

中華民國六十二年十二月一日

東海大與子校刊

私立東海大學主編

期五四一第

董事會召開全體會議

通過農場計劃等議案

查董事長親臨主持會議

謝校長等應邀報告校務

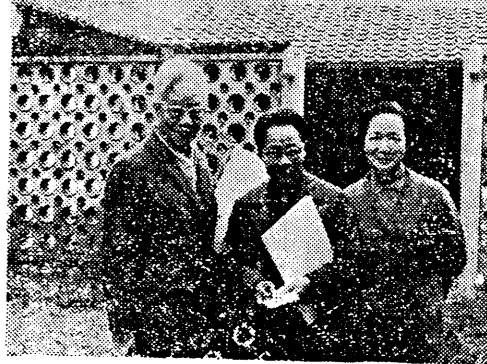
(本刊訊)本校董事會於十一月廿四日上午十時，假視聽教學大樓舉行全體董事會，此為近數年來首次在校園內所舉行之全體董事會議，計出席查良鑑、梅可望、高梓、陳紀彝、陳英邦、吳大中、黃加盛、貝爾德、賽柏寧等九位董事，周聯華董事因事未克出席，郭頂順董事因病住臺大醫院身體檢查，尚有重大成及袁永貞兩位董事均未到會。

大會於十時正開幕，由董事長查良鑑博士親自主持，並致詞歡迎各位董事撥冗蒞會。旋由校長謝明山博士報告校務，對於校內建設及增加系科，均有詳盡的說明，他特別感謝董事會各位董事在過去一年來所給予他的支持，使校務得以順利進行。並且提到榮譽退休校長曾約農先生所捐贈給本

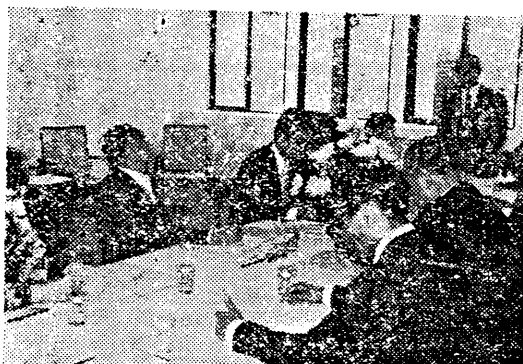
語言文化班，已有兩年歷史，奧柏林學院現有六名男生，四名女生在該班研習中國語文，另有若干美國籍特別生學習中文，奧柏林學院並派有專人擔任該班主任，現以限於人力及物質加以發展，頗具有遠景。

接着由理學院院長陳賢芳博士報告理學院院務，陳院長說該院連同本學年度成立之生物研究所，共有四系一〇四人，化學系一六人，數學系九七人，生研所二人共計四二九人。理學院為保持並提高素質，於今年招生人數增加後，將預算增至九十八萬元，圖書預算亦增至廿七萬元。工學院院長高

瑣教授亦應邀報告工學院院務，最後由總務長馮之敦教授報告本校農場開設始末及其遠景(詳見另頁)對農場經營計劃，設備細目，收支預算等項，均列有詳表提供各董事參閱。各院處報告畢，大會開始討論議案，至下午一時始告閉幕。午後各董事曾先後參觀農場，教職員創設之優恩初中及夜間部等處。



影合人夫長校謝與事董兩舜紀陳及梓高



議會事董持主士博鑑良查為圖

再聘由專家研究細增建男女宿舍各一節，至建造男女生宿，男生餐廳兼活宿舍一案，亦經通過中心兩用房舍一過預算九百萬元，幢云。

查董事長蒞中 暢談基督教教育

(本刊專訪)本校董事會董事長查良鑑博士於十一月廿三日自臺北蒞臨中市，下榻臺中大飯店，準備主持翌日舉行之全體董事會。本刊記者特於是晚十時趨訪查董事長於其旅邸，承查董事長親予接見。

如所週知，查董事長是蜚聲國際的法學家，他說雖然他曾從政，但却從未離開教育崗位，在許多著名大學——東吳法學院，中國文化學院，臺灣大學樂育英才，數十年如一日。所以無論從他待人的親切，談吐的謙沖，教育的理想

，容忍的雅量，在在都足證明，他確實是一位彬彬君子。

查董事長說，在教育方面，他最重視人格教育和民族精神教育，他舉例說，為了逐步實現理想的人格教育，他與校方特別商請教育家梅貽寶博士於明年春間來校擔任魯斯講座，期望藉基督教精神予青年以感召，在人格方面，予青年以薰陶。

