

從校史文獻整理談《圖書館的新生與蛻變》的編輯構思

謝鶯興*

壹、緣起

2015 年 2 月 5 日，館長室告知：今年 4 月 28 日為慶祝本館總館啓用三十週年，舉辦的「研討會」中，希望能陳列「圖書館簡史」的資料，提供來賓現場瀏覽，藉以略知本館的發展歷程。

乍聞此項任務，心想：館藏本館的各式文獻，可說是「M 型」，雖然已經彙編《東海大學圖書館日誌--籌備期至民國六十年》，但首任館長沈寶環教授時期的資料，卻相當稀少，子曰：「夏禮，吾能言之，杞不足徵也；殷禮，吾能言之，宋不足徵也。文獻不足故也，足則吾能徵之矣」（《論語·八佾》）之說，令人心有戚戚焉。

1979 年 8 月 1 日，鄭得安教授接任館長以後，由於胡前副館長家源先生與李前代理館長玉綏女士的用心蒐集與保存，積累十數箱，但仍待處理。在為時不到兩個月的期限，過濾如山的資料，挑選後再彙編為「簡史」，談何容易！然而，事情總是要去完成，而且有機會在外賓面前展示本館的「發展簡史」，不也是「特藏文獻」整理的一項重點嗎？更何況面對永不停止的時間巨輪，如果不加以紀錄下來，後來者如何知道這些歷史？

貳、構思的基礎

筆者為配合 2013 年 2 月 19 日，圖書館整建工程一、二樓完竣啓用，依前館長林祝興教授指示，從校門口，沿約農路，轉文理大道，到圖書總館，將照片搭配文字，編纂成《從荒涼到豐盛--東海老照片》，並轉製成電子書，在圖書館前廳的電視播放。林前館長指示，比照這種模式，針對圖書館空間規劃與改變，再度編輯圖書館的「變遷」。

由於之前曾先後彙編：《東海大學圖書日誌》的「籌備期至六十年之部」及「民國六十一年至七十年之部」兩本，約略瞭解東海從籌備時期就相當重視圖書資料的徵集。從 1953 年 10 月 2 日，經教育部核准，依法成立「東海大學董事會」，分設提名、建築、財務、校址、圖書設備委員會。其中的「圖書設備委員會」由安迪先生擔任召集人，曾寶蓀、狄卜賽、高天成、黃彰輝等先生為委員會委員，聘請毛子水、屈萬里、孔德成等先生為顧問。顧問之一的屈萬里教授，即是有名的圖書目錄學的學者、專家。

* 東海圖書館流通組組員

1954年2月27日，「圖書設備委員會」在董事會第五次會議上，提出圖書設備的原則：「圖書設備之選購，須視院系之性質，但中國文學，英國文學，以及科學方面有若干基本書籍，應儘速訂購」，「聯合董事會有基本書籍最新目錄，可即照此目錄商請專家指導，進行收購，以免重複」，「決定請聯合董事會即撥美金三千元，以備收購中文書籍之用，同時立即進行採購。」¹ 開列「基本書籍目錄」以備採購之用，並「撥美金三千元，以備收購中文書籍之用」，更可說明其重視之程度。

基於前賢們的用心，歷來主事者與先進們的努力，奠定現在的盛況，藉由這個機會，將他們的心血，從老照片的影像中，記錄其一二，以為後來者追思與效法。當時規劃幾個單元：1.圖書委員會與圖書館的設立概述，2.舊圖書館的變遷，3.新圖書館的籌建，4.新圖書館空間的變動，5.圖書館的蛻變等五個單元。藉此呈現圖書館在「不變中的變動」，想要呈現「不變」的，是學校對圖書館的重視，圖書館肩負的功能、圖書館的服務理念以及圖書館在與時俱進的潮流中的「不變」；「變動」的，是在學校規模的擴充下，圖書館館舍的更動，空間的規劃、利用，及配合科技發展的與時俱進的調整、推廣。

