已經在行政會議上討論二次。現有之環境科學研究中心即為教育推廣之一部份，以現有之優良師資，利用已有之設備，多與校外機構合作做些有意義工作，並訂有計劃與原則，且經報請董事會核示，在不影響經費情況下，極為贊同與支持。」……

# 新學年開始，謝校長勉勵同學發揚東海精神--求真、篤信、力行

66.09.12《東海大學校刊》第164期第1版

本校六十六學年度第一學期日夜間部將於九月中旬開學上課，在新學年度開始，謝校長特別提出本校校訓求真、篤信、力行六個字，訓勉同學發揚東海精神。謝校長說，東海創校之目的與方針有四，其一，首要任務，當從講習與勞作中，以最高水準教育青年。自始業、肄業，以至畢業，均宜著重於諸生學、問、思、辨以及創造力之濬發，並須重視品性之培養，俾於就業後，克服厥職，以服務人群。其二，延聘良師，務期碩學宏才，足以栽成多士，於校務公誼，亦能同心共赴。其三，舉辦學術講演，刊行論著，針對人生實際問題，提無讜言卓見，俾基督信仰，中國傳統，與當代思想及生活之新方式，得於討論中求真會通。其四，將學校所在地之社會，視其所需，應竭誠協助，此尤當與其他學校，研究服務機構、教會、及其他宗教團體通力合作。根據此四項目的與方針，本校訂定求真、篤信、力行為校訓，俾供全校師生遵行。謝校長解釋求真就是追求真理、明是非、辨善惡。篤信就是真理存在，誠心誠意，使人生有希望。力行就是實實在在。努力不懈，為國家盡忠，為社會謀幸福。耶穌說：「我就是道路、真理、生命」。道路引導力行，生命需要篤信，真理就是求真，所以能記取耶穌這句話，也就明白了本校校訓的真意。



## 本校相對基金募捐完成，謝校長函謝聯合 董事會，基金總數美金壹佰貳拾萬元，將用 於改善教職員待遇及講座之用

66.12.25《東海大學校刊》第166期第1版

本刊記者近曾趨訪謝校長，請其就本校行政大事發表談話。謝校長宣稱本校已進入電腦時代，預計明年初電腦資料中心將如期成立，有助於本校學術水準之提高。謝校長繼對於本校相對基募捐完成，聯合董事會相對配合款最後一批已於近日全部匯寄到校，更感到快慰。三年來，本校全體師生、校友及董事會各位董事們共同努力克服一切困難，而完成此一艱難工作，正應驗了「有志者事竟成」之名言。相對基金募捐成功，謝校長特予本年十一月十七日致函美國紐約聯合董事會秘書長勞比博士，代表學校表示由衷的謝意，同時請勞比博士代向聯合董事會前任及現任主席 Mrs. Maurice T, Moore 與 Dr. Robert C. Lodwick 及其他關心協助東海之董事會致謝。十二月一日謝校長即接獲回函，勞比秘書長除祝賀本校相對基金募捐成功外，並預期本校由於基之運用，將更促進學校之進步與發展。

謝校長回憶說，三年前本校為提高學術水準，聘請優良教師，而發起勸募基金運動，並蒙聯合董事會慨允以一比四之比例相對資助本校，以完成總數一百二十萬美金之基金。也就是本校募一元，聯合董事會資助四元以配合。如

今，已照預定目標圓滿完成，相信全校師生無不額手稱慶。

本校相對基金分二部份：

一、一般經費基金，本校共募得二十萬美金，聯合董事會配合八十萬美金，合計一百萬美金。

二、校友講座基金，本校共募得四萬美金，聯合董事會配合十六萬美金，共二十萬美金。

全部相對基金已存入基金專戶，只動用利息以提高本校教職員之待遇及聘請優良教師來校任教，同時董事會並已組織基金管理委員會負責管理，有關校友講座之遴聘辦法也經行政會議育過，開始辦理。



## 與謝校長的一席話

67.05.27《大度風》復6期第1版

謝校長已經決定今年離開東海了。屈指算來，從民國62年起到現今，他共擔任了五年的時間。在這不算短的时光中，東海發生了許許多多的變化。從東海的擴大招生、夜間部的成立、農牧場的創設、視聽教學中心的建立、新餐廳、商學院、男、女生宿舍增建到新近發表的社會研究所的成立。種種，對於只有著23年歷史的東海，可以說是一番劇烈的變動。特別是財源的變化，聯董會從以前的全額補助後越來越少到現今狀態，謝校長可以說是折衝處難，飽受痛楚，在東海經濟拮据之際，堅苦的擔負起維護東海的重任，慘淡經營苦心擘畫，雖頻臨險阻，卻不致衰微。

於是在一個週四的下午，榮推會特別約定了一個鐘頭的時間，與校長面談。在輕鬆的氣氛中，談論了我們想要瞭解的問題。我們談到在這五年的期間中，校長個人是那些感到最欣慰的事情。校長說他是：

從民國21年起大學畢業後，便開始擔任助教，而後慢慢升上來教授、院長，還當了兩年的教育部次長。

到東海時，曾擔任2年的工學院院長。六年的校長生活中可以說酸甜苦辣各種滋味都嘗到了。最感到欣慰的是看到同學一批批的畢業，去開創遠大的前程，這是很欣慰的事。

另外，已經過17年的官司最後藉著高等法院的判決而收回農牧場40甲的土地，給予開發而成立農牧場之事，也

值得高興。而像商學院的興建，其木樑保持如同文理工三學院特有的風格與情調，社會學研究所的核准，都是很不容易的。

酸的方面，就是目 別的學校進步的情形，感到難過。譬如別的學校都有廣大的禮堂，舉行任何典禮。而東海由於財源及處境無法跟他校相比，無法興建，感到難過。但是最難過的還是：同學因違反校規或因為考試不合格，而遭到開除，最為難過。雖然很不願意，可是礙於校規不得不做。而上次大霸尖山的山難事件，整夜失眠等待各方的消息，也感到很傷心。

在這六年的時間中，校長確實是嘗到了各種的滋味，可是其在處理行政事務上也有相當豐富的經驗，也能瞭解到東海應該再繼續努力的方向。

那麼，在新的校長上任後，校長認為東海應該朝那個方面繼續努力呢？

謝校長以為：東海已經有了相當良好的基礎，將來應該注重質方面的提高，譬如這次社會學研究所的成立，便是一項難得的事情，此外，東海在圖書、儀器、設備方面都應該增設，學術的風氣和文章的發表都值得提倡。這些都十分重要。

可是我們知道，提高師資設備教學器材時，所面臨的最大問題，就是財務上經費的來源。

那麼學校目前的財務，是否仍以學生所繳的學雜費來支持？

校長回答道，大致是如此。不過還有一些相對基金利息的補助。一般而言，我們是不再受美國聯董會的援助，可是如果有什麼特別的計劃或新的建設時，也可以申請補助。

所以現在東海的狀況，仍可說是處於一種十分艱苦的狀態下，多年來，校長總是一直量的在維護東海優良的傳統，不致使東海每下愈況，而有日暮途窮的感覺。

而後我們談到有人發出匿名信攻擊校長的事。這令我們感到十分疑惑，這應該不是校內人士所做的。校長表示：其之所以申請綠卡，乃是為了進出國內的方便。因為校長在國外的三個孩子，都希望校長能夠經常的去看望他們。有關的這些方面。校長在校務會議上曾經有過書面的闡述。

實際上，身居高位者常常不能獲得大眾的諒解。因此，許多人常常不能站在校長的立場來思索他的問題。譬如我們不能用以往是小班制現在變成大班制而來責難校長。以前聯董會一年補助二千萬到現在不再補助，東海不變成大班制可能嗎？從另一個角度來看，如果不是變成大班制，東海可能已經變成一般私立五專學校，連教職員的薪資都發不出來，那麼東海還能維持下去嗎？如果都維持不下，那更不用談成爲一所有著優良傳統與制度的大學了。

所以，我們思索一件事務時，應該是站在其立場來加以瞭解。

在這次的面談中，由於校長是榮推會的當然顧問，所以校長也特別詢問了大度風的情形，在出刊後是否有什麼反應和批評。校長覺得大度風很自然，圖書館的壞現象登

出來後，學校許多老師都不知道學校有這種事情，皆表示這種壞現象實在不應該存在。學校在校務會議上將提出討論，並擬訂具體的懲罰辦法公布。此外，在讀者投書中，同學覺得男生宿舍，傍晚放出大量黑煙的問題，學校考慮到學生的健康問題，也將給予改善，採用別種方式來供應熱水。

這時，也有人提出東海在這個階段，應該加強擴大對外的宣傳，讓社會大眾對東海有更進一步的瞭解。校長表示，學校目前正著手製作一套介紹東海的幻燈片，將來配上中、英旁白後，可送到各地去放映。

由於時間的關係，我們便向校長告辭，我們十分感謝校長一年來的支持和幫助，從許多方面，我們可以看出，學校對於學生的反映和意見都相當的重視，並且逐步在做改善，只要是有利於學生的事情，在經費許可下，學校都會放手去做。

這是一個優良的大學所必須具備的條件，也是一個優良的大學所以優秀的地方。相信在穩固的基礎下，東海必可邁向一個更光明遠大的前程。

## 謝校長接掌東六年，如期完成五年發展計劃

67.06.21《東海大學校刊》第168期第1版

謝校長自民國六十一年接當校務至本年七月一日退休，剛滿六年。在這不算的時光中，東海歷經創校以來最大的挑戰，尤其是財源方面的，從美國聯合董事會的全額補助，以至於目前的自立更生，謝校長可說艱難籌措，慘淡經營，終於在任內完成東海五年發展計劃，擔負起維護東海優良傳統的重任，可謂功成身退，留下東海校史上不可磨滅的一頁。茲將謝校長任內所完成之五年發展計劃，舉其重要者記敘於下。

### 一、收回纏訟十多年校地，創立農牧場及畜牧系

本校自創校以來，約有四十甲校地由原耕農民佔據，妨礙學校發展至大，經過十七年的官司，在謝校長任職初期下最大決心，不斷努力，終得由法院強制執行，收回土地而成立農牧場及畜牧學系。目前農牧場經費收支從去年下半年起已漸收支平衡，本年度起已有盈餘，尤其所生產之「東海保久乳」遠銷臺北，頗獲佳評。由於農牧場之開發，隨著教育部也核准本校於民國六十四年設立畜牧學系，充分利用農牧場之各項設備，以應教學與實習之需要。前每年暑假期間，畜牧系學生均排定日程分組在農場實習學以致用，績效良好。

### 二、成立夜間部，嘉惠中部在職青年進修

本校以小型大學為立校之目標，但臺中市政府與議會迭次建議本校擴大招生以嘉惠更多青年。謝校長就任後即於民六十一年九月成立夜間部，由最初招生三系三班開始，

目前已達到每年招生四系六班，學生人數近一千五百名之預定人數。去年已有第一屆畢業生，各方面之表現良好。

### 三、完成東海相對基金之募捐工作

本校於民國六十三年為提高學術水準，聘請優良教師而發起勸募基金運動，並蒙美國聯合董事會慨允以一比四之比例相對資助本校，以完成總數一百二十萬美金之基金。目前相對基已照預定目標達成，並由董事會組織基金管理委員會負責管理，基金利息對學校財政助益良多。

### 四、成立商學院興建商學院大樓

本校創校之初，先後成立文、理、工三學院。於民國六十五年報請教育部核准成立商學院，由原隸屬文學院之企業管理系，國際貿易系(二系均成立於民國六十二年)及六十五年成立之會計學系合併組成。為商學院之成立，乃於六十五年十一月完成商學院大樓之興建，建築總面積達三千平方公尺，有教室十八間可同時容納一三五〇學生上課，為目前學校最大之建築物。