上月杪他曾與謝校長同去香港，參加聯董會所召開的大學校長會議，研討大學教育發展趨向及基金的籌募。會前，他曾訪問了香港調景嶺——那是大陸逃港難民的集中地，查董事長說在短短的幾天留港期間，他沒有忘懷那些從共匪魔掌中逃出的難胞，難怪旅港的一位知名教育家，吳俊陞博士說查董事長確是一位踐履篤實注重民族精神教育的實行者！

在開會期間，查董事長說，美國佛羅里達州愛澤學院(Echard College)院長魏爾曼博士亦曾與會，報告該院奮鬥經過，使他深受感動，他一面諦聽他這些有意義的報告，一面自己筆錄竟厚達數十張之多，他並且出示這些筆錄給記者看，查董事長強調凡事都要自動地做，認真地做。

查董事在百忙之中——廿三日那天，他說自清晨六點多開始忙碌，直到深夜接見記者，沒有休息片刻，然而，他仍從容不迫地侃侃而談，有耐心地答覆記者的問題，他說，他最高興和從事教育工作者在一起談論教育問題。

當記者在午夜向查董事長告別的時候，看到他書夾裏一份剪報，那正是查董事長在香港接受香港時報記者蘇煜欽先生的一篇訪問，查董事長送給記者，特為轉載本刊，以饜讀者，讓讀者看看華僑們對查董事長的景仰。

(轉載香港時報)在香港半山區克頓道的馬禮遜堂內，從十月廿九日至十一月三日，來自亞洲的中、日、韓、印度、菲律賓和印尼等地區十八間基督教大學代表和專家五十多，他們從寧靜中透過每天的早禱，共同專心致志研討「大學教育現在發展趨向及大學基金籌募問題」，顯然的，在目前亞洲動盪社會中，這個會議一定有其重要性和影響力。

記者為了使讀者能深切地瞭解這個問題，特別拜訪與會的我國東海大學董事長查良鑑博士，查博士是一位蜚聲國際的法學家，也曾擔任我國司法行政部長，最高法院院長及出席聯合國中華民族全權代表，他雖然做過很多大事，可是在一小時多談話中，記者却無法從他的言語間找到半點官架子，反之，他給予記者的印象是一位平易近人的教育工作者。

經過一週的亞洲基督教大學問題研討會，從查博士的口口描述：是一個非常成功而且內容豐富的集會，在早上十一小時的靈修，大家集中精神，然後輕鬆地討論問題。他說：由於目前亞洲區各基督教大學發展情形不一，經費來源也越來越困難之際，因此在籌募基金方面事在必行，今後將會分別在當地發動，實行自助助人的計劃。

「精神文明」一詞，在基督教大學課程中，過去一直佔了很重要的地位，可是在目前亞洲動盪社會中，這種「精神文明」是否受到挑戰？記者特別就這個問題請教。

查博士毫不思索地說：在動盪社會而又集中注意物質趨勢中，我們對「精神文明」教育，必將加強，在這次會議中，每一位與會代表，對大學課程，管理和行政系統，都有詳細的探討，至於各大學之特別情況，我們都毫不保留地提出，使大家有發表意見和參考的機會。他說：遠從美國佛羅里達州來港參加的愛澤學院(ECHARD COLLEGE)院長拉曼博士(DR. WIREMAN)，當他提出有關愛澤學院十二年的奮鬥計劃時，使人非常敬佩和感動。

而且顯得他年青而又有魄力，並且表現了他對爭取社會支持的良策。

談到目前我國的基督教大學，查博士表示：東海大學現有二千多名學生。分文、理、工三間學院，是一九五三年經亞洲基督教大學聯合董事會協助創辦的，這座高等學府，着重學生學、問、思、辨和創造力的潛發，同時也重視品性的培養。

為甚麼缺少了法律系？記者特別向他提出這問題，因為查博士目前不只是中國文化學院法律研究所所長，而且也是國立臺灣大學法學院的教授。

法律系由東吳大學負責，這是由美國衛理教會協助，東吳法律系享譽甚隆，特別是比較法律，故東海實在不必開辦，查博士很精簡地回答。

最後記者把從政治與教育在心情上感受，請查博士透露一些意見。他說：教育是一件非常有意義的工作，所謂百年樹人，為國育才，在從政半生中，我從未離開教育崗位，卅多年教授生涯，青年朋友使我內心充滿了年青的感覺，同時我也隨時隨地將自己工作的經驗告訴他們，因為我抱着愛人如己的態度，在未來日子中，他們將是國家和社會的棟樑。今天，我們祇是努力耕耘罷了。