鑒於先前的經驗，提出如能以原有《圖書館的新生與蛻變》為底本，進行調整、增訂，或可如期完成。蒙館長黃皇男教授瀏覽後，指示原有的內容，已出現總館的概念與形式，可以加入這個單元，再據以補訂重編。筆者也注意到圖書館的自動化，原未列入「老照片」中，此一過程就圖書館而言，是相當重要的階段，不能略而不談，故增補於重編，惜美中不足，此一時期的相關照片，目前仍闕如。

東海圖書館的新生與蛻變



新生--舊圖書館

蛻變--圖書總館

¹ 以上參見謝鶯興編《東海大學圖書日誌--籌備期至六十年之部》頁1至頁2。東海大學圖書館，1998年10月。

參、內容的編排

爲使圖書館歷史發展的脈絡鮮明，首先加入「話說從前」單元，概述大度山當時的景象以及東海在此地創校的經過。接著爲點出圖書館設立在文理大道起點具「問學的基本」的意義，再闡「文理大道」單元，簡述它是「貫串問學與研究的軸線」。然後才進入圖書館發展的簡史，分爲四個階段：

一、文理道的起點，學子溫暖的窩--舊圖書館

本階段有三個單元，第一單元是追本溯源，從董事會中設置的「圖書委員會」談起；第二單元專談舊圖書館的變遷；第三單元則談圖書總館概念的出現。

(一)圖書委員會與圖書館的設立概述

本單元先轉錄《東海大學圖書日誌--籌備期至六十年之部》記載的：1954年7月24日，擔任購書事宜的姜文錦先生提出「有關圖書館預算等提案三項」文件，記載：「現在已購到之中文重要圖書，已超過一萬餘冊(包括在香港及東京已購之書)」，「請另租賃存藏的房屋，以便開始整理登記編目」提及「已在台北購到之書籍，暫時裝箱(三大箱)，寄存農復會倉庫內」。

1955年7月1日，沈寶環先生接任圖書館主任，當時圖書館所購書籍，全堆放在台中市政府二樓光復大陸設計研究委員會中區辦公室。

1955年11月2日，東海正式開學，「暫假男生宿舍一角，作爲辦公地址及閱覽室」。開啓了台灣圖書館界「開架制度」的新頁，是莘莘學子溫暖的窩。

1956年2月，行政大樓啓用之後，沈寶環館長先將男生宿舍之圖書館辦公室與閱覽室遷於行政大樓。

在此可以知道，本校籌建第一座圖書館之前，已購買的圖書，曾先後暫貯放於：農復會倉庫、台中市政府二樓光復大陸設計研究委員會中區辦公室、男生宿舍及行政大樓等地。1956年3月，曾約農校長在「校務會議」報告「44學年度第1學期(44年10月至45年2月)校務進展」情形，當時圖書已經選購了：中文書20491冊，英文書1987冊。在中文書中，已有線裝書18044冊。

(二)圖書館的變遷

本單元說明規劃設立在文理大道的起點，與行政大樓相對的圖書館，是興建於1957年5月，同年11月2日舉行第一期工程的落成奉獻典禮。興建經費是由菲勒夫人捐款5萬美元支付，陳其寬先生設計爲兩進的「正廳」，前進三層，後進二層。

1958年，完成「兩翼」工程。此時因學校的舊倉庫已拆除，體育館尚未

完工，圖書館暫充大禮堂，「兩翼」暫時充當教室使用。

1968年，隨著藏書量與學生人數的增加，正廳不敷使用，右翼重新隔間，設置西文編目室、館長助理辦公室和參考室。原來的辦公室改為閱覽室，原參考室改為古籍特藏室。

1970年代，東海開始轉型擴大，學校設立人文學科研究中心，致力於宗教、哲學方面書籍的翻譯，在舊圖書館「東翼」參考室旁另闢一大間，進門一間為參考、閱覽及開會之用，後面一排5間設為研究室。

