

## 「路思義家族與東海」主題展代序--您已經進入獨特的祝福之中了

彭懷真 圖書館館長

每一位到東海大學的，都到路思義教堂前照相。路思義指的是亨利·路思義(Henry W. Luce)，他不是使徒，不是宗教領袖，沒有當過大學校長，在學術上也算不上偉大的學者。但他的行動力超凡，造福千萬學子，令人敬佩。

這位 1868 年 9 月 24 日出生在美國斯克雷登的「跨界英雄」，在 2018 年的 9 月滿一百五十周年。東海大學舉行多項活動紀念，9 月 22 日在圖書館有「路思義家族與東海主題展」的開幕式，次日在路思義教堂舉行音樂會。

在寫這篇序言之前，我又到路思義教堂附近坐下，沉思、禱告、陪著外孫女走走。想到上帝在一百五十年前預備了路思義來到一個愛主的家庭，在十九世紀末安排路思義到中國，在二十世紀有一連串美好的預備。然後在 2018 年這個時刻點，又在相關的位置上準備了合祂心意的基督徒，先是王茂駿博士擔任校長，然後是柯達文牧師來到東海，接著王校長囑咐我在圖書館幫忙。

在圖書館能幹的同仁中，李光臨弟兄一直是熱心的基督徒，他負責了「路思義家族與東海主題展」。學校裡的陳世佳主任秘書、彭康健總務長，還有好些同仁都以福音為念，都希望為主耶穌做光做鹽，因此，大家同心促成。

當開始規劃時，校牧室的柯牧師、瑞娟、曉蘭都全心投入，深刻了解亞洲基督教高等教育的陳以愛老師、建築系的多位老師等，都提供寶貴素材豐富了此次主題展。當開始規劃策展時，上帝安排父親在東海服務多年的劉老師與其夫人小羚，他們都極為愛主又蒙神賜福。因此在不知道可以得到什麼報酬之時，就帶領團隊狂熱投入。當我屢次為經費或空間煩惱時，這對伉儷都以服事主的心情，繼續奮鬥。本館的諸多同仁，都帶著辦喜事的心情，迎接這項圖書館近年規模最大的展覽及相關系列活動。

這一切，難道是偶然的嗎？當然不是！親愛的讀者，當您看到這手冊時，已經不是偶然的。親愛的觀眾，您能觀賞這次主題展，已經進入獨特的祝福之中。已經像這所獨特的學校、這所有路思義教堂的學校，都在上帝獨特的祝福之中了。

在這篇分享中，我要特別說說自己從三代路思義先生的身上學到的榜樣，從近來個人服務的角色一一闡述。

### 勇往直前：第一代路思義的榜樣、圖書館的夢想

詳讀《勇往直前－路思義的心靈世界》，B. A. Garside 所寫，甘燿嘉翻譯、彭海燕校譯的好書，周聯華牧師寫了很長很感人的推薦序。

1897 年亨利·路思義與夫人到了山東半島北部的登州，先學中文、適應中華文化。原名亨利取了中文名字，意思是「一個尋求公義的人」。1898 年 4 月 3 日，長子出生，就是日後最具影響力的媒體人－亨利魯斯。路思義教堂的建堂經費，主要是他捐贈的，他的家人還成立路思義基金會等，持續各項關懷服務。

我最佩服路思義博士在管理方面的卓越能力，他從學者跨界到行銷，以募款為工作的重點。齊魯大學、燕京大學能夠創建並且有充足的財力發展，路思義的募款是關鍵。原本規模很小的登州學院，那是路思義剛到中國時服務的地方，1897 年起他教書、擔任系主任、撰寫多本著作，積極投入學校行政工作，引進籃球到山東，多才多藝。那時幾位在山東領導高等教育的美國宣教士決心聯合幾個小規模的學院為一所國際性的大學－山東基督教大學，中文校名是「齊魯大學」。登州學院遷往濰縣，路思義負責遷校的繁重任務。1906 年初，他被委以重任，回美國大量募款，他四處奔走，爭取經費，因而有了美麗的齊魯校園。