### 五、興建環境科學研究大樓，推展環境科學研究工作

目前環境科學之研究為全世界重視之問題，本校在國內從事倡導此項研究，開風氣之先，著有成就，並於民六十五年五月興建完成環境科學研究中心興建築系館大樓，以更進一層推展環境科學之研究工作。

### 六、成立生物學與社會學兩研究所，以造就專門研究人才

本校最初成立中文研究所與歷史研究所，謝校長到任



後，為提高學術研究水準及造就專門研究人才，乃於民國六十二年成立生物學研究所，本年度又經教育部核准設立社會學研究所，以朝向教育之「質」的提高。

#### 七、增建學生宿舍，安定學生之生活

本校成立之初，以全部住校為原則，近年學生人數日增，乃先後於民國六十二年及六十六年分批籌建完成男女生宿舍各二棟，可容納學生合計約一千名，使多數學生仍能住校，安心求學。

#### 八、擴建圖書館、音樂系館等教學與運動設備

為提高教育品質，隨著學生人數之增加，各種教學與體育設備也隨著擴充與加建，其主要建築工程有如下數項：

1. 圖書館之擴建及收回兩翼教室開闢為學生閱覽室。
2. 擴建音樂系琴房，使每一學生均有專用練習琴房。
3. 興建視聽教學大樓，利用視聽教具，是本校擁有冷氣設備之教學大樓。
4. 興建新餐廳，提供學生衛生價廉之伙食，樓上有冷飲部及會議室，可當學生活動之場所。
5. 興建四座合乎標準之網球場，可供全師生使用。
6. 興建溜冰場一座，提供休閒活動場所。

## 報導卷

### 工學院深慶得人，謝院長暢談發展

58.11.28《東海大學校刊》第129期第2版

工學院新任院長謝明山博士，於今夏交卸中原理工學院院長職務後，應聘本校，主持工學院院務，匪特工學院師生深慶得人，即本校全體同仁，亦均表歡迎之忱；咸信謝院長將以其過去多年來教學及行政經驗，對本校工學院多所獻替；本刊記者特於日前趨訪謝院長，請其就蒞任後對本校之觀感及工學院未來展望，發表簡短談話。

謝院長首就本校之勞作教育制度，備加讚揚，謝氏認為本校無工友之設，一切瑣雜事務如清掃、整潔環境，均委之全校學生，此不特打破士大夫階級觀念，且因之使同學間打成一片，增加對學校之關懷與愛護，謝氏並就學校行政部門近期伐樹一事為例，學生因不明大量伐樹措施，遂透過榮推會向校方提出詢問，必獲得充份瞭解而後已，此實可說明同學視校為家之好例證，同時，亦證明同學親手參加工作，遂啓發愛護學校之心，作一好註腳。謝氏次就本校師生全體住校一事，亦表稱許，認為此實將學校化為一所大家庭，無論在教學及學生活動方面，獲得不少裨益。

論及工學院未來之發展，謝氏表示，因就任伊始，僅就其個人初步看來，認為工學院創設未久，頗具朝氣；但彼認為工院現雖有建築、化工及工工三系，但僅有點的設

施，而無面的連繫；謝氏並舉建築及化工兩系爲例，認爲有建築系而無土木系，有化工系而缺機械系，即難收相輔相成之效，現因工院成立未久，當逐步求其擴充，使將來能發展爲面的連繫。謝氏次認工院設備，尙待增加；而專任教授，亦待增聘，俾在教學方面，能與文理兩院，並駕齊驅；彼並就其蒞任前曾赴美考察一事爲例，當其旅美期間，接觸甚多之工院畢業生，彼等在一切方面，表現均屬良好，惟對數學一科，甚感吃力，而數學係屬純科學，根底不夠，頗爲吃虧，故必須設法加強，俾可迎頭趕上。

謝氏旋就工院今後努力方向，表示希望能與國內外工業界取得密切連繫與合作，蓋工業界在技術方面，遇有困難問題，可委由本院就學理予以研究，代爲解決；使彼等在工商事業上，可獲得更高收益；然後彼等亦庶幾可在經濟上予本院以支援，使本院日趨發展，此實爲彼此雙方最好之投資。

謝氏最後強調，彼因到任未久，今後該院發展，不特有賴院內師生精誠合作，亦有待全校同仁積極支持，方克有濟云。

又訊：謝院長現已決定偕夫人於月內自臺北遷居校園，房屋委員會將前中文系教授徐復觀先生住宅，配予謝院長，現正修繕中，聞不日即可竣工遷入。

## 師長專訪：東海是讀書的好環境--

### 謝明山院長談觀感

《大度風》第三期頁3，59.04

東海是讀書的好環境，同學都很用功，能自動自發。尤其小班制、勞作制度等，都是難能可貴的，能連繫學生、教授與學校間的關係。

中國的學生都很少發問，不像外國學生聽不清楚立即問，這是一個很大的區別。教學的方法還是傳統的，討論風氣亦不及美國。

水、電問題要解決。這是一個城市最重要的。水電不解決，一般生活就很不方便。

東海的氣派不夠大，有鄉下學校的風味。像郵局前的道路應拓寬，有些石板路則應鋪以水泥，以壯觀瞻。

條條大路皆是東海路，路名未系統化。一般人很難找得到。若能把與東海有關的本國、外國學府校名命為路名，將會很有意義。學校大門口亦應豎一校園全圖，以利外人參觀。

現在工學院設備尚不夠，各系孤立而沒有連繫。有建築系無土木系，有化工無機械系，這是缺憾。

今後計劃成立電子工程系及電腦工程學系，以應新時代之需要。

## 四月份動員月會，三院長分別講話

60.05.01《東海大學校刊》第134期第5版

工學院院長謝博士略謂本校工學院成立於我國工業起飛時，其意義甚為重大，過去我國產品出口以農產品佔多數，然現今輸出產品中工業品已佔百分之七八·二，可見工業重要之一般，本校工學院三系，為化工、建築、工工。化工與吾人生活有切身之關係，無論衣食住行均與化工有關，化工系可用「真」字來表現；建築系為美之追求，本校教堂為全省馳名之美麗建築，將來希望能建一所建築館亦必能成為最美之建築，故建築系可以「美」字為代表；而工工系研究工廠之管理，專講求效率及各部門之協調和諧，為「善」的境界，故工學院三系可以「真、美、善」三字代表之。又工院雖為本校最年輕的一院，實際上化工系早在創校時即已設立，同時工院有一棵老榕樹，樹齡有兩百餘年(由工工系主任郭東耀先生移贈)，堪稱為校園中最古老之樹木，此亦工學院憑添一重歷史意義。

## 工學院謝明山院長，榮任教育部政次， 五月中請假北上履新

60.06.21《東海大學校刊》第135期第1版

本校工學院院長謝明山博士，經中央任命為教育部政務次長，襄助羅雲平部長處理部務，謝次長於接獲任命後，已於五月十七日向校方請假，偕夫人北上履新。按謝次長早年考取中英文教基金會，留學英國，獲博士學位，來臺後，擔任中原理工院院長多年。辭卸院長後，復應聘本校擔任工學院院長，建樹良多，此次出任教育部政務次長，對全國教育行政必多獻替，本屆畢業典禮，謝次長仍以工學院院長身份返校參加云。

## 謝明山博士膺任校長，查良鑑博士親臨監交

61.09.30《東海大學校刊》第138期第1版

本校新任校長謝明山博士，於本年六月廿六日接任視事，新舊任校接典禮，於是日上午十時在銘賢堂舉行，由代理校長唐守謙博士將印信移交給謝校長，並由查董事長良鑑親臨監交。典禮開始，首由劉富理牧師祈禱，旋由查董事長致詞，略謂唐守謙博士在過去一年來的代理期間，力謀安定，使本校安然度過困境，他願代表董事會對唐守謙博士的辛勞與貢獻，申致謝意。查董事長接著介紹新任校長謝明山博士說：謝校長經驗宏富，才識優長，在教育界卓著聲譽，此次應聘來校，主持校政，必可勝任愉快，董事會同仁實深為本校得人慶，他希望本校今後在謝校長的領導下，能成為第一流的大學。最後，查董事長並願以「多想」、「多做」、「不怕難」、「不怕煩」來與本校全體同仁共勉。

接著唐守謙博士致詞說，他在過去一年中，代理校務，荷承查董事長及全體同仁鼎力協助，使本校能在安定中求進步，深表感慰。他對董事會遴選謝明山博士擔任校長之職，認為是極明智的抉擇，因此，他相信本校今後在謝校長的領導下，校務必可蒸蒸日上。

旋由謝校長致答詞，略以本人承乏此一著名教會大學校長，深感職責重大，惟本校過去在曾約農、吳德耀及唐守謙三位校長慘澹經營下，已具良好規模，他今後願與本校全體同仁共同努力，期使東海大學成為全國最優異的最

高學府。最後由來賓美國新聞處處長，代表美國駐華大使馬康衛致詞，他說馬康衛大使聽到東海大學選任才智卓越的謝明山博士為新任校長，深為東海大學得人賀。他相信東海大學在謝校長的領導下，中美間的文人交流，將益趨融洽。

交接典禮約歷一小時始告結束，應邀觀禮的有全體教職員及來賓馬康衛大使的代表，美國大使館新聞處處長等多人。





## 夜間部首次動員月會，邀請勞比秘書長演講

--學習新知識，適應新時代；榮耀主耶穌，為人

### 群服務

61.11.02《東海大學校刊》第139期第3版

本校夜間部於十月十四日下午四時，假銘賢堂舉行十月份動員月會，由兼主任謝校長明山親自主持。謝校長說，他在上午曾參加中興新村的一項聚會，邂逅一位英國議員，他說，他來到自由中國參觀，發覺自由中國的青年們，都在有目的的生存，各位同學在每日業餘之後，來到本校夜間部求學，便是「有目的的生存」的明證。謝校長旋介紹聯合董事會秘書表勞比博士與聽眾面說：這是夜間部創始以來的首次動員月會，他能請到勞比博士來和大家講話並請由杜院長翻譯，同深欣幸。……

## 第十七屆週年校慶，謝校長親臨主持

61.12.18《東海大學校刊》第140期第5版

十一月二日為本校第十七週年校慶，從上午九時起，舉行了一連串的校慶活動。上午九時，在大禮堂舉行慶祝大會，由謝校長親自主持，董事長查良鑑博士曾在大會致詞，他說我國在過去一年中，所受到國際上的動亂，因為舉國上下的努力，奮鬥，不僅維持了民族尊嚴，更使人人增強信心，本校際此時會，歡度十七週年校慶，深感前途遠大光明。在學術方面，有師長領導，同學努力。在行政方面，有了新的校長，同仁和衷共濟，各項發展計劃，按步就班的實行，當可預期本校成為世界第一流的大學。他接著以「養德、養力」來勉勵大家，所謂「養德」，在團體方面，要培養公德，在個人方面，修養私德，彼此勉為完人。「養力」可分四項，第一是增加智力，不是為私，而是將智慧獻給社會和國家，第二才是養才力，第三養體力，第四是養群力，就是合作的力量，如果能夠做到養德養力，就可勉為「完人」，不僅是個人的成就，對社會當有更大之貢獻云。

接著，謝校長邀請本校第一任校長曾約農先生講話，謝校長為崇念曾前校長的豐功偉績，特將校門至升旗臺的大道，定名為「約農路」，並定校慶日由曾前校長親自來參加命名禮。曾前校長今年已八十高齡，步履維艱，但他不僅先一日蒞校參加，而且應邀講了話。他說他不但感謝從前的同仁所給予他的合作，更謝謝大家在今天所給他的光