1970年12月，由於學生人數突破1200人，原本規畫為800人的圖書館不敷使用，「校方仍請求聯合董事會撥款新台幣4百萬元加以擴建，並由代理館長郭瑞絲女士會同陳其寬教授及代理會計長楊梅格博士籌畫擴建工程」，在原館後方動工興建一座五層大樓。「為了使新樓高度與原館一致，乃將底層置於地下，預備將來珍藏古籍線裝書之用。二、三層作書庫、中西編目室、辦公室；頂上兩層闢為研究室，各層樓之間以電梯相通，將來新樓完成後，學生座位可增至500個，教員研究場所亦將有增加。」²

(三)圖書總館的概念出現

本單元略說總館概念的出現。1979年11月10日，鄭得安館長在「擴大行政會議」報告：圖書館藏書數量，已合乎標準，唯座位比例尚嫌不夠，希望能包括各系、所圖書室之座位，合計後即可合規定。

1980年，5月26日，鄭館長在「擴大行政會議」提出「本校各院、系、所圖書資料管理辦法」，會議中「討論」：修正通過，並由圖書館印發統一「登記表簿格式」使用，各單位須指定專人管理，建立制度。8月16日，圖書館函請各院系所指派專人出席「各院系所圖書資料管理辦法座談會」。

1981年，1月28日，「第66次校務會議」中，工學院化工系報告：積極充實系圖書室藏書。商學院報告：商學院共同之圖書室已定名為「商學院資訊中心」。藉以顯現此時已具有「總館」的概念，只是並未真正稱之。

二、文理道的頂端，求學之道的殿堂--新圖書館

本階段分為五個單元，第一單元是概述新圖書館的籌建歷程；第二單元介紹新館的落成與啓用；第三單元著重於自動化的進行；第四單元陳述新館的內部變遷；第五單元則說明圖書總館的真正成立過程。

² 見1971年1月1日的《東海校刊》「聯董會撥款擴建圖書館」條。

(一)新圖書館的籌建

本單元首先說明籌建新館的由來。1982 年 11 月，由於學校的陸續擴充，校內人數增加迅速，圖書館的閱讀、典藏等空間都感到嚴重不足，開始籌備新圖書館的興建草案。

1983 年，校內社團「嘉友會」首先發起「愛鄉更愛校」的義賣聖誕卡，接著畢聯會、方舟書房、夜間部發動「一人兩書」等活動，陸續加入捐贈興建新圖書館的經費，再經教職員生、校友與社會人士的捐助，1983 年 11 月工程發包，12 月動工。

(二)新圖書館落成與遷館啓用

本單元主要是利用圖片，顯示 1984 年 11 月 2 日，新館落成奉獻。

1985 年 4 月 9 日，遷館完成，正式啓用的過程。

新圖書館爲五層樓「回」字型的建築，地下一樓爲自修閱覽室及大型國際會議室「良鑑廳」。二樓(即平面一樓)爲中西文參考書、期刊組諮詢台、電子教學室、流通組借還書櫃枱及行政辦公區。三樓爲參考組及中西文期刊合訂本，四樓爲西文書庫，五樓爲中文書庫及古籍室(典藏線裝古籍及校史文獻等資料，後更名爲特藏組，目前併入流通組)。

(三)圖書館的自動化

本單元概述圖書館自動化的歷程，從 1984 年 5 月 21 日，成立圖書館自動化籌劃小組，到 1992 年 3 月的全館自動化。

(四)新圖書館空間的變動

本單元著重在圖書館整建前的館內空間的變動。首先是 1993 年 4 月，春假期間，閻志洪館長重新規劃館舍空間的配置，參考諮詢台設於入口處曾約農銅像前，引進大批供讀者使用的電腦及資料庫。