對齊魯大學的募款還不是最有名的，為燕京大學盡心盡力更屬傳奇，畢竟日後成為北京大學骨幹的燕京大學，奠定中國高等教育的典範。山東再重要，終究無法與首善之區的北平相比。北平是學術中心、文化中心，吸引四面八方的人來。

1918 年底，路思義受燕京大學校長司徒雷登(John Leighton Stuart)之託，擔任副校長。他們在海甸找到了寬廣的花園，以此基地陸續購置了上百英畝的土地，然後以極佳的行政能力還有更出色的募款才華，創造傳奇。剛開始建校時，學校只有兩百萬美金，四年之後，資產衝破兩千萬美金。終於建成燕京大學(現在是北京大學的一部分)美麗的中國宮殿式校園。校園中建有一個六角形的思義亭，以紀念他對燕大的貢獻。

以募款與管理造福多人，這樣的學者不多，我主要的職業是大學老師，授課之餘投身幸福家庭工作，義務擔任非營利組織的管理者。大學老師鮮少以募款為主業，非營利組織都得募款。我在路思義博士的言行之中看到一個

發光發熱的榜樣，為了使更多人受益，募款是必要的挑戰。

如今擔任東海大學圖書館的館長，重要任務是爭取更多的經費來改善服務的環境。我的目標是：當各界人士到東海大學，第一個照相的景點是路思義教堂，第二個非打卡不可之處，就是圖書館。

### 善用文字的力量：第二代路思義的榜樣，圖書館的破壞性創新

東海圖書館的占地算是很大的，但每一天我都為空間而煩惱。這麼多書、這麼多期刊、這麼多師生要來此讀書使用各種設備、工作人員要有辦公及處理書籍期刊設備的地方，對這個已經使用三十多年的建築，壓力甚大。

我積極朝著數位化轉型，包括引進一些系統到雲端，減少實體的庫存。持續邀請多家從事相關服務的廠商來洽談，其中一家設置時間不長但績效甚佳的廠商在我的辦公室強調他們所做的是：「破壞性創新」(disruptive innovation)。

這幾個字縈繞在腦海，或許是圖書館突破空間限制的良方妙藥。我為此，一方面改變原來的組織框架，一方面在實體運用上修正，我不斷找同仁協商，請大家幫忙改變空間使用及做事的習慣。我身先士卒，把辦公室從一樓位置絕佳的地段搬到四樓原本處理書籍的角落，原本的空間規劃為師生討論及學習成果發表室。

我總是記得這所大學創校時即普遍強調的信念：「開創，是我們的格言。」東海大學路思義教堂就是破壞性創新的傑作，設計者貝聿銘和陳其寬挑戰了建築學的原理，因而有了這所永遠不退流行的台中地標。早在 1960 年代興建時，整座教堂彷彿預知數位時代即將來臨，充滿數位感。



捐贈此教堂的第二代路思義就是「破壞性創新」的典範人物，1921 年 24 歲的他與布里敦·海登(Briton Haddon)創辦第一本時代雜誌，日後持續以創新提供世人新鮮又真實的資訊。艾倫·布林克里(Alan Brinkley)所著《亨利·魯斯傳－時代雜誌創辦人的一生》如此描述：

若不是膽大妄為、不知天高地厚，還不知要如何形容他們---兩個幾乎身無分文、合計不到兩年新聞專業工作經驗的青年，竟在一場嚴重的不景氣尾聲當中著手創辦雜誌，如果不是自命不凡，如果他們的觀點更受到世界的薰陶，他們不可能想像這樣一個膽大包天的計畫。不過，他們決心創造新事物……，經驗不足未必不利。

對於圖書館學，我顯然是經驗不足的。但或許也因此我避免受制於傳統，設法開創新的空間及服務。數位化是機會、一個空間多個功能更是可行的，我們設法整合多元活動提高顧客滿意度等是策略，處處看到努力的成果。