榮。同時，他期勉本校應透過中國文化來宣揚基督教義。

最後，由國史館館長黃季陸先生作專題演講後，始行散會。

慶祝大會後舉行「約農路」命名禮，禮畢，謝校長在銘賢堂以點招待來賓及同仁，校董郭頂順，中興大學校長羅雲平博士等都臨道賀。



## 謝明山校長親臨主持第十五屆畢業典禮， 鍾皎光部長應邀講演

62.06.19《東海大學校刊》第143期第1版

本校第十五屆畢業典禮，定今(十九日)上午十時在大禮堂隆重舉行，典禮由校長謝明山博士親自主持。同日上午八時四十五分至九時半，並在路思義教堂舉行畢業禮拜，由劉富理校牧主持崇拜，並由謝校長向畢業同學證道。

本屆畢業典禮，特邀請考選部部長鍾皎光博士以「畢業同學所宜瞭解的若干事項」為題，發表演說，勗勉畢業同學。文學院杜蘅之院長代表向畢業學致詞，歐保羅教授擔任司禮官。司儀由王嘉倫同學擔任，化學系應屆畢業生程君台代表致答詞。

應邀觀禮者，除畢業同學家長外，尚有名譽退休校長曾約農先生及各界來賓數百人。

# 校地糾紛纏訟廿年，裂土而耕，謝校長 下決心一天復我山河--臺中地院強制執 行，侵占校地悉歸東海

62.06.19《東海大學校刊》第143期第1版

自名法學家查良鑑博士，教育家謝明山博士相繼接長本校董事會及校政以來，夙聞本校土地糾紛，纏訟十有八年，部份農民，裂土而耕，困擾校政，莫此為甚。因而念茲在茲，決心謀求解決，此不僅維護校園之完整，抑且申張法律之尊嚴。

此侵佔校地之少許不法農民，在十八年來，纏訟不遷，經過七次上訴，各級法院，七次判其敗訴，查董事長及謝校長為積極開展校務，苦心孤詣，迭經籌商，乃於前月委由律師，向臺中地方法院，呈遞執行狀，請求法院強制執行。

謝明山校長為使社會各界，明此一糾紛經過，其責全在不法農民，偕同總務長馮之敷教授，於五月廿八日晚間七時，在臺中市招待各報記者，說明真相如之：

## 一、校地來源

民國四十四年，東海大學創辦之始，臺中市政府為爭取本校在臺中立校，撥購大度山山坡地一百餘甲，為學校建校興學之址，所有土地均已陸續過戶，並取得所有權狀(有據狀可證)。

## 二、校地被侵佔之糾紛

原撥贈之校地內，計有居民一〇七戶(含公私地住戶在內)，當時臺中市政府，各核發土地補償費，飭居民即日他遷，其土地由市府收回，撥交東海大學使用。其中九十六戶，均遵照市府規定，領得補償費後，立即遷出。但其中僅有曾春長陳榮清等十一戶，土地約廿三甲(此廿三甲土地，本校均持有土地所有權狀)，受人唆使，霸佔不遷，以迄於今。

## 三、法律程序

臺中市政府，當即控告該居民曾春長陳榮清等，侵佔東海大學校地勝訴後，曾民等不服上告，雖經敗訴，仍繼續訴告，纏訟經年，該曾春長等人七次上訴，迭經各級法院，七次判其敗訴，並屢飭其將佔地交還東海大學，地上房屋拆除，地上物回復原狀，人畜遷離各在案，其要者有：

1.民國四十八年九月十六日，臺中地方法院，48年度判字一八八二判決書，飭各霸佔人，將佔地交還東海大學有案。

2.民國六十年五月八日，臺中地方法院，民事判決(訴字二九六三號)，飭各霸佔人，將房屋拆除，地上物回復原狀，交還東海大學。

3.民國六十一年一月廿四日，臺灣高等法院，臺中分院(上字六六八號)，民事最後判決，批斥為霸假農民之無理，飭即將佔地歸還東海大學。

4.民國六十二年一月四日，臺灣高等法院，臺中分院(六十年上訴字第六六八號文)，刑事判決確定，上訴駁回，應將土地交還東海大學。

#### 四、歷次調解

(一)臺中市議會(蔡議長志昌先生任內)，於五十一年前後，分別多次出面協調，勸喻農民息爭讓地，並於五十二年一月十日(中市五議字第014號函)，將此事之爭結，函請臺灣省議會，請其對農民曉以大義，協助解決，勸農民不可妄求，守法息爭。

(二)臺中市政府，於五十七、八年之間，除申請法院執行，飭曾春長等遷出外，並曾會同市警察局，市議會議員，暨地方人士，前後數度協調調解，並另增撥搬遷費，再次勒令該民等遷出，但該曾春長陳榮清等，仍以條件不能滿足其要求，拒絕接受，此事遂告僵持不決，以至今日。

#### 五、現狀

(一)本校校地內，曾春長陳榮清等，迄今仍霸住校內，盤據舊地，並陸續加建新屋，裂土而耕，不遷不讓，多年來不斷滋事，擾亂學行行政(臺中四分局有案可查)，本校現為積極展開校務，籌辦農業畜牧及其他教育發展，急需是項土地，本校董事會前月已函請律師，呈遞執行狀，請求法院強制執行。法院民事執行處並已定于六月六日強制執行。六月一日復承市政府約請中市各界集議，擬主動協調，勸導農民守份，

謀求從旁解決。

(二)本案發展至今，已演成嚴重社會問題，頑民判法，目無政府，防礙社會安定，莫此為甚，本校係與美國基督教聯合董事會協辦，校中西籍教授學生甚多，亦多注視此事之演變，此次強制執行，勢在必行。協調工作視農民誠意而定。本校容忍將近二十年，已無可讓步。為免貽笑友邦人士，損及國家法律尊嚴，特縷述經過，敬請各界指教並予支持。

臺中地方法院接受本校強制執行之請求後，乃決定於本月六日上午開始執行，在此之前，荷承臺中市議會，市黨部及本校董事會多方斡旋，均以該等不法農民所提條件，距離過遠，無法同情及協調，遂於迫不獲已之情形下，決心強制執行。

六日上午九時半，臺中地院動員二百八十名工人，五部堆土機，在王錫寶庭長指揮下，到達目的地，並有約百台警備人員，在旁壓陣，維持現場秩序。

為免發生事故，臺中地院特在附小設立臨時法庭及拘留室，地檢處加派陳松楷檢察官坐鎮現場。同時，附小及懷恩中學均暫時停課。

自上午執行開始，至下午四時，十一戶中已拆除兩戶，部份農民見情勢無法挽回，多立下切結書，允於五天內自動拆遷。僅有少數刁頑，企圖阻撓，地院則分別以妨害公務，或予收押或交保候傳。

上述執行工作，賡續至十三日，所有廿二甲餘被侵佔



土地，立即消滅地籍及地號，悉歸本校所有，而纏訟十八年之校地糾紛，在查董事長悉心安排及謝校長決心解決問題之努力下，終於告一段落，使東海大學邁向新的里程。



## 六月份動員月會，惜別離校教職員

62.06.19《東海大學校刊》第143期第3版

六月份動員月會，於六日上午在大禮堂舉行，由謝校長親自主持。他說這是本學年最後一次月會，他能從美國趕回來，主持這次月會，與各位同學見面，感到十分高興。尤其使他特別欣悅的，是他上月間在美國旅行時，遇到東海許多校友，都已經很有成就，他並舉第三屆校友杜維明博士為例，杜維明校友現在已經是美國聞名的大學教授之一了。謝校長又說，他回國以後，又獲悉第三屆另一位校友郭榮趙教授，於六月一日起，應聘為中國文化學院副院長，校友們有了成就，這都是令人極為興奮的事。

謝校長最後說，一學年瞬將結束，他一面勉勵同學要把握時間努力，一面對即將離去的十位外籍，和一位國籍的教職員，表示惜別之意，旋即由同學主持惜別會，分別敦請他們致簡短的惜別辭。……

## 基督教大學校長會議在港舉行，查董事長暨 謝校長等應邀參加，謝校長一行廿五日啟 程，陳瑞洲主任亦偕同赴港

62.11.11《東海大學校刊》第144期第4版

紐約基督教高等教育聯合董事會定本月廿六日在香港舉行期九天之基督教大學校長會議討論基督教大學教育及籌募基金研討會，本校董事會查董事長及謝校長伉儷均應邀與會，勞作室主任陳瑞洲主任亦奉邀前往出席此一會議。查董事長及謝校長伉儷定本月廿五日上午九時搭乘中華航空公司班機離台赴港，陳瑞洲主任則將於廿八日中午啟程，查董事長等一行將於十一月四日上午自港返臺云。

## 董事會召開全體會議，通過農場計劃等 議案，查董事長親臨主持會議，謝校長 等應邀報告校務

62.12.01《東海大學校刊》第145期第1版

本校董事會於十一月廿四日上午十時，假視聽教學大樓舉行全體董事會，此為近數年來首次在校園內所舉行之全體董事會議，計出席查良鑑、梅可望、高梓、陳紀彝、陳英邦、吳大中、黃加盛、貝爾德、賽柏寧等九位董事，周聯華董事因事未克出席，郭頂順董事因病住臺大醫院身體檢查，尚有董大成及袁永貞兩位董事均未能到會。

大會於十時正開會幕，由董事長查良鑑博士親自主持，並致詞歡迎各位董事撥冗蒞會。旋由校長謝明山博士報告校務，對於校內建設及增加系科，均有詳盡的說明，他特別感謝董事會各位董事在過去一年來所給予他的支持，使校務得以順利進行。並且提到榮譽退休校長曾約農先生所捐贈給本校的貴重禮物—曾文正公手書對聯一幅。他接著邀請文、理、工三學院院長及馮總務長報告各該院處業務。

## 校長會議在港閉幕，謝校長等一行返臺， 暢談會議經過，並與校友歡敘

62.12.01《東海大學校刊》第145期第6版

聯董會於十月廿六日起在香港召開了一年一度的亞洲區基督教大學校長會議，本校謝明山校長，查良鑑董事長都應邀參加了這項會議，大會共舉行三天。接著召開了一項工作會，本校勞作室陳瑞州主任也應邀前往參加，會議於十一月三日閉幕，查董事長偕同陳瑞洲主任於四日下午返臺。

謝校長伉儷因事在港稍作勾留，於十一月八日自港返臺，翌日上午在臺北出席聯招會，下午參加了教育部召集的改進大學入學考試諮詢委員會，十日即行返校，主持全國化工年會。

謝校長行裝未甫卸，就接見了本刊記者，他說這次聯董會在香港召開亞洲區基督教大學校長會議，主要目的在檢討過去，明瞭亞洲區基督教大學的現況，並策勵將來。經過三天的報告，檢討和熱烈的討論，大家一致認為今後辦學方針，一方面應著重於學品格教育，另一方面應啓發學生對國家，對社會的公義感，另一項工作會議，主要係討論如何勸募私立學校的基金，大家認為應特別注意各校格友的募捐工作。

謝校長告訴記者，參加這次會議的國家和地區計有有中華民國兩所大學，那就是本校和東吳大學，韓國三所大

學，菲律賓及印度各五所，印尼二所，日本一所，香港二所，共計達廿所大學院校，我國之輔仁大學亦派有觀察員參加。

謝校長並說，在本月四日晚上七點鐘，他參加了本校旅港校友在九龍海運大樓爲他舉行的一次餐會，計到有校友羅德麟、梁仲森、李啓佑等十餘人。席間校友們都表示了他們對母校的懷念，同時，聽到了謝校長談到最近的發展情形，都感到十分的興奮，謝校長表示，他看到每位校友在香港都卓然有成，也深感快慰。



## 第十六屆畢業典禮，定十八日隆重舉行，謝明山校長親頒學位，蔣復聰博士應邀講演

63.06.18《東海大學校刊》第147期第1版

第十六屆畢業典禮，定今(十八日)上午九時半在大禮堂隆重舉行，由校長謝明山博士親臨主持並頒授學位，莊復聰博士應邀蒞校講演。本年畢業典禮，遵照教育部規定，當場頒發正式畢業文憑。