1996 年，林振東館長進行館舍空間的配置，將光碟檢索區、參考諮詢台及微縮影資料一併遷入二樓，原有的學位論文與畢業紀念冊移至四樓特藏組；原在二期的期刊組辦公室則遷到一樓。

1998 年，鑒於圖書館各樓層地板皆鋪設塑膠地板，往往需要利用每週日上午閉館時間流輪清洗、打臘，頗耗費人力與物力。林振東館長爭取到逐年將圖書館的塑膠地板改換爲磁磚的經費。當年即利用暑假期間更新地下一樓自修閱覽室的地板，於當年 8 月 15 日完工。沈維雄館長接替後，持續逐年進行二、三、四樓塑膠地板更換爲磁磚的工程。

2002 年，呂宗麟館長再度爭取到更新五樓地板的經費，並爭取到全館裝

設空調的經費，當年暑假(7月)，開始進行全館空調安裝、四樓地板更新、廁所翻新及特藏室空間的調整，流通櫃檯與入口大門的整建，於9月中旬開學前全面完工。

2007年1月，為提升服務效能，節省人力，朱延平館長爭取到經費，讓流通組引進二台自助借書機，置放於後廳的流通借還書櫃檯前(靠中庭)，供讀者自助借書。

2009年9月，為節省讀者往返的借還書時間，並節省工讀經費，流通組將借還書櫃檯移至前門入口處(前廳)，結合檢查站的作業(辦理門禁管制與來賓登記)，並將自助借書機移到中、西文參考區間靠近中庭的通道。

(五)圖書總館的真正成立

本單元先說明2001年9月，呂宗麟館長配合第二教學區的興建計畫，提出第二教學區圖書分館草案。

從2005年9月起，朱延長館長指示流通組，著手調查各系所圖書室與總館的連線，共用自動化T2系統，處理借還書業務的意願，有近20個單位參與連線，使得全校的圖書資訊，公開透明，讀者一目了然，減低讀者尋書奔波之苦。

2008年9月，管院分館正式啓用，總館調派人力服務位於第二校區的管理學院師生，其借還書政策與開放時間與總館相同。

2009年3月，朱延平館長同意將總館的管理學類圖書移送管院分館。

三、圖書館的蛻變--整建中的面貌

本階段想呈現啓用二十多年的圖書總館，面臨圖書館界的發展趨勢及讀者的需求，基於還空間於讀者的觀念，提供讀者能自行學習與討論的區域，所進行的改變。

2012年11月19日，林祝興館長取得整建經費後的施工啓動，正是圖書館開始進行蛻變，此種內部空間大幅度的整建，服務宗旨與態度仍舊，整體建築體未變，正是「不變中的變動」。

同仁們的協助拍照，留下整建前各區域的影像，我們可以比較豐富的透過照片來呈現蛻變過程。

2012年11月19日，是圖書館開展新面貌，迎接2013年新年度的大日子。當天上午，圖書館大門外，圍起工地施工牆，開始進行內部整建的工程。為了不影響讀者使用圖書館的權利，雖然開閉館時間更改為週一至週日，上午8時至下午5時，以利整建工程的進行，但仍將借還書櫃檯挪移至圖書館後門

的入口處，繼續提供服務與讀者的進出。

電子教學室因遷移到三樓西文書庫(總類到三百類間)而封閉資料，辦公室暫時移到館長室，仍照常提供讀者外借光碟。

期刊組現刊室因變更爲中文參考書區及參考諮詢臺，全部挪移至二樓後半區(原期刊待裝室)集中管理，照常開放現刊的調閱服務。

參考組參考諮詢臺與資料檢索區也因空間的挪動，暫時由二樓挪到一樓後半區(原流通組借還書櫃枱前)提供讀者使用。

至於新書展示區與數位悅讀區，則因施工而暫停使用。

由於讀者反映，認爲整建中圖書館的開放時間太短，不能滿足他們的使用需求，因此從 2013 年 1 月起，開館時間恢復爲週一至週日，上午 8 時至下午 9 時 30 分止。