查良鑑博士

會年行舉會授教 詞致邀應長校謝

來將勵策 去過討檢 明光向步 難時體共

(本刊訊) 教授會於十月十七日下午五時半假招待所舉行本學年度第一次會員大會並改選理事，大會由杜衡之教授擔任主席。首由杜教授報告本屆會議應出席六十六人，實到五十三人，旋即介紹新入會之

中外籍副教授以上會員與全體會員見面，介紹畢，並致請校長謝明山博士致詞。謝校長在熱烈的掌聲中起立，他說：他記得去年第一次應邀來教授會講話，也是十月十七日的晚上，真算得上是巧合，這種不謀而合的「巧合」，謝校長頗為幽默地說，十月十七日可算得是一個好日子。謝校長接著說，他原來也是教授會的會員，現在復被邀與會講話，可說具有雙重身份，他深深感謝教授會在今天晚上有這種機

會給他檢討過去並策勵將來。他說在過去的一年中，他願提出兩件事來檢討：第一是困擾本校多年的農地糾紛，業已獲得解決，這些裂土而耕的不法農民，帶給本校實質上的煩惱，是眾所周知的，如今在曲折繁瑣的過程中，終於獲得順利解決，他願藉此機會，特別感謝馮總務長排除萬難，為學校竭智盡忠的奮鬥精神，以及校內外各方的合作與協助。第二是學生宿舍的完成，謝校長說，由於去年物價及人工暴漲，新建男女生宿舍，在工作進度上，自不免有所影響，但在迄未停工的情形下，本月底將陸續落成，在極度艱困中，高年級女同學忍受一時的擁擠，接待新入學的女同學，讓她們有一榻之地，這種充份表現東海大家庭的精神，使他深為欣慰。不過，謝校長認為大家在過去一年中的奮鬥，還僅限於在觀念上的改變，今年在實質上，經費將更形困難，如何克服未來在財政上的短絀，更須要大家堅苦卓絕的奮鬥。他說在去年的一年之中，用於建築費的，約新臺幣八百八十萬元，但今年仍須建造男女生宿舍各一幢，環境科學中心一幢，三者約需新臺幣一千多萬元，而聯董會僅允補助六百四十萬元，尚不足甚鉅，其次是安裝電話約一百八十萬元，農場的投资等等，均須勉力以赴。上述各類費用，短絀者尚可分別向農復會或銀行借貸，而最感困難者，厥為經常費的支絀。謝校長估計今年本校收入約為二千九百五十萬元，其中包括學費的一千九百萬元，聯董會補助一千零五十萬元，而支出者約需三千一百萬元，收支相抵，尚不足約一百五十萬元。在開源方面，希望殊屬渺茫，所以未來一年中，經常費必須在節流的情形下，努力加以克服。謝校長說此種艱困情況，希望在一以後，可望趨於改善，他說由於日夜間部的繼續成長，明年度人數將增至二千四百名，後年將增至二千八百人，再加夜間部可達三千五百人，資金將可獲得週轉。其次是聯董會秘書長勞博士此次來校，並携來文件允將相對基金改為一與四之比，以所生利息，用作改善教職員之待遇，而聯董會在經常費中不予過問，惟今後利息增加若干，聯董會即在經常費中相對減少所給予數目，因此事利弊互見，尚待校方與董事會詳加討論後方可與聯董會達成協議。另外，勞比博士允在未來一年內，由聯董會補助六名中國學人回國任教，每人除校方應發薪津外，由聯董會補助每人每年連同旅費在內美金一千五百元，以三年為期，所以謝校長希望各院系慎重研議未來一年中所擬聘之新聘教員，俾便透過聯董會預為細察。

最後謝校長說未來一年，在經濟極度的困難中，他願與全體同仁共體時艱、密切合作、度過此一難關，則光明在望，東海前途，定卜無量，他並且希望明年此日，能三度與教授會同仁愉快地歡聚一堂。謝校長致詞畢，教授會同仁均報以熱烈掌聲，支持其今晚所作之校務報告。