是日上午八時十五分，並先在路思義教堂舉行畢業禮拜，請由謝校長證道。

全體畢業生由司禮官練馬可博士引導，於九時十分自行政大樓出發，步行至大禮堂，教授會並推請資深教授趙經羲先生代表該會致詞，勗勉全體畢業同學。

應邀觀禮者，有各界來賓及畢業生家長約數百人，典禮至中午宣告結束。

## 謝明山校長親臨主持校慶，安克志大使應邀 發表演說

63.11.02《東海大學校刊》第148期第1版

本月二日為本校第十九週年校慶，上午九時十分，謝校長明山特於銘賢堂設茶會招待來賓及全體教職員，藉申慶祝。美國駐華大使安克志及夫人，本校董事會董事長查良鑑博士伉儷及部分董事，亦均蒞校參加。

上午十時起全校停課，在大禮堂舉行慶祝大會，由謝校長親自主持，美國駐華大使安克志應邀發表演說。

安克志大使係美國資深外交官之一，曾駐節泰寮等國，不久前繼馬康衛大使，前來我國，此次係應謝校長之邀，偕夫人首次蒞臨本校，參加十九屆校慶，除發表演說外，並參觀本校，對本校校園之幽靜，藏書之豐富，深表贊佩，盛稱實為理想治學之地。

慶祝會後，舉行音樂系館奉獻典禮，由安克志大使剪綵，唱詩班獻詩。

下午由婦女會舉行義賣，同學並舉辦園遊會，開放男女生宿舍，並將有體育活動及公演話劇等項目，藉申慶祝云。



## 第十七屆畢業典禮定今上午隆重舉行，校長謝明山博士親臨主持，郭榮趙阮大年兩校友演講

64.06.17《東海大學校刊》第152期第1版

本校第十七屆畢業典禮，定今(十七日)上午九時在大禮堂隆重舉行，由校長謝明山博士親自主持，本校校友郭榮趙阮大年兩院長應邀發表演講。

本屆文理工三學院畢業學生計三百卅人，仍將依次上臺由校長頒授學位，明年度起，因畢業學生人數增多，將不克個別頒授學位，此一傳統儀式，將維持至本屆為止。……

## 謝校長親臨主持夜間部新生訓練

64.10.01 《東海大學校刊》第 135 期第 2 版

夜間部新生訓練開訓典禮已於九月二十三日下午六時二十分假銘賢堂舉行，各處首長三院院長及呂副主任均出席觀禮。本學年夜間部新生計錄取三六五人，註冊報到者共三三八人。其餘各年級學生，亦均經註冊，連同新生合計九九一人。



## 東海創校二十週年，全體師生共申慶祝， 各項活動多采多姿，感恩崇拜歸榮上帝

64.11.02《東海大學校刊》第154期第1版

今(十一月二日)為本校創立第二十週年校慶，上午八時半，在路思義教堂舉行感恩禮拜。九時半在大禮堂舉行慶祝大會，由校長謝明山博士親自主持，並由董事會查良鑑博士及校友李運進會長分別致賀詞，十一時舉行茶會慶祝。



## 校長定期接見同學，藉以溝通各方意見

64.12.15《東海新聞》雙週刊第7期第1版

校長應學生活動中心工作會報之請，決定於每週三晚在校長公館接見十名社團負責人，以疏通上下意見。課外指導組馮主任表示：此項接見，將保留數個名額給學校同學，藉此可溝通意見，有意者請至課外指導組登記。



## 校長公佈小冊調查報告，小組建議總務會計 分責

64.12.15《東海新聞》雙週刊第7期第1版

全校師生關切的小冊事件，經學校成立小組調查，現已獲初步結果，本報應校長之意，茲將調查結果全文照錄(見證五件逕查校長室，若對小冊事件仍有疑問及意見亦請往洽校長室)：

一、有關馮總務長私人德行部份，如結交女友及引起總務處同仁紛爭諸項，乃係價值判斷問題，無任何當事人之控告並且事屬模糊無從調查。

二、汽車買賣問題，並未發現馮總務長處置之不當。有幾項證據(取之專家估計，事先並未透露估計之目的)，足以說明小冊子所登載與事實不符。

1.據專家估計：一九六六年 FAIRLANE 牌舊車，使用七年後，依一九七三年之行情出售，僅可售價大約三萬兩千元左右(見證件一)，而該車後以六萬元出售，小冊子所控，可證與事實不合。

2.福特牌 LTD 型轎車，依據一九七三年之新裝備(包括冷氣、收音機等)，價約值六十一萬元，其進口成本在四十八萬至五十萬之間。差額約十萬元，包括利潤、保養費、利息等等費用。不可能如小冊子所載，有十萬元之回扣一事(見證件二)。

三、電話交換裝備，依據專家檢定結果，並無雜牌機件參雜其中(見證件三)。當初使用之故障不可用來證明購買有回扣。

1.電話之裝置，乃依正常投標之手續。臺通與遠東為臺中現有唯一之兩家電話機器行。在無競爭之條件下，機件裝置價格約一百萬元。臺通以九十四萬元得標，已較市面便宜。電話委員會包括杜院長、萬館長、高主任、郭教授、王主任、莊主任及馮總務長。不可能任單獨個人所操縱。

2.小冊子所提之證據，極為薄弱。例如引用劉校友批評電話購買不當一事。職等曾與劉校友聯絡，要求證據。劉校友聲稱未參此事，而且並無任何證據。小冊子所載有關此項並不確實(見證件四)。

四、馮總務長來校三年間，建樹良多。建造工程有大小十幾件之多。然則欲速則不達，未免有行政差誤之處。大工程雖有公開招標，小工程則以議價委託方式辦理，以授人口舌，難免瓜田李下之譏。左列五具乃公開招標之建築，有案可查，不可能由馮總務長一人之操：1.視聽大樓，2.男女生宿舍，3.建築系館，4.新餐廳，5.第四學院。其他七項係由議價委託方式建造：6.音樂教室，7.圖書館擴建，8.教職員合作社，9.溜冰場，10.牛舍，11.新餐廳旁宿舍，12.電工宿舍。最後四項建築全部委託張壽康君包辦，價格約三百多萬元。固然委託信賴之人完全辦理，效率極高，可是妨礙平等競爭之原則，有難免有價格偏高之處。譬如

溜冰場發包，直接委託張壽康君建造，造價四十二萬元，後經會計室以同樣規格委請其他營造商重行估價，造價僅三十萬餘，經與張君議價後造價乃降低為三十六萬餘元。由此例可證，不經適當比價，遽爾委託包商承造，價格常可能偏高。

五、小冊子中指控總務處購買新機後，舊機賣出時虛報偏低價格，而將差額收飽私囊。經調查後發現舊機因長期使用，損耗甚鉅。曾擬出售但無人問津，迄今仍存放倉庫內，隨時可以查證。故小冊子所述，純係杜撰虛構。

六、有關農場整地費用事，小冊子指控馮總務長委託軍中舊友以四輛推土機整地，依時計酬；其中三部推土機不能使用；但虛報工時從中取利。經查農場整地費用絕大部份係依農地面積計酬。機器之好壞，或工時之虛報，與工程支出無關。總共整地六十餘甲。其中四十一甲依每甲五千八百元計酬，其他農場外圍地九甲，依每甲一萬二千元計酬。僅推平農家房舍果園部份(面積約十甲左右)，依工時計酬；每小時六百二十元，總共六萬一千餘元，平均每甲亦不過六千元左右，

農場外圍地推土格價格較高，乃是因為市議會來校調查之際，爭取時效，未選擇適當天候以便工作之故(如雨後土鬆方便整地等)。

經詢臺中市專業推土，規模宏大之力山企業公司老板陳萬選先生。據依大度山地質，若委託整平供種植玉米、牧草之用，每甲地費用約二萬元左右，可證本校農場之整

地費用與一般行情比較，顯然並未偏高(見證件五)。

七、小冊子控告諸項，不足採信者多矣，尤以人身攻擊一項，更不值探究。然者，本基督愛人之誠，小冊子事件，或可視為善意之批評。

職等以為，學校今後之行政，不妨以此為鏡，開始建立完美之制度：

第一、總務與會計制度之分開。現今之行政，會計主任無制衡之權，僅付錢之責。若能由會計與總務雙方面同時去估價比價，或由總務採購而會計議價，則回扣之嫌，或可避免。

第二、學校應規定：凡建築、行政支出，超過某價格時，均採取比價方式。或由數位造商公開投標。謹防委託一人議價辦理。

調查小組



## 校長接見畢業班代表，強調典禮莊嚴為首要，宿舍缺水稍安勿燥，另闢水井當可解決

65.03.15《東海新聞》雙週刊第11期第1版

本月四日下午四時，校長於公館接見畢業班班代表，會談有關畢業典禮、畢業晚會及畢業證書頒發方式等問題。校長原則上接受了各畢業班代所提有建設的建議。並特別強調畢業典禮的重要性與莊嚴性。期望同學們務須注意自己的儀態舉止；尤其服裝方面，同學們最好能在學士服內穿著整齊、統一的服裝。女同學方面，校方建議穿著旗袍，如此更能顯出同學的端莊大方。此外對於近日男女生宿舍發生缺水、斷水現象；校長表示，由於同學數量增多，耗水量巨大，而學校目前僅有一口井，因此在供水方面常見短缺。校長已指示有關單位加緊規劃另開水井，缺水問題屆時當可順利解決。

## 第十八屆畢業典禮謝明山校長親臨主持， 羅雲平校長應邀講演

65.06.22《東海大學校刊》第157期第1版

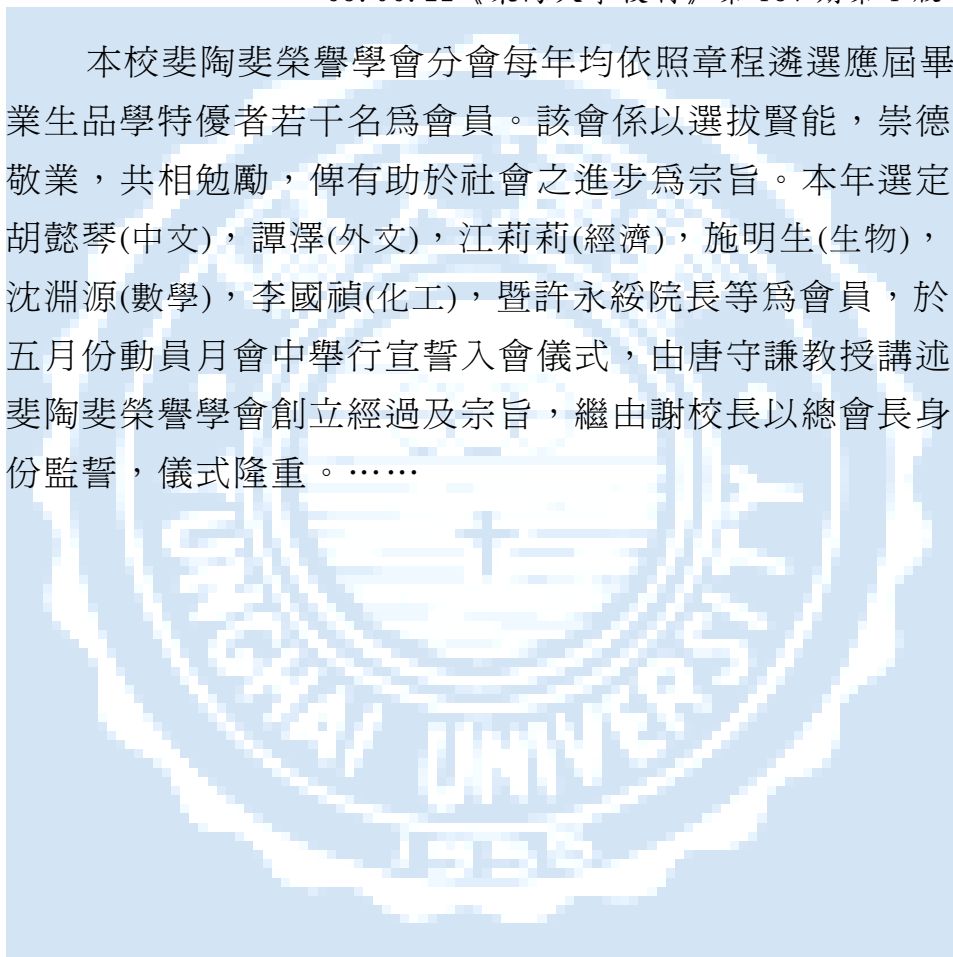
本校第十八屆畢業典禮，定今(六月廿二日)上午九時在大禮堂隆重舉行，由校長謝明山博士親自主持。本屆畢業典禮特邀請國立中興大學校長羅雲平博士以「青年與國家」為題發表演說，對畢業同學諸多勗勉。……