四、圖書館的重現--整建後的新氣象

本階段強調蛻變後「圖書館的新生」，希望藉由圖片呈現圖書館的「變動中的不變」。

2013 年 1 月 28 日，一、二樓整建竣工，流通組借還書櫃枱再移回前門入口與中庭相連的通道間，自助借還書機設於出口左側的樓梯旁；前廳的左側增闢暢銷書區、新書展示區及主題展示區；入口處的右邊牆壁與主題展示區各設置兩台與一台的 55 吋大螢幕，分別播放「虛擬校史館」資料庫的校史文獻電子書。但讀者的進出與借還書，仍保持在後門入口處進出與辦理。

中文參考書區、數位悅讀區、資料檢索區、參考諮詢台及參考組辦公室設置在左側通道與後廳，即原來的期刊現刊室及原流通組借還書櫃枱。參考組在此一變動下，集中在圖書館入口處的左側。

一樓增闢討論室，將原電子教學室與期刊組辦公室清除，重新隔間，除了討論室外，並規劃出電腦區，提供讀者檢索。另增闢輕食區--咖啡廳、殘障廁所，此區是由原中文參考書區的空間改建而成。

期刊組辦公室移至二樓後方，即原二樓影印區與期刊待裝室；影印區恢復設置在原先的二樓區域。期刊現刊室與閱報室移至原二樓參考組的資料檢索區與辦公室之區域。期刊組在此一調整下，集中在二樓的整層樓。

原位於一樓的「電子教學室」與「VOD 隨選視訊區」移到三樓，與西文書庫的總類到三百類的書架比鄰而居，電子教學室利用空間的變動，改名爲「多媒體資料室」。

肆、不變中的變化

經由資料的蒐集，透過老照片與新照片³的適度編排，可以知道圖書館的「不變中的變化」，在不變的建築外貌下，內部的資源、空間、服務是不斷的增進與變動。這些變動，完全是爲了豐富館藏資源，將空間還給讀者，活化圖書館的機能，讓讀者可以輕鬆自在的身處其中，自由學習的翱翔於書海，並藉以吸引讀者能持續入館使用。同時也是爲了提供更好的服務與品質，能以滿足全校師生的研究需求，強化他們的研究深度，得以提昇學校的研究風氣，以及學術知名度。

位於求學之道(文理大道)頂端的新圖書館，從 1985 年 4 月 9 日啓用以來，在不變的建築外觀下，內部空間與作業模式有過數次的變動，如：

1.流通櫃檯的借還書作業，由人工填寫借書卡片，到使用 T1 系統進行自動化借還書；館藏資料檢索，由翻檢卡片書目，到利用電腦的「館藏查詢」檢索。後廳流通櫃檯兩側(右側原爲調性空間，有時作爲圖書館講習；左側原置放卡片書目櫃，供讀者檢索館藏資料)，曾被作爲電腦資料檢索區與讀者列印區，後來分別被隔成二間，作爲採編組與數位資訊組的辦公室。流通櫃檯背面牆壁，原是置放讀者借書卡片與每日需更換日期及館藏數量的看板，被附件置放櫃與電子看板取代，現在電子看板又因無法維修改以大幅照片取代。

2.原位於一樓中庭左側的期刊組辦公與期刊諮詢台空間的變動；位於右側微縮影室，放置微捲膠片與國科會連線使用的國科會研究計劃的資料檢索，後來移到二樓參考組；原爲視聽資料室，內部收藏的錄音帶、錄影帶、電腦、電視等因轉型爲電子教學室，這些典藏與設備因不合時宜而陸續淘汰。