私立東海大學教務處佈告

中華民國62年11月2日 教字第105號
查六十一學年度學業成績優良學生合於本校學則第廿四條：「學生在本校修業一學年以上，其上學年學業成績分數各科俱在七十分以上而平均又達八十五分以上者，列為榮譽學生」之規定者計六十八名應列為該學年度榮譽學生名單如下：
一年級

- 中文系：李一恒 外文系：邱淑惠 譚澤薇 李明明 黃翠瑩 劉完完 經濟系：江莉莉 音樂系：顧曉虹 生物系：施明哲 化工系：楊怡寬

- 二年級
外文系：范瑞珠(第二次) 經濟系：林柏生 高齊政 治系：林正杰 社會系：劉麗敏 物理系：馬逸(第二次) 張嘉禮 化學系：張正

- 三年級
中文系：王雪吟 林秀玲(第二次) 談海珠 蔡長錦(第二次) 袁琳 朱建華 外文系：徐玉龍(第二次) 鄭哲民(第二次) 朱麗 廖梅(第二次) 趙秀蕙(第二次) 歷史系：蔡麗娟(第二次) 黃富美 張浣梅 王值憑 黃秀賢 陳欽國 經濟系：余妙雲 顏如玉 物理系：張棟樑 化學系：劉鴻文(第二次) 生物系：周寬基 化工系：江正興(第二次)

- 四年級
中文系：巫俊皓(第二次) 桂翠華 吳玲瑛 許桂芬 外文系：陳名楚(第四次) 范培(第二次) 賴雅薰(第二次) 陳蘭峰(第二次) 柯亭亭(第二次) 歷史系：秦葆琦 許美雲 沈松僑 林煌恩 經濟系：廖恩愛 駱國雄 詹彩虹(第二次) 吳乃仁 何瑞賢 政治系：林昭燦(第三次) 張麗珠(第二次) 社會系：張家英(第四次) 生物系：劉淑賢(第三次)

- 潘穗華 陳鳳珍 化工系：詹銘峰(第二次) 陳鴻圖 游思俊

婦女會舉行義賣 東海人熱烈響應

(本報訊)婦女會會長謝校長夫人說

該會原定校慶日舉行義賣，為配合校方，今年開學較遲，校慶暫不舉行。又因為十日星期六以及接着是星期天，星期一又是國父誕辰，都是例假，而十九日舉行期中考試，都不合適，所以決定在十一月十七日舉行。謝夫人又說，這次義賣承該會中英文秘書杜衡之夫人、李亮欽夫人及各組負責人鼎力協助，無論在佈置、販賣、中西食品之製作，售票及清潔會場等工作上，各位夫人都能羣策羣力，使此次義賣有週詳的計劃與績效，還有全校師生熱烈響應，共襄盛舉，她都得深表感謝，謝夫人在擁擠而繁忙的會場中，匆匆地向記者說了上面幾句話，並請記者轉達她對各位參與者的由衷謝意。

十一月十七日星期六下午，原是最寧靜的例假日，但不到兩點鐘，校園裏的學生中心銘賢堂內外，已經泛起了大批的人潮，平時不太看見的許多小朋友，都從會區內湧來了。婦女會原定下午兩點開始義賣，因為人潮湧至，不得不提前開幕。

平時，婦女會各位會員夫人，在下午應該是在家納福的時候，現在都捲起袖子到義賣會場，賣票的賣票，賣點心的賣點心，忙得不可開交。依照各地的習慣，各位夫人都盡量表現了她們不同的身手，亮出了她們的招數。譬如外籍夫人們大多製作了許多可口的甜餅點心

，中國籍的夫人們則製售美味的粽子、春捲、銀鮑、油煎包子等食品，圖書館長萬樂圖夫人則現場表演拿手名菜——韓國烤肉。事務主任莊濟安先生臨時做了副手從旁協助，實際是拜萬夫人為師傅，偷學這道名菜，他看到記者特別聲明烤的是豬肉，因為記者是不吃羊肉的。在擁擠的會場中，記者看到謝校長在人海中優閒地踱着方步，他的「開口笑」是有名的，今天更是見人就笑了，因為今天他不需要處理繁忙的校務，反倒是在看謝夫人忙的不亦樂乎，可是他又插不上手，祇好樂得優哉遊哉了。

不僅義賣會場內人山人海，場外也是一樣，到處擠滿了人，有參加遊藝的，有賣棉花糖的，勞作室愛動校友說，她從小到大最愛吃棉花糖，她擠在大孩子和小孩子中間，手執棉花糖，一面告訴記者，一面津津有味地吃著那團白棉花。