## 斐陶斐榮譽學會遴選新會員入會謝校長以 總會長身分監誓

65.06.22《東海大學校刊》第157期第1版

本校斐陶斐榮譽學會分會每年均依照章程遴選應屆畢業生品學特優者若干名為會員。該會係以選拔賢能，崇德敬業，共相勉勵，俾有助於社會之進步為宗旨。本年選定胡懿琴(中文)，譚澤(外文)，江莉莉(經濟)，施明生(生物)，沈淵源(數學)，李國禎(化工)，暨許永綏院長等為會員，於五月份動員月會中舉行宣誓入會儀式，由唐守謙教授講述斐陶斐榮譽學會創立經過及宗旨，繼由謝校長以總會長身分監誓，儀式隆重。……



## 環境科學研究中；心及建築系館新廈落成， 謝校長主持奉獻儀式

65.06.22《東海大學校刊》第157期第3版

五月十五日上午十一時半本校環境科學研究中心及建築系館新廈舉行奉獻典禮，由謝明山校長主持。到有董事黃嘉盛、白樂德、高梓、董大成、李爾森、陳英邦、李福登等人，另有教職員生代表二百餘人參加。典禮首由校牧李長貴及教會主席郭東耀二位先生禱告祝福。查良鑑董事長及謝明山校長曾先後致詞。

查董事長說，本校四年來依照既定的發展計劃在建築方面有宿舍兩棟、餐廳、視聽大樓及擴充圖書館、添購商學院、環境科學中心及建築系館大樓的落成。這些都是由謝校長領導，全體教職員合作及全體學生努力所獲得的。今天環境科學中心及建築系館大廈的落成，又是東海大學新的成就。環境問題已是全世界的一個重大問題，東海大學最初提倡研究，開風氣之先，值得引以為豪。古人說：「發於心，流於形，孕於育」，今天我們大樓的落成，就證明了這句話。有了構想、有了計劃，這是發於心；有了成果，完成了建築，這就是流於形；建築完成，我們就可以發展教育，這是孕於育。從此，東海可有新的表現，未來雖有困難阻礙，相信我們必能克服，希望大家都能朝此目標努力。

## 第十九屆畢業典禮謝明山校長親臨主持， 李崇道博士應邀講演

66.02.20《東海大學校刊》第163期第1版

本校第十九屆畢業典禮，定今(六月二十日)上午十時在大禮堂舉行，由校長謝明山博士親自主持。本屆畢業典禮特邀中國農村復興委員會主任委員李崇道博士發表演說，對畢業同學諸多勗勉。典禮中，董事長查良鑑博士將代表董事會向畢業生致詞，商學院趙經羲院長代表師長向畢業同學致詞。



## 第廿屆畢業典禮，謝校長頒贈賀詞，查董事 長親臨致詞，羅雲平博士應邀講演

67.06.21 《東海大學校刊》第168期第1版

本校第廿屆畢業典禮，定今(六月廿一日)上午九時在大禮堂隆重舉行，謝校長因病未能親自主持(編者按：同期第3版刊載：「謝校長因肩胛骨脫臼，經醫生療後在家休養中，畢業典禮特以書面致賀，請文學院院長杜蘅之博士代為宣讀，賀詞中對畢業同學諸多勗勉，並祝鵬程萬里，前途光明」)，由文學院杜蘅之院長代為宣讀書面賀詞。本屆畢業典禮特邀國立中興大學校長羅雲平博士來校專題演講，對畢業同學諸多勗勉。典禮中，董事長查良鑑博士將代表董事會向畢業生致詞，工學院許永綏院長代表師長向畢業同學致詞，司禮官為白德森教授。本屆畢業禮拜於十八日上午九時半在路思義教堂舉行，由李長貴博士以「福音來統合學業，造就人格，照耀前程」為題，對應畢業生講述追求人生幸福之道。

## 本校前任校長謝明山博士，月初因心臟病在美國辭世，週日早晨教堂有追思禮拜

79.12.13《東海大學校刊》第238期第4版

曾任本校校長長達六年之久的化學工程學家謝明山博士，不幸於十二月三日下午六時，因為心臟病，在美國加州橙縣醫院蒙主恩召，安息主懷，享壽八十歲十二月八日，謝前校長親友在當地玫瑰山莊紀念大禮堂舉行追思禮拜，然後安葬謝前校長於玫瑰山墓園。

謝前校長是浙江省鄞縣人，生於民國前一年(即辛亥年)。從設在南京市的國立中央大學化工系畢業後，赴英國留學，獲得英國倫敦大學化學工程博士。抗日戰爭期間曾任國立西南聯合大學的化學工程系主任。來臺後，擔任國立臺灣大學化工系教授，有「化工之父」之稱。中原大學的前身中原理工學院創立，聘他任中原理工學院院長。民國五十七年應本校吳德耀校長之聘(編者按：應東海之聘當在民國五十八年，請參閱「生平事略卷」)，到本校擔任工學院院長。民國六十年出任我國教育部政務次長。民國六十一年六月應本校董事會之聘，回校擔任校長。到六十七年六月辭校長職務，移交給梅可望校長後即赴美國定居至今。

本校於十二月十日上午舉行的行政會議時，全體行政會議委員起立默哀一分鐘，表示悼念。

本校校牧室決定於十二月十六日(星期日)上午八時

，在路思義教堂，舉行追思禮拜。請梅可望校長主持，鄭得安館長、王錦堂院長、郭東耀主任、盧美村牧師等分別講述謝前校長的生平。希望本校教職員、眷屬、學生參加此一追思禮拜。





## 謝明山校長遺愛東海，捐美金萬元作獎學金

79.12.29 《東海大學校刊》第 239 期第 1 版

本校前任校長謝明山博士，於十二月三日下午六時在美國住所逝世。謝校長夫人劉素卿女士及次公子謝孝義先生遵照謝校長生前對東海大學的關懷，尤其是對本校化工系的愛護，捐獻美金一萬元給本校，作為化工系學生的獎學金。



## 贈序卷

### 第十五屆畢業紀念冊贈序

「博學之，審問之」，即是求真，

「慎思之，明辨之」，增其篤信，

「篤行之」，則意在力行。

具見本校校訓與孔為學之程序，正合符節。

書勉

第十五屆畢業諸同學



# 聞董大成董事榮獲優良教師表揚及上賞， 詩以賀之

62.10.11 《東海大學校刊》第144期第1版

卅載杏壇尊祭酒，  
壽人壽世推山斗。  
抗癌創論真名世，  
盧扁輸他奇妙手。



## 第十九屆畢業紀念冊贈序

學貴有恆

並無止境



## 第二十屆畢業紀念冊贈序

毋道人之短，毋說己之長。

施人慎勿念，愛施慎勿忘。

無使名過賓，知足勝不祿。

明山以此自勉并書勉

畢業諸同學



## 著作卷

### 十二月三日主日崇拜，謝明山校長親臨證道

#### --投靠耶和華強似依賴人

61.12.18《東海大學校刊》第140期第1版

本月三日禮拜天，主日崇拜於上午九時在路思義教堂舉行，由劉富理牧師主持，校長謝明山博士證道。

謝校長以「聖經之中央節」為題，首先宣讀舊約聖經，詩篇第一百十八篇，第八節：「投靠耶和華，強似依賴人」。謝校長指出，全部聖經一共有三萬一千一百七十三節，而詩篇第一百十八篇第八節之前後，各有一萬五千五百八十六節，聖經之中央節即為「投靠耶和華，強似依賴人」，這也可以說是聖經中最重要、最顯要的昭示。謝校長說，世界上的人，有的靠山，有的靠海，我們是基督徒，應該依靠耶和華，從祂那裏得到慈愛和憐憫。

謝校長回憶他數十年前，第一次去到美國，給他印象最深的，不是摩天大廈，也不是物質文明，而是在他們的鈔票上所印的”In God we Trust”的這樣一句大家所奉行的話語，他們所信靠的，祇是上帝。

謝校長接著又說，投靠耶和華，對人們又有何益呢？依他個人的看法，大約可以有三點：第一、投靠耶和華可以轉敗為勝。他舉撒母耳記上第十七章為例，大衛王在早

先是一位牧羊人，而腓利士人歌利亞卻力大如牛，他在戰場中，大聲吼叫「你們不是掃羅的僕人麼？可以從你們中間揀選一人，使他下到我這裏來，他若能與我戰鬥，將我殺死，我們就作你們的僕人」，吼叫了四十天，沒有人敢出來應戰，於是有一位牧羊的孩童—就是後來的大衛王—勇敢地走出人群來，對掃羅說，你的僕人要去與那非利士人戰鬥，掃羅當時大衛說，你年紀太輕，認為不可，大衛苦苦哀求，在不得已的情形下，掃羅只好應許他，將自己的戰衣、鋼盔送給大衛穿戴，但大衛素來沒有穿慣，無法使用，又還給了掃羅。大衛手裏拿著杖和石子，走到陣前，腓利士人看見大衛就藐視他，對大衛說：「來吧，我將你的肉給空中的飛鳥，田野的走獸吃」，大衛對腓利士人說，你來攻擊我，是靠著刀槍和銅戟，我來攻擊你，是靠著萬軍之耶和華的名。大衛於是以石子用機弦打去，擊中腓利士人的頭，仆地而死，反敗為勝。這便是我們「投靠耶和華強似依賴人」的明證之一。

謝校長接著引述舊約聖經歷代志下，第三十二章說，亞述王帶著大軍要攻打耶路撒冷，希西家力圖自強，將百姓招聚在城門的寬闊處，用話勉勵他們，說「你們當剛強壯膽，不要因亞述王和跟隨他的大軍恐懼、驚慌，因為與我們同在的更大。與他們同在的是肉臂，與我們同在的耶和華我們的上帝，他必幫助我們，為我們爭戰，百姓就靠猶王希西家的話，安然無懼了」。所以我們投靠耶和華，就沒有懼怕，這是明證之二。

謝校長說投靠耶和華的第三點益處，是能使我們前途

光明，舉最近日本田中政府承認共匪偽政權為例，他說當消息傳來，有若干外籍人士，為我們的處境，感到懼怕，我向他們說，自由中國至少有卅萬基督徒並不為此而感到絲毫的恐懼。記得中國文化學院的創辦人張曉峰先生就曾說過：「我們中國是從禱告而來的」，從神的旨意，建立起來的國家，何懼怕之有？張先生說國父早年在英國倫敦蒙難，時時刻刻的祈禱上帝，使他有機會把蒙難的信息帶給他英國的友人康德黎，終於脫險，獲得安全，如果不是上帝垂聽國父的祈禱，如果國父竟因之喪失生命，又那裏還有今天的中華民國呢？所以國父在臨終之前，除了一篇正式昭告國人的遺囑外，還有最後一之的祈禱，他說「我是一個基督徒，受上帝之命，與罪惡之魔作戰，我死了，也要人知道我是一個基督徒」，國父建立的中華民國是神的旨意，所以我敢說投靠耶和華，可使我們前途光明。