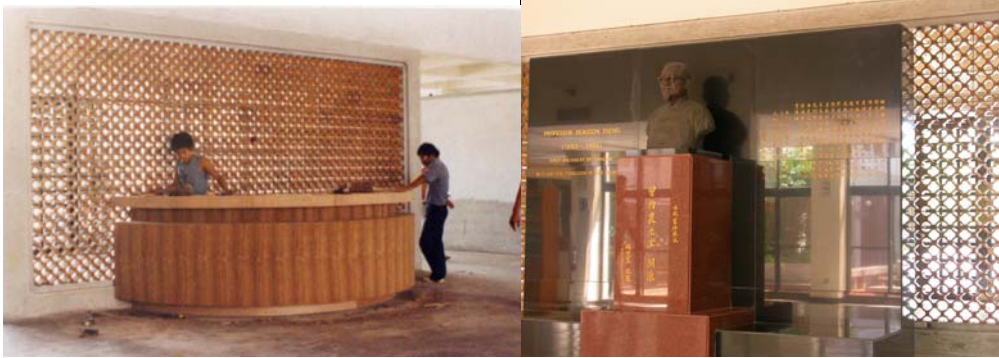
3.原位於二樓的參考組、參考諮詢台、學位論文與政府出版品，因主其事者的考量而有空間的變動，學位論文移至四樓特藏組，政府出版品散入一般書庫，參考組辦公室、參考諮詢台、資料檢索區改至二樓前廳。

4.一樓前廳進出口的檢查站與存物箱區，設置曾約農校長銅像前後的景觀。閻志洪館長將二樓的參考諮詢台移至一樓前廳，首次在前廳設置電腦，提供讀者一入館即可檢索館藏資料，並將檢查站由外往內移動。

5.四樓特藏組空間的變動，如將普通本線裝古籍與大陸書的對調擺置；善

³ 感謝數位資訊組王鑫一組長、林幸君小姐、蕭英明先生，期刊組施麗珠小姐，館長室賴蕾如小姐、葉日成先生，流通組羅問津小姐，進修部法律系五年級許桂鄉同學，以及謝備殷小姐的協助拍照，提供了編排所需的照片。

本書室與普通本線裝古籍整合在同一空間典藏，維持恆溫濕的環境；辦公室位置的先後更動等，主因是「921 地震」造成的損害，必需進行變動的原故。



上述皆是整建前的變動，亦是「不變中的變動」的犖犖大者。

伍、結語

圖書館從位於文理大道的開端到頂端的變動，校史或校刊大都可見其一斑，但是詳細的文件記載或相關資料(校刊之外的報導或變動前後的照片)，目前仍不容易取得。李前代理館長玉綏女士曾花費頗多精力，將歷年來她所拍攝的鄭館長時期照片、圖書總館的建造過程、新館落成與啓用典禮照等，彙整成冊，補足原先僅見文字記載的資料。此外，呂宗麟館長時期全館空調的施工照片，2012 年 11 月整建圖書館的前後照片(林祝興館長指示數位資訊組王鑫一組長進行拍攝而保存)。這些都是拜科技所賜，也是目前所見保存最為齊全者。可惜還未見到這幾項工程(鋪石英磚、裝設空調、整建)的相關文件。

藉由同仁們的用心，利用相機留下不同時期的各種珍貴鏡頭，讓我們在創造歷史的同時，也留下了歷史的畫面。希望透過這次重新編排「圖書館簡史」的機會，將老照片與文字結合來呈現圖書館的發展過程，並記載個人的感受，但願有心人能提供更多的照片、資料，不論是圖書館的，甚至是東海各個單位的，都相當歡迎。

所謂的「禮失求諸野」，學校的歷史文獻，也是需透過校內的師長、校外的校友們多管道來取得，若能再將目前散置於校內各單位保管的各項資料，集中於一個單位管理，並設置專人負責(管理、徵集、整理)，即使為時稍晚，但亡羊補牢，在「集腋成裘」，及細水長流的進行，對於編寫「圖書館史」，甚至「校史」的編纂，才能有更新、更完整的資料，相信將更能呈現完整的發展脈絡。