記者隨便問到一位屬於「清湯掛麵」髮型的女同學，她果然是剛踏入大學之門的外文系一年級陳秀珍同學，她說她畢業基隆女中，從未參加過這類活動，今天還是第一次，她十分贊成婦女會舉辦這種有義意的活動。

在記者轉身離開會場時，又遇見了一對新婚不久的校友夫婦——廖勝雄講師和傅孟青女士，當然，記者不肯放過機會，因為，去年婦女會舉行義賣時，

(下接第五版)



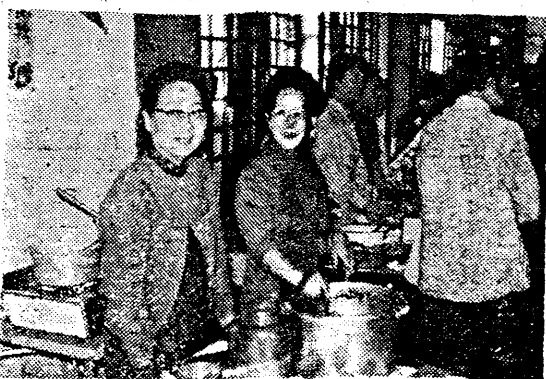
莊濟安主任協助萬館長夫人賣韓國烤肉



圖為婦女會義賣會場內熱鬧鏡頭



蕭繼宗夫人及張鏡子夫人賣湖州粽子



謝校長夫人與蕭繼宗夫人親自參加義賣

學生活動中心 呼籲節約能源

能源危機，迫在眉睫，節約用電，此其時矣。由於中東戰爭爆發引起石油危機，已使各國能源受到嚴重的影響，政府爲了解決能源危機，除了盡力開源外，並提倡全面節約能源。本月二十日主婦合作協會呼籲家庭主婦從家裡推廣到社會積極節約能源。且臺北市廣告同業公會決定自即日起節約用電，試想民間團體對節約能源皆能有所反應，我們還能無動於衷嗎？

於此我們提供師長、同學們幾點節約用電的方法：(1)非必要的電燈請隨手關閉，寢室的大燈請於十一點前關閉。(2)電視機或收音機不用時請即關閉。(3)儘可能將普通燈泡換裝效率較高的白光燈管。(4)請改善效率低劣的用電設備。(5)洗衣機等非定時用電器具最好改在早晨八點前使用。在石油的問題困難重重時，我們呼籲大家及時養成節約能源的習慣，以免終有一天受到強迫節約的痛苦。

學生活動中心

早期同仁

餐敘活舊

(本刊特別報導)十九年前，當本校草創伊始，尚未正式上課，經董事會及校方共同洽聘的部份教職員，有的已經辭職他去，有的業已退休，安享餘年，甚至更有少數奉召歸主，剩下來，可算寥寥若晨星了。

今年，因爲校方顧念同學開學較遲，十一月二日的校慶，暫停舉行，所以部份早期同仁，發起於校慶前夕聚餐，一來藉此話舊，二來算是爲校慶慶壽，早期同仁都表示熱烈贊成，於是，便決定在十一月一日晚間六時，假招待所舉行餐會。

早期同仁仍舊留校服務的還有唐守謙、蕭繼宗、趙經綏、祁樂同、江學謙

、孫克勤、張廣福、張怡慈、胡家源、胡元鈞及杭立慈諸位先生。那晚，唐守謙及蕭繼宗兩位先生都欣然偕同夫人蒞會。何鶴壽先生則因事由其夫人代表參加，練馬可先生則因事未能與會，另外還邀請了第一屆在校服務的校友張政炳、郭永助、莊濟安及陳瑞洲四位先生同來參加，莊濟安先生並且很高興地帶着他夫人一同蒞會。

餐會雖然祇有十幾人，但聚首一堂，共話當年，仍是熱情洋溢。同仁們有的已從青年進入壯年，有的已從壯年趨於老年，但十九年來，他們看到數千子弟已經卓然有成，分佈於社會每一角落，並且向下紮根，綻開美麗的花朵和果實，他們覺得沒有白費他們十九年的光和心血，因此，每一位老同仁都在餐會席上面對着四位早期校友，泛起絲絲笑容。