「不自滿」是開創的關鍵，當時代雜誌剛站穩腳步，三十一歲的海登就與世長辭，亨利·魯斯獨自引導媒體集團，不斷推出新的刊物。當 1954 年 8 月，《運動畫刊》問世，一打開封面，就如此敘述：

今天，《時代雜誌》就和玻璃一樣，家喻戶曉。

今天，《財星》被公認為商業雜誌的翹楚。

今天，《生活》每周數百萬份上市，已成為美國人生活中必讀的刊物。我們希望同時也承諾，明天起你不在認為《運動畫刊》是時代公司的新生兒，而是關於美好的體育世界已經被接受的基本週刊。

持續創新的亨利·魯斯，不停歇奮鬥的腳步，直到將近七十歲。時代雜誌集團不斷創造傳奇。從不自我設限，持續以像他父親那樣的宣教士精神，擴展知識的領域。但願有更多而被這位新聞界的傳奇人物所感動，更多管理者以具體的行動使所服務的地方成為「破壞性創新」的場域。

### **致力公益的可大可久：第三代路思義的榜樣，圖書館擴大連結**

東海大學自創校就有圖書館，三十多年前在梅可望校長任內興建了目前四千四百坪的館址。但這個圖書館顯得老舊，甚至暮氣沉沉。關鍵因素是經費不足，每年來自學校有限的預算，主要用於買書買期刊買資料庫，沒有多

少錢改善環境。

圖書館在學校漸漸邊陲甚至被忽略，同仁靜靜地與百萬冊書籍為伍，從事著熟悉的圖書專業，卻忽略了向外連結、爭取資源的重要性。這方面，應該多向第三代的路思義學習。他熱心社會文化、教育、宗教及藝術事業，曾出任紐約市華美協進社、普林斯頓神學院、College of Wooster、艾森豪交流基金會及紐約市歷史學會等董事，是美國著名慈善家，畢業於耶魯大學，因公益推廣，獲得美國四所大學榮譽博士。

在本業，他強化出版事業，擴大 Time 企業為 Time Warner 公司，擔任總裁，用了近 50 年擴大建造美國時代雜誌出版王國。此外，他關心社會文化及教育慈善事業，擔任董事，要出錢出力出智慧，更重要的是建立了豐富的人脈。每當發現應該值得投入的目標時，能迅速結合眾人的力量，產生正面的效果。他在 1936 年創設魯斯基金會(Henry Luce Foundation)，持續擔任主席，藉此捐助無數文化教育機構及宗教團體，其中包括東海大學在內。

基金會是透過基金的結合，引導社會財富運用於公益慈善事業的法律與社會的非營利機構，其組織定位為財團法人的一種。根據美國《基金會指南》的定義：「基金會是一種非政府、非營利組織，有其自己的基金，由基金會之受託人或董事管理，以維持或協助教育、社會、慈善、宗教等公共服務目的，而且提供補助金的公益性組織。」

就組織的角度而言，基金會是指為奉獻公共目的而累積私人捐出之財富所成立的組織，在古希臘、羅馬就已有這樣的制度。隨著資本主義的發展進入新的歷史階段，社會財富不斷集中，貧富兩極分化嚴重，各種形式的慈善結社、政治結社、學術結社、宗教結社等大量湧現。此時塞奇基金會(1909)、卡內基基金會(1911)、洛克菲勒基金會(1913)、路思義基金會等都是典範。許多基金會都積極投身，包括扶貧救濟、災害救援等公益活動領域。致力於高等教育的，首推亞洲基督教高等教育董事會。

在全世界各地，受到路思義家族幫助最多的，當然是東海大學。東海圖書館，也持續受到該家族及亞洲基督教高等教育董事會的經費挹注。我們帶著感恩的心，推動此次的主題展，期盼更多人效法這些榜樣，持續以行動造福千千萬萬學子。