至於什麼才叫「投靠」？謝校長舉一位走鋼索的人為例，他說，從前有一位走鋼索的人，在一條大河上拉著一條鋼索來表演，起初他拿著竿子做平衡，來回走了一次，後來他懷抱花瓶又來回走了一趟，最後，他說他願背負一位觀眾再在鋼索上走一次。觀眾們看這條很細的鋼索拉在半空之中，而河水又是如此湍急，沒有一位觀眾敢於嘗試。過了許久，仍舊沒有反應，這位走鋼索的人只好把他的經紀人請出來，背著他來表演，這經紀人在無可奈何的情形下，硬著頭皮被他背負起來，走上鋼索，誰知走到一半的時候，鋼索已經不牢，開始搖盪，驚險萬狀，觀眾都鴉雀無聲，為他們捏了一把汗。這時，走鋼索的人，對他背上



的經紀人說：「你在我背上，不可作主，要信靠我」，最後，終於安全的走過去了，後來，這位經記人說：「如果我當時不信靠他，豈不早就墜入河中了嗎」？謝校長強調這一故事充分地說明了什麼才是真正的「投靠」？

謝校長最後說到現在很多人，尤其是年輕人不信靠神，處處懷疑，感到苦惱，一生得不到平安，如果有一天，他們能夠投靠神，必定就可以得到平安與喜樂，因為聖經的中央一節，清清楚楚地告訴我們「投靠耶和華，強似依賴人」，願神祝福祂自己的話。



## 知識分子看基督信仰，謝校長講科學與宗教

62.06.05《東海大學校刊》第142期第3版

本學期起，每週週會由校牧室邀請專家學者，以知識分子看基督信仰，作專題講演或證道。謝明山校長曾於二月廿八日以「科學與宗教」為題，主領週會，內容深入淺出，錄載如次：

科學與宗教這個問題，到底是對立的呢？或者是並立的，到底是衝突的呢？或者是調和的，科學與宗教究竟是怎樣的關係呢？兄弟是一個學科學的人，在座的你們中間，可能有不少是學理工的，今天我要來和各位談談學與宗教的關係。

去年美國有一本雜誌，它討論到科學與人類的問題，我便將它當做今天的開「講」白，一般人都有一個錯誤的觀念，認為科學發明了一切，發明了人類，但極其相反地，是人類發明了科學。如果二十一世紀沒有電腦，二十一世紀沒有氫彈，那麼二十一世紀的人也未被發現，這表示「心理是永遠與存」。科學不過是一個工具去發現它，人在世界上頂多不過一百年，雖然我們不像秦始皇那樣的人，要做萬世的皇帝。像項羽那樣氣蓋很盛，「立拔山兮氣蓋世」，不可一世的人，但時間就「給他們消滅了」。在整個宇宙看起來，他們是小的不能再小了。我們再看看我們所住的地球，我們住在地球上，地球是太陽系裏的一顆行星，太陽系裏有幾顆大的行星，許多的小星，和「無數的流星」，地

球不過是其中之一。這些星中，地球並不是最大的，也不是最小的，而是在中間，形狀是圓的，比我們地球大的有沒有呢？天王星比地球大九倍，海王星比地球大十四倍，土星比地球大九十倍，九個星中最大的木星比地球大一千三百倍，比起來，地球是最小的。這還不算數，太陽有多大呢？太陽比地球大一百三十萬倍，太陽是這樣的大，但還有比他大的。整個宇宙中，比它更大的，至少有五萬萬個，天狼星比太陽大十二倍，織女星比太陽大五千五百倍，毛比太陽大二十萬倍，毛星和地球相差二千六百萬倍。假如有一天，毛星要從地球和太陽之間的空隙中通過，雖然太陽和地球的間隙是很大，但還是不能通過，必須將其距離拉遠一千倍。我以我們想，這是一個宇宙，地球不過是一個灰塵，太陽系在宇宙中不過是滄海中的一粟，因為像太陽系這樣的銀河系，在宇宙中不知有多少個呢？我們所知道的太有限了。

剛才，我們所說的銀河系，在中國叫做天河，天河裏有許許多多的星，估計約有一億個星，銀河系有多大呢？這是無法形容的。科學家創造一個新的名詞叫做光年，在銀河系裏沒有方向，不像地球有東西南北，在宇宙裏只有兩地的距離，這個星和那個星的距離，這個距離也是無法算出來的。因我們所用的單位太小了，什麼叫做光年呢？光一年經的路徑，便叫做光年，從地球到月球的距離約二十三萬英里，光從地球到月球須一秒又多一點的時間，太陽光到我們地球上須六分鐘，其距離約九千三百萬英里這麼遠。光只要幾分鐘就可到達，毛星和地球的距離，光要

走四年零四個月，天狼星和地球的距離，光要走八年零八個月，北極星更遠，須四十年。這可以顯示銀河系裏有多大大，科學家算出來，銀河系裏從這頭到那一頭，有二十萬光年的距離，光的速度每秒為十八萬六千英里，地球帶著月球以每分鐘一千八百里的速度繞著太陽旋轉，太陽帶著九大行星和無數的小星，每年以一千五百億的速度繞著毛星旋轉，每轉一圈須一千年。而毛星又帶著許許多多的星，繞著不知那個星旋轉，所經過的日月是這樣無窮無盡的一個大的單位，人算什麼呢？

有一本書，叫世界上最大的和世界最小的。世界上最大的是宇宙，最小的是原子，我們把東西分割，分到不能再分。最小的單位便是分子，分子再分便是原子，到了原子便不能再分一隻筆有多少分子呢？假如這隻筆是由原子所構成的，那麼有多少分子呢？這個數字是「大的可憐」。分子和這隻筆的比例，就如同你拿茶杯搯一杯水和日月潭水的比例一樣，世界上最的宇宙和世界最小的原子構造是很相像的。一個原子便是一個宇宙，原子中有原子核，就如同太陽一樣，原子核四周有電子，就和行星一般，電子有軌道，電子繞著原子核就如同行星繞著太陽旋轉一樣，一個原子和宇宙是這樣的相像，這樣的有規律，這樣的不衝突。我們宇宙這樣轉沒有衝突，沒有把它掉下來，「很」有軌道，「很」有次序，這真是何等的奇妙。科學家幫助我們知道宇宙的奇妙，如果沒有科學家，我們便不知道宇宙是這樣的奇妙，一個原子核是很有能力的，假如我們能利用它，把它做為能力的話，這是不得了的。一個小小原子

核的分裂，照愛因斯坦的定律，能產生九萬噸的能力，世界上多少原子核，它的力量有多大，創造的奇妙還不只這些，還有許多使我們更驚奇的，比方說，生物靠太陽的熱來維持，不能太冷也不能太熱，太冷了會死，太熱了也會死。地球以每小時一千公里的速度繞著太陽自轉，如果將速度減為一百公里，那麼白天十二小時不是不夠用的，須一百二十小時，那便太熱了生物會受不了。空氣的高度不能太高，也不能太低，氧氣不能太濃，也不能太稀，太濃了不好，太稀也不好。我們看世界的一切是這樣的有規律，難道沒有人創造嗎？一定有一位創造者存在，世界上決無偶然的事。今天各位到這裏來，是憑著自由意志，這自由意志來的，我們相信是神一個奇妙的安排，是神的意思指示，預定各人的座位，發揮個人的所用。

有一次我在車站，看到車的人，排了很長的隊伍，車子還沒有來之前，有一位傳教士，拿著福音單張在分發，有一個大學生便揮他說，現在是二十世紀，七十年代，你還在傳耶穌，人類都上了月球，你還傳耶穌作什麼？那位傳教士便問他說：「你上過月球嗎？」大學生回答說：「沒有」，且反問說：「你上過嗎？」傳教士也回答說：「沒有上過月球，但是我聽見，到過月球的人，到我們這裏傳耶穌。他到過月球，他在月球上看到創造的偉大，使他不得不相信創造世界的神，是位又真又萬能的神。」所以科學與宗教決不是對立的，科學能訴說神的榮耀，就如我們剛才所說的，諸天訴說上帝的榮耀，穹蒼傳揚他的手段。假如科學與宗教是並立的，就像食指和大姆指一樣並立的話，便

可以互相合作，互相工作。牛頓發明微積分，他對神的信仰是很純正的，可是他發明微積分的天才，他解釋時曾經說：「我所發現的真理，好像一個小孩子在海中，偶而拾到一、二顆好現好看的貝殼，就是說真實，寶貴的貝殼還不知有多少」，他所能看到的，只不過是其中之一、二點而已，我們只知道世界宇宙的偉大，只知道創造構造的奇妙，我們只知道這樣有規律的應用，有能力的安排，這絕對有一個神的存在。有一次，我坐在汽車上，半路上車子開不動了，什麼緣故呢？司機「拼命的按還是開不動」，後來才發現，車子沒有加油了。各位想一部車子一定要有油才能發動，我們的世界是誰發動的呢？有沒有加過汽油呢？有沒有加過「能力的來源」呢？一切的能力都是從太陽而來的，太陽的能力是從那裏來的，我們能這樣的至死永遠不懈，能這樣的新陳代謝，能夠用科學的精力，應用在原理上，若沒有一個神，我們就不會有科學。

## 積極加強心理建設，開創中興復國契機， 慶祝國慶校長發表專文，訓勉同學發揚榮 譽精神

64.10.10《東海新聞》國慶特刊第1版

十月十日欣逢國慶，校長特就國慶向全校師生發表感言，全大如下：

在全民空前大團結聲中，民國六十四年國慶欣然來臨，我中華民國在先烈們拋頭顱，灑熱血，前仆後繼中奠定國民革命的基礎，締造共和。總統蔣公繼續國父暨先烈們的遺志，完成北伐，領導抗戰，在反共基地的臺灣，開創了復國的契機。今天，我們在一個賢明而廉能的政府領導下，由於蔣院長的承先啓後，墨經從公的感召，全民呈現空前的大團結，因而使我中華民國在國際姑息主義迷漫中，顯露光明的前途。

在過去兩年多的時間中，我中華民國在大有爲的政府領導下，無論在政治、經濟、建設、教育、文化各方面，都有長足的進步，乃爲不爭的事實。在社會方面，我願特別提出一件極小而意義深長，影響及攸關國譽的事，那就是政府大力提倡的「消除髒亂運動」。眾所週知，我國在近數年中，由於經濟的成長，從農業社會進入工業化社會，因爲社會上的積習難改，不免髒亂如故，常貽外人以口實。因此，政府乃積極提倡消除髒亂，因爲國民知識的不斷提

高下，所以經過一年多的宣導，已經有了良好的成果，若能持之以恆，相信即可更上層樓，媲美與歐西。

然而，我們試看若干高度工業化的國家，儘管在經濟上或科學上，有煊赫的成就，但，在國民的心理上，卻有一種令人感覺污染而髒亂的隱憂。因此，我願在歡度國慶之餘，發為感言，希望大家能預為綢繆，藉收預防之效。

國父在其遺教中，特別提到心理建設，在孫文學自序中說「夫國者，人之積也，人者，心之器也。而國事者，一人群心理之現象也。是故政治之隆污，係乎人心之振靡。」真是旨裁斯言，我們從國父的這幾句話，可以仰體一位思想家的偉，端在調燭機先，一切事功，都建築在心理建設的基礎之上。所以中國國民黨在十中全會中，通過現階段心理建設之檢討與策進，有關學校教育方面，要加強民族精神教育，培養民族德性，科學知識的傳授與倫理道德的陶冶，應予並重，使各級學校成為文化精神堡壘，發揮其示範，推廣，與社會動力的功能。而我個人認為要達到這項目標，其基礎端在激發每一個人的榮譽心。東海大學在創校之初，訂定學生榮譽制度，使其自動自發，培養愛惜名節，熱愛國家的情操，實與國父遺教及本黨的決策，若合符節。