餐會上，大家在輕鬆的氣氛中，談到誰在東海的「第一」，譬如張廣福和



慶校祝並餐聚仁同期早爲圖

杭立慈兩位先生，第一將原設臺北籌備辦事處的「東海」押運來到大度山的東海，練馬可先生「第一」位脫掉上衣，帶着同學搬傢俱、參加勞作。但最感愉快的還是蕭繼宗先生伉儷，因爲他們是第一對在東海生兒子的恩愛夫妻，所以他們替他的兒子取名叫蕭東海——現在已經是省立臺中一中的高材生了。

那晚，在聚餐席後面的牆壁上，還掛了一個金碧輝煌的「壽」字，原來那是前一天因爲總統華誕而佈置的壽堂，因此，老同仁們都高興地說，但願大家都託總統的福壽，每一位同仁都康強愉快，東海萬壽。

本刊啓事

歡迎各處室及同學惠稿，請投交八二七號信箱杭立慈先生爲感。

(上接第四版)

廖勝雄還是一名王老五，傅孟青還是生物系四年級的同學。今年已是雙影双双，出入會場了。記者問傅孟青去年來參觀義賣與今年有什麼不同的感覺？傅孟青依偎在廖勝雄的身旁羞人答答地含笑低頭不語，倒是廖勝雄以政治學家的姿態，用外交家的口吻，請准記者代他夫人答覆說，他們在去年婦女會義賣時，認識未久，相信都是以來嚐試小點心的心情參觀義賣活動。今年他們不同了，他們現在來義賣會場，想該爲「家裏」添置一些日用的東西。記者建議傅孟青是否該買一支陳瑞洲校友夫人做的雞毛帚？她天真地說：除了灰塵還有什麼用處嗎？記者說有時也可用來「棒打薄情郎」呀，廖勝雄在一旁哈哈大笑對記者說，一等婚姻是永遠用不着的。是的，在義賣會場上看到這對校友夫婦相互依偎的情景，記者也是深信不疑的。

後來廖勝雄伉儷與口同聲地向記者說，他們看到好幾次婦女會義賣，以今年最爲成功。過去不到四點鐘就漸漸接近尾聲，今年呢？快到五點鐘了，會場還熱鬧非凡，可以想見婦女會在今年籌辦義賣前計劃是何等地週詳，記者想，觀衆的這幾句話，正好用作婦女會主席謝校長夫人對記者前而談話的最好註腳。

(又訊)據婦女會秘書杜樹之夫人於日前告訴記者，婦女會義賣於十七日下午五時結束，所有各類食品均已售罄，計得款新臺幣貳萬貳仟玖佰捌拾元，將全部移作慈善之用云。

校長會議在港閉幕

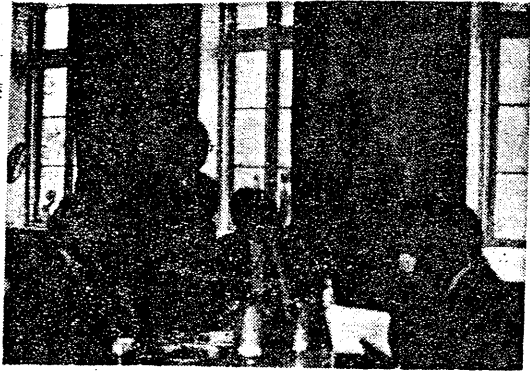
謝校長等一行返台

暢談會議經過 並與校友歡叙

〔本刊訊〕聯董會於十月廿六日起在香港召開了一年一度的亞洲區基督教大學校長會議，本校謝明山校長，查良鑑董事長都應邀參加了這項會議，大會共舉行三天。接着召開了一項工作會，本校勞 午參加了教育部召集的改進大學入學應選前往參加，會 考試諮詢委員會， 議於十一月三日閉 幕，查董事長偕同 陳瑞洲主任於四日 下午返臺。

謝校長伉儷因事在港稍作勾留，於十一月八日自港返臺，翌日上午在臺北出席聯招會，下午返臺。

謝校長行裝甫卸，就接見了本刊記者，他說這次聯董會在香港召開亞洲區基督教大學校長會議，主要目的在檢討過去，明瞭亞



攝時議會長校行舉港在為圖

何勸募私立學校的基金，大家認為應特別注意各校校友的募捐工作。

謝校長告訴記者，參加這次會議的國家和地區計有中華民國兩所大學，那就是本校和東吳大學，韓國三所大學，菲律賓及印度各五所，印尼二所，日本一所，香港二所，共計達廿所。謝校長說，我國之輔仁大學亦派有觀察員參加。

謝校長並說，在

本月四日晚上七點鐘，他參加了本校旅港校友在九龍海運大樓為他舉行的一次餐會，計到有校友羅德麟、梁仲森、李啓佑等十餘人。席間校友們都表示了他們對母校

東海企業管理系 與眾不同的新系

陳勝年

的懷念，同時，聽到了謝校長談到最近發展情形，都感到十分的興奮，謝校長表示，他看到每位校友在香港都卓然有成，也深感欣慰。

一般學生都認為外國的月亮較圓，這可以說是一種捨本逐末的作法。譬如本系今年的會計學就採用中文教本，除考慮到將來實用問題外也是為了以示不忘本。將來本系的課程將盡量考慮採用以中國企業經營背景為題材的教科書。

而且本系也計劃自己編寫符合國情的教科書。

我心目中的東海企業管理系應具有下列特色：

第一是基督的企業管系。我所以說基督的企業管系，並不是強調同學非信仰基督不可，而是強調基督的犧牲與誠實的精神。各位將來畢了業，到社會上去服務，如果沒有犧牲的精神，就不能任勞任怨，

本系在東海是一個新創立的學系，西洋有一諺云：「年青是指心境的年青。」一個人必須永遠保持年青的心，才能不斷的革新，不斷的求進步。同樣的一個系也必須永遠保持年青的「系境」，才能在這科學日新月異的環境中不斷的突破，不斷的成長和茁壯。在這開學之初也是創系的開始，我願與各位同學談談企業管理系的將來。

「第一是基督的企業管系。我所以說基督的企業管系，並不是強調同學非信仰基督不可，而是強調基督的犧牲與誠實的精神。各位將來畢了業，到社會上去服務，如果沒有犧牲的精神，就不能任勞任怨，」

「要有勇氣突破別人認為不可能的徑，來達成真實的成長。這就是我常說的「胆識」。

第四是學以致用的企業管系：我所以特別強調「致用」這點，就是因為目前臺灣的教育大都注重理論而忽略了實用，與實際需要脫節太嚴重。我不是主張「學歷無用論」者，但是各位同學四年中在校所學即是為了將來能為國家為社會而貢獻，否則在校所用的苦心豈不都成泡影。所以我在這創系之初，特別提出這點，希望同學為未來作準備。蔣院長最近指示國科會調查各大學教授的專長，期能為企業界延聘為顧問，其用意亦在此。

如果以樹木來比喻人的話，東海已有很多美好的樹，交本刊發表，併此誌謝。

編者按：本校於本學年度於文學院內增設企業管理學系，由陳勝年教授主持系務，陳教授畢業成功大學，數年前應聘來校，任教工學院工業工程學系，曾數度赴美進修，本學年擔任新設之企業管理系主任，頃應本刊之請，特撰上文，交本刊發表，併此誌謝。

萬爾曼博士即將來校

協助本校籌設發展室

(本刊訊) 聯合董事會為協助本校發展，頃特推荐萬爾曼博士(Dr. Billy O. Wieman)來校作短期訪問，並協助籌設發展室。萬爾曼博士係美國佛羅里達州 ECHERD 大學校長，為一募款專家，茲悉萬爾曼博士將偕其夫人及子女三人定本月卅日抵臺，十二月一日蒞校，在本校勾留約兩週，再行返美云。

環境科學研究中心

積極展開各項工作

(本刊訊) 環境科學研究中心自成立以來，現正積極展開各項研究工作。目前該中心之主要計劃有：(一)臺灣省鳥類生態調查研究 (二)臺灣稀有種類調查與其經濟價值之評估研究 (三)臺灣工業作業成績標準之研究與擬定，(四)住宅都市發展中心計劃之研究(五)「發展」，該項研究成區發展計劃之研究 果頗為充實具體，(六)臺北市選民投票 對我國經濟發展政策，將有甚大之貢獻。該中心現並已發行第一本叢書「污染——人類對大自然的損害」為萬，傅力克博士 (DR. VAN VLECK) 對環境問題之演講集之中文譯本，現已由該中心取得萬博士之同意，在臺出版，可望於下月初發售云。