同時，個人認為消除社會有形的髒亂甚易，而消滅心理的無形髒亂頗難，而欲使消滅心理的髒亂獲得成效，亦非先建立個人的榮譽感而不為功。因此，我願藉此國慶佳節，一方面感念國父暨先烈們締造共和之艱辛，總統蔣公



爲我們開創復國契機之不易，一方面希望大家互相勉勵，在我賢明的政府領導下，不僅要消滅社會有形的髒亂，更要防止心理上的無形髒亂，培養一己之榮譽，發揮其示範，推廣，與社會動力的功能，俾達成國父所昭示的心理建設之目標，也才是我們歡祝國慶最有意義的行動。



# 如何提高學術研究水準

摘自 65.01.15《臺灣教育》第 301 期頁 25-27

## 甲、綜合說明

### 一、大學教育「量」的迅速擴增

大學校院的擴充：民國三十四年臺灣光復時，僅有國立大學一所，省立獨立學院三所，共有二十四個學系，班級數為八十四班，學生人數一五四二人。至六十三學年度公私立大學及獨立學院已增至二十五所，共有五〇二個學系，班級數為三四一一班，學生人數共計一三四三七二人(均含夜間部)。

研究所的擴展：民國三十八年時僅臺大設有研究所八所，研究生僅有七人，至六十三學年度各公私立大學及獨立學院逐年增設研究所，結果共計有一五六所。其中設博士班者有三十七所，目前各研究所在學人數，碩士班有三〇四二人，博士班有二七九人。

### 二、大學教育「質」的多軌改進

增設與調整系所：各校院增設系所，均經從嚴審核，使其配合國家社會及經濟建設的需要，維持師資及設備之水準，並符合學校發展特色。

學制的改革：大學法及其有關法規均經修訂，並已公佈實施。其中規定辦理有成績之大學得設置夜間部，使在大學法中有法律地位。另規定大學院校得就其院系中選

定師資、設備等條件優裕者辦理有關之推廣教育，並加強建教合作，接受委託辦理在職人員訓練或保送入研究所進條，如經入學考試錄取者，亦可攻讀學位。大學法及大學規程規定大學學生成績優異者其修業年限得提前半年或一年畢業，並規定研究生成績優異者得逕攻讀博士學位，使學年學分制具有彈性。此外，並訂頒大學各學系設置輔系辦法與校際選課辦法，以擴大大學教育的功能。

師資的充實：一方面增設研究所擴大招生名額及會同國科會選派優秀人才出國進修，以培養大學師資；一方面延聘國外學者回國任教，每年除國科會延聘之學人外，教育部核定國立大學名額為一百名。本年度起為改善私立大學院校師資，亦補助各校延聘一百名，照國立大學教授之待遇予以經費補助。

大學課程修訂：為使大學課程適應科學發展與學術進步之需要，於六十一年全面修訂大學課程，其重點為將應修學分數由一四二個學分混為一二八學分，並取消各學院之必修科目，普遍減少各學系必修科目，作彈性之規定，俾各校能配合實際需要，增加選修科目。本年度將再行修訂大學課程，預定於六十五學年度修訂完成。

寬列經費，改善設備：近年來為充實各大學及獨立學院之建築設備暨圖書儀器設備，力求寬列經費，並設置研究生獎助學金，另正研訂大學圖書館設置標準，預計本年底完成。

### 三、大學教育評鑑工作的實施

評鑑目的與評鑑結果之運用：為瞭解公私立大學院校各學系各研究所目前教育水準及問題，特舉辦大學教育評鑑。聘請國內外學者專家為評鑑委員，自本(六四)年五月依計劃推動評鑑工作，首先選定大學院校之物理、化學、數學、醫學、牙醫學等五學系及其研究所開始評鑑，其評鑑工作已告結束，預計於本年底，提出評鑑報告。此一評鑑報告將分別函告各校，使其自行改進，教育部並作為今後輔導、獎勵及增設研究所、學系及調整院系之依據。

評鑑內容：此次大學教育評鑑之內容包括師資、課程、教材、教學方法、教學及研究設備、教學及研究成果、經費運用、行政組織及措施、學生畢業後就業與繼續深造情形及今後發展計劃等項目。

#### 四、學術獎勵之擴充

舉辦學術獎學金：每年一次，分三民主義、文、法、理、工、農、醫七科，每科一名，得獎人頒給獎章一枚，獎金新臺幣八萬元。

設置青年研究發明獎助金：獎助的類別分為研究著作獎助金十五名，技術發明獎助金十五名，如此已使學術獎勵之措施，由獎勵學者與高級研究人員擴及青年。

#### 五、留學措施的改進

自費出國留學：教育部於民國四十三年訂定「國外留學規程」，規定出國留學以大專畢業生為限，每年舉行自費留學考試一次，至五十三年修訂「國外留學規程」，增列免試出國留學條款。至五十九年再度修訂，將免試出國留

學改爲甄試出國留學。自三十九年起至六十三年底止出國留學人數共計三六七七七人，其中以留學美國人數最多，計有三〇七六五人，其次爲日本二七三一人，加拿大一二〇〇人，西德五一四人

舉辦公費留學：政府遷臺後，於民國四十四年舉辦公費出國留學考試一次，選取公費留學生十八名赴美國留學。四十九年起每年考選公費留學生十名出國留學。至五十九年將名額增加爲二十名，至於每年出國留學之學門，事先請各機關就所需人才情形，提供意見，再經公費留學生考試委員會研商後決定。此外尚有臺灣省政府委託教育部每年考選在職人員十五人出國留學。

#### 乙、改進要點

在學術教育與研究方面，目前所把握的基本原則是：

第一、大學教育兼重教學、研究、培養就業知能，發展健全人格，傳遞民族文化等功能，務期大學能夠傳播知識、發明新知、培養健全公民、適應社會需要，並發揚民族文化。

第二、大學教育的發展，除配合國家需要外，並特別重視質的提高。

第三、對於大學畢業生出國留學特別重視與國家需要相配合，並與國內研究所教育水準之提高相結合。

目前爲提高學術研究水準，亟須策畫改進的有下列各項問題：(一)運用評鑑工作的成效，予以追輔導，以提高

素質；(二)發展研究所教育；(三)改進大學入學考試；(四)鼓勵研究方向；(五)改進留學措施。以下分別提出改進要點：

一、運用大學教育評鑑工作成效，予以追 輔導，以確實提高大學教育水準

大學各學系及研究所評鑑工作，於下一年度內全部辦理完畢。

評鑑完畢後，追 輔導，全力推動下列工作：

- 1.評鑑結果並依據國家需要，訂定各系所增設與週整標準，並從事未來發展計畫。
- 2.根據評鑑結果所發現各校院各系所圖書、儀器、研究室等設備之缺點，給予適度經費支援，以改善學術研究環境及條件。
- 3.各校根據評鑑結果，運用延攬國內外學人專案，對於各校院各系所缺乏之師資，從事重點支援，以充實師資，提高大學教育效果。
- 4.根據評鑑結果，調整有關學系及研究所科目，以期切合國家需要。
- 5.根據評鑑結果。協助學校各系所改進研究工作，並健全教師休假進修功能。
- 6.根據評鑑結果，促請學校充分瞭解學生意見，改進教學方法，並兼重教師的學科專精研究及教學研究。

- 7.根據評鑑結果促請各校系所健全組織，配合教學。
- 8.促請各校根據評鑑結果，按年繼續自行評鑑，以期自求改進；或由各校院同一系所共同組織委員會輪流評鑑，以便相互觀摩改進。

## 二、發展研究所教育

- (一)研究所除重視研究訓練外，部份研究所碩士班今後側重高級專業教育，以培養社會所需之高級專業人才。
- (二)研究所配合在職人員研究進修，以增進其專業知能以期同等重視國內與國外進修。
- (三)研究所如為配合國家需要，須予擴充或增設時，特別注意維持其水準。
- (四)加強各校三民主義研究所工作，配合各學科建立三民主義學術體系，並培養具有堅定信仰之行政人才。
- (五)研究生論文研究領域具有實用性者，力求與國家社會及經濟發展需要相配合。
- (六)政府有關機關除儘量委託各大學研究所進行專題研究外並鼓勵公私營工商企業機構與有關大學研究合作，就實際問題進行研究，以發揮其研究功能。
- (七)適度提高研究所圖書設備及研究經費以配合提高水準之措施。
- (八)考慮改變研究生獎學金之性質，並研議適度開放

研究生兼職之可行性。

(九)大學校院辦理成績卓著之有關研究所得准參加國科會支援之五個研究中心。

### 三、改進大學入學考試

設置大學聯招常設機構。

研究高中學生能力評量措施中所用成就測驗及其他測驗與大學學業成就的關係，並與目前入學考試錄取學生學業成績相比較，以作為未來改進(如實施高中畢業生學力測驗等)之重要依據。

### 四、鼓勵研究發明

學術獎勵與青年研究發明獎助同時並重，今後並特別注意擴大青年研究發明獎助範圍與名額。

用政府及民間基金會的力量，獎助各種研究發明，鼓舞研究風氣。

鼓舞教師研究進修，獎助其著作出版，並作為升等之依據條件。

發揮學術審議功能，建立良好學術評議制度。

### 五、改進留學措施

(一)自費留學：停辦自費留學考試，研議如下之合適條件，作為出國留學審核標準：

- 1.學歷：應具有國內專科以上學校畢業資格。
- 2.入學資格：取得教育部認可的國外合格大學校院



入學許可證。

- 3.品德考核：由畢業學校或服務機關或服役單位中  
有關人員二人書面推薦。
- 4.語文能力：對欲留學國家的語文能力，須具及格  
水準。
- 5.外匯：留學生欲申請外匯以三年為限，每年最高  
結匯以美金四千元為度。且其前一年度學業平均  
成績須在相當乙等以上及具有本學年度在學證  
明書者。
- 6.兵役：按現行兵役法規定辦理。

(二)公費留學：改進辦法如下：

- 1.增加公費留學考試名額，以配合國家之需要。
- 2.為配合研究所教育水準之提高，公費留學生部分  
名額，用以考選我國研究所學生赴國外一年，從  
事資料之蒐集、研究方法之學習、及留學國有關  
學術與環境之瞭解，於一年後返國完成本國高級  
學位，以提高國內研究所教育之水準，使公費留  
學措施與提高研究所教育水準之措施相結合。
- 3.為配合有關教育機構需要，公費留學生部分名額  
，用以選送優秀人員赴國外從事專題研究。

## 基督教在中國社會所面臨的問題

摘自 66.06.01 《新時代》17 卷 6 期頁 35-36

耶穌說：「我來，不是要廢掉律法和先知，乃是要成全。」

(馬太五章十七節)

「律法和先知是指猶太文化的神髓，正如孔孟的仁義道德是中國文化的正宗一樣」，謝扶雅先生在他的著作「基督教與中國思想」中指出「若耶穌降生在中國大陸的一個村落，他可能說出：『我來並不是要把中國道統毀滅，卻是要成全。』」

基督教進入中國至今已一千三百多年，最先是流傳至長安的 斯多留派，只是當時被誤認為佛法的一支；唐武宗時，佛教遭受迫害，基督教也不能倖免；元朝時，也有一個「也里可溫教」其實也是基督教，但它的流傳仍然依附著政治的情況而浮沉……。對國人來說，這些歷史離我們太遠，它的成功或失敗均不能激起我們的情緒；但十六世紀以來的基督教在中國的傳播，在中華兒女的心目中，畢竟有太多心悸的回憶。

十六世紀時，天主教的傳教士們不辭勞苦，前仆後繼的要進中國傳教，但是徒勞無功，不得其門而入。後來利瑪竇與龐迪我藉著科學新知曾經叩了中國高層階級的心胸不幸的是，由於南京教案、欽天監案、與儀注問題的發生，傳教的門再度被關閉。十九世紀時，基督教的馬禮遜在中國播下了福音的種子；可惜，當時的傳教事業與政治扯上