圖為環境中心工作人員觀察野生動物之生態

獎學金委員會 決議重要事項

(本刊訊) 本校獎學金委員會於本月十五日舉行本年度第一次會議，茲探誌議決事項如下：
 一、核定六十二學年度學費獎學金三十八名，姓名如下：(見名單) 其中外四徐玉龍所獲為陳錫恩教授獎學金，經四余妙雲所獲為陳興樂教授獎學金，係福建協和大學校友會在本校捐設，全年獎學金各為臺幣五千元。
 二、核定六十二學年度清寒獎助金五十四名，獎助金額共臺幣一三〇、二〇〇元，由教務處個別通知受獎學生及其家長。
 三、本學年度仍照成規，個人校外獎助學金總額，文學院以不逾六、五〇〇元，理工商學院以不逾七、〇〇〇元為原則。
 四、下學年度學費獎學金辦法將作以下改變：
 1. 名稱：改稱「東海獎學金」。
 2. 金額：改為全年二、〇〇〇元。
 3. 獎狀：獲獎各生於動員月會中頒發獎狀，以資鼓勵。
 五、下學年度東海清寒獎助金名額及金額均將作適度擴大，俾加強學校對清寒學生經濟上之協助。
 名單如下：
 二年級
 中文系：李一恒
 外文系：邱淑惠
 三年級
 中文系：陳昭容
 外文系：范瑞珠
 歷史系：張美惠
 經濟系：林柏生
 政治系：林正杰
 社會系：劉應微
 音樂系：鄭慶樂
 物理系：馬逸
 化學系：張正
 生物系：陳且生
 化工系：王清輝
 建築系：李安琪
 四年期
 中文系：王雪吟
 外文系：徐玉龍
 歷史系：蔡麗娟
 經濟系：余妙雲
 政治系：汪明
 社會系：陳淵
 物理系：張棟梁
 化學系：劉鴻文
 生物系：周寬基
 數學系：陳崇涵
 化工系：張雪容
 土工系：江正興
 五年級
 建築系：曹代光

響應圖書館週

舉辦徵文比賽

(本刊訊) 本校圖書館定十二月一日至七日舉辦圖書館週活動，為響應是項活動，該館特舉辦論文寫作比賽，歡迎本校(日夜間部)全體同學踴躍參加，共襄盛舉。茲將應徵辦法誌後：

論文題目：我對本校圖書館的批評以及改進意見 (My Comment on the Library and Suggestions for Improvement)

字數：中、英文均可，字數不得少於一〇〇〇字。
 截止日期：十二月三日
 獎品：為示鼓勵起見，得獎佳作將於十二月十日公佈，第一名獎品五〇〇元，第二名三〇〇元，第三名二〇〇元，此外第一名佳作將刊登於東海校刊，所有文稿請投八二五信箱收

又訊：該館去年亦曾舉辦徵文比賽，各參加徵文同學所提建議，據該館負責人稱，凡屬合理而能力所及者，均已逐步實現。因此，希望各位同學趁此次徵文比賽機會，儘量提供意見，俾作該館業務改進之參考云。又：應徵論文，作者務請書明系別年級及姓名信箱號碼。

杜衡之博士應邀出席 中美大陸問題研討會

（本刊訊）中華民國國際關係研究所與美國史丹佛研究所聯合舉辦之第三屆中美「大陸問題」研討會，將於本月十日至十四日在台北舉行五天，本校文學院院長杜衡之博士亦將應邀出席是項會議。據杜院長告訴

記者，參加研討會的代表將有來自美國、澳洲、紐西蘭、韓國、西德、法國、英國、日本、泰國及印尼等國的七十餘位學者專家，預計將提出卅餘篇有關中國大陸的組織、政治、經濟、教育、軍事及社會變遷的專題報告，同時並將對共匪、美國、日本、蘇俄、東南亞間的複雜外交關係，加以探討云。

校友沈榮嘉教授 應邀返母校講演

應邀返母校講演

（本刊訊）本校經濟系第一屆校友沈榮嘉教授，於十一月四、五及十八、十九兩日應經濟系之邀，返校連續講授出口業務，沈教授現任美國商業銀行外匯部主任，對銀行實務極為熟悉，此次應邀返校講演，極受同學歡迎，據沈教授告記者，凡本校從事國際貿易業務

編者按：本校化工系第七屆校友徐抗，頃自美國致函校長，除對母校最近發展，深表興奮外，並報告與同系校友繼續捐贈獎學金。他同時希望拋磚引玉，歷屆校友均能聞風響應，為母校設置獎學金，培植母校弟妹，徐抗校友來函，情辭懇切，特為轉載本刊。

謝校長鈞鑒：真高興能在高兄曉鴻的家中與校長校友們歡聚一堂，尤其是知道東海不僅在相對基金上努力，而且走上多收學生且開辦夜