了關係，智識分子所體認的基督教，不是降生在馬槽內的卑微的耶穌所帶給世人們的愛，卻是受到不平等條約所保護著的「洋教」所帶給我們中國的「文化的侵略」。

義和團事變多少給了教會本身一些寶貴的教訓，痛定思痛之餘，中國教會一方面開始訓練國人對自己的同胞負起傳教的責任；另一方面也加強了社會服務，舉凡各級學校的設立、醫院及各種慈善事業的措施均不遺餘力，目的是要教會能與社會打成一片，雖然效果還是有限。

清末民初的基督教本也是朝氣蓬勃，但卻面臨著兩大難題：一、由於新思潮的影響，科學被認為萬能，而一度曾介紹科學與民主給中國的基督教，卻被認為是迷信的產物；二、更不幸的，由於動亂時代的激盪，基督教更被認為是資本帝國主義侵略的先鋒，慘痛的歷史，讓國人意識到，在傳教士的微笑與愛心中，或許是帝國主義的擄掠與陰謀；所以，外國宣教師均被疑為「間諜」，而國內的信徒更是理所當然的被認為是帝國主義的「走狗」了。

舉凡一個宗教在進入一個不同的文化領域時，或多或少，它都要遭到文化上甚致於政治上的抗拒；被國人較為普遍接受的佛教也沒有例外。除了當時儒道兩家對佛教的教養的批評與爭論外，還有所謂「三武一宗之禍」，佛教在中國也曾吃盡了苦頭；但觀察近百年的中國歷史，我們發現基督教傳揚於中國所面臨的阻力，比任何一個宗教要惡劣，中國基督教徒的心境與立場，也有一般人所不能體會與了解的心酸。追究其原因，除了上述我們所舉例的「時

勢」因素外，我們發現主要是基督教義與中國固有傳統思想之間的衝擊，還有傳教的方式不盡符合國人的心意。

若能清楚基督教中第一條有關人對人關係的誡命(即十誡中的第五條)一當孝敬父母時，我們很難理論到這本不應有所衝突的「孝」的問題，竟給國人帶來這麼大的困擾，論語：「孝弟也者，其爲人之本歟」；聖經之「當孝敬父母，使你的日子在耶和華你上帝所賜你的地上得以長久」，可見基督教也是提倡孝道的宗教，孝經中亦說：「人之行，莫大於孝，孝莫大於嚴父，嚴父莫大於配天」，這裏已有把「孝父母」擴大爲「孝天」的趨向，那令人困擾的因素在那裏呢？主要是在於孝的「表徵」問題。

中國的傳統孝道中的慎終追遠，除了晨昏定省外還有孝的儀式問題。祖宗息勞歸天，子孫必將神位安置家中，日夜燒香祭祀不敢怠慢，一則念父母養育之恩，二則家族香火得以維繫。而基督教徒的存乎心，行於外的孝敬父母，卻沒有這些祭拜的儀式，致使國人只指責基督徒們這種「不孝」的「行爲」，卻不曾知曉，基督徒是與他們一樣的孝順父母。因此，若欲國人接受基督教，有關孝道的問題，教會當局不容忽略。一方面，教會應本於不違教規之原則中去尋求孝道表徵的中國化；一方面，也應努力促使國人瞭解基督徒對孝的行爲是不違於固有文化的傳統孝道的。

另一問題是人本位或是神本位的生活哲學的差距。詳閱約聖經，我們可發現猶太教是道道地地的以神爲中心的宗教，信仰的源頭是由天而人；相反的，中國的信仰則以

人爲中心，生活經常以人爲本位而向天發展。中國人一向注重人的「本心」，中文裏的「人文」、「人道」、「人倫」以至「人性」都含有「天文」、「天道」、「天倫」和「天性」的背景。若推論此思想，我們本可假設，基督化的社會以神爲本，人爲末節；而中國思想將人比天，以人爲要。可是事實卻不盡然，原因在於「天人合一」的實現過程中，國人有時偏重於理念上的探尋，卻忽略了生活的實踐；而耶穌本著「神人兩性之結合」比傳統的猶太教更能欣賞人的重要性(見謝扶雅之基督教與中國思想第 61 至 62 頁)。

胡適文存中有段胡適博士反問壽生先生的話：「既使壽生先生指出的那『更光輝萬丈』的宋明理學，說起來也真正可憐，講了七、八百年的理學，沒有一個理學聖賢起來指出裹小腳是不人道的野蠻行爲，只見大家崇信『餓死事極小、失節事極大』的吃人禮教……」，相信這是我們「閱之不悅」的「事實」，但在知識分子的理念當中，依然很難接受這種以神爲本位的宗教。因此，若基督教欲適存普遍於中國社會，還需在以「人」爲本位的中國社會中做更多的解釋與見證，讓一般人士也能了解基督教的重點也是在於「人」，人是上帝創造萬物中最寶貴的，否則它還會受到干擾與排斥。

近代基督教在中國的傳統方式有兩大類：一是以戴德生(Hudson Taylor)爲代表，用直接的方式傳福音；另一類以李提摩太(Timothy Richard)的間接方式傳播教義，藉著從事教育文化事業與推動社會改革，爲中國接受基督教預備有利的環境(見六十五年五月分宇宙光雜誌)。五四時期的反教

運動並不能分辨兩者的不同。目前大體而言，教會在國內所從事的教育文化醫療事業等已初具基礎，得到國人對它的好感；而直接方式的傳教，所受的阻力則較大。基於社會觀點，教會對教育文化及醫療事業的貢獻，不僅可以彌補社會機關福利措施之不足，也可以在服務的品質上做為社會的風範。這種間接傳福音的方式較無形，花費較大，不能與福音息息相關，也不能收「救人靈魂」的立竿見影之效，甚致常常導致教會圈內人士的誤解。基督教會對社會上的各種福利措施應有責無旁貸的責任，至於如何採取社會一般均能接受的方式來達到救人靈魂的目的，則有待於教會當局的研究與努力了。

綜觀上述幾點，基督教在中國所面臨的問題，不外是民族主義的問題、科學民主的問題、傳統文化的爭執問題及教會傳教方式的問題；其實歸根究底只有一個問題——即基督教是否能夠「中國化」的問題。

五四運動時，教會所面臨的挑戰是民族主義及理性主義。六十年後的今天，教會的處境雖比以往略有進展，但若欲讓國人普遍了解、接受基督的教義，教會所面臨的，依然是這兩種挑戰。基督教不能再藉外國的力量在國內推廣教義；中國教會更不能專以神話奇蹟來照信天下蒼生，中國基督教的中國化實是刻不容緩的當務之急。

民國十一年，中國基督教界在上海舉行全國大會時的「大會宣言」有謂：「我們請求國內耶穌基督的門徒通力合作，用有系統的捐輸達到自養的目的；由果決的實習，不

怕試驗，不懼失敗，而達到自治的正鵠；更由充分的宗教教育、領袖的栽培，及摯切的個人傳道，而達到自傳的目的。」這種自養、自治、自傳的三原則實是促使基督教中國化最重要的一步。時隔六十多年，國內的基督徒更應夙夜匪懈一直往這「標竿」努力。耶穌說：「我是道路、真理、生命」，中國教會應當本於此旨，在民主與科學的範疇當中實現自由與平等的真義。



## 編後贅語

特藏組 謝鶯興撰 88.11.15

東海的校園，佔地一百多甲，經常爲外人欣羨，東海似是天之驕子，擁有如此廣眾之地。

說到東海的校地，謝明山校長是不得不提及的人物之一。他在任期內解決了學校與農民間的土地爭執，也解決了學校與懷恩中學土地所有權的問題。使得東海的校園得以完整，誠如《校刊》第 143 期(62.06.19)所載「校地糾紛纏訟廿年，裂土而耕，謝校長下決心一天復我山河—臺中地院強制執行，侵占校地悉歸東海」。

但是，當前後彙輯整理首任校長曾約農先生、第二任校長吳德耀先生及第三任校長謝明山先生等三位先生接長東海期間的相關資料後，發現曾校長事蹟，經常在歷屆校友間流傳；吳校長治校的功績，也被校友們所歌頌。因而校內不僅有約農路與德耀路來紀念這兩位校長，甚至校友們還發動募捐成立曾約農先生東西文明講座及吳德耀先生人文講座，使其精神永遠與東海相隨。相對地，關於謝校長，似乎就少了一些，僅有「本校前任校長謝明山博士月初因心臟病在美國辭世，週日早晨教堂有追恩禮拜」(見《校刊》第 238 期，79.12.13) 及「謝明山校長遺愛東海，捐美金萬元作獎學金」(見《校刊》第 239 期，79.12.19)兩則報導。

謝明山先生接長東海，適逢美國聯董會擬逐年減少對東海補助，甚至已決定在民國 66 年，停止對東海經常費補助，使得東海大學必需面臨永續經營的問題—如何來開源



與節流的問題。

就開源來說，首要面對的就是如何彌補財務來源的缺口。謝校長在解決與農民間的土地紛爭後，隨即建置農牧場，即是在長遠性的考量，期能有助於東海的經濟。

成立夜間部及東海小班制的變異，增設系所及學院，使全校學生總數由八百人成爲三千二百人，一則「藉以達到經濟的價值」，「配合國家經濟發展及社會與地方人士之需」(《東海大學校史—民國 44 年至 69 年》語)，一則藉以充裕學校財源。而與美國聯董會簽訂的「相對基金」的籌措完成，對於學校的財務是「基金利息對學校財政助益良多」(《校刊》168 期「謝校長接掌東海六年如期完成五年發展計劃」語)。

誠如陳瑞洲先生在「編者的話」中說的，謝校長在他六年的任期內將五年計劃一一完成了」。《校刊》在謝校長退休之際的報導中，將他六年的建樹歸納有八項，除了收回校地創立農牧場及畜牧系、成立夜間部及完成東海相對基的募捐工作外，另有：(1)成立商學院，興建商學院大樓；(2)興建環境科學研究大樓，推展環境科學研究工作；(3)成立生物學研究所與社會學研究所，以造就專門研究人才；(4)增建學生宿舍，安定學生之生活；(5)擴建圖書館，音樂系館等教學與運動設備(含視聽教學大樓、新餐廳、網球場及溜冰場)等幾項(第 168 期，67.06.21)。

此外，《東海大學校史》對於東海組織編制的擴大與變革，說：「謝校長就任伊始，即遵照政府規定，設總務處，置總務長一人，下轄事務組、修繕組、出納組三組。自六

十一學年度起又成立保管組，管理全校財產」。「六十二年六月十一日行政會議，鑒於適應本校發展之需，通過將教務處、訓導處及圖書館等單位的編制調整如下：『(1)教務處：註冊組、學籍組、成績組、課務組、講義組。(2)訓導處：生活管理組、課外活動組、體育組、衛生組。(3)圖書館：編目組、採購組、參考指導組、流通組。』以上新編制自六十二年八月一日起實施。為健全行政制度與加強人事管理」。「自六十五年二月一日起又成立人事室，主管人事業務」。「自六十六學年度起，本校奉教育部規定，並基於業務上的需要，會計室分設歲計組與會計組兩組」。「六十六年三月七日，為擴大教育之社會服務，充分利用本校之師資與設備，並達成建教合作相得益彰的效果，經行政會議通過『教育推廣中心設置辦法』，設立教育推廣中心」(見第五章<轉型時期>頁 331)。

或許在任一學校裡，學生人數的增加，院系的增設及各項硬體建設的規劃與興建，不能只說是某位校長的功勞，而是所有學校成員的貢獻；若以此而言，東海發生財務危機及傳統制度的改變，學校總人數的擴增，是否就是某位校長所該負責的呢？後生之流不應評論師長們的功過，或許，我們也應平心靜氣地來看待這段歷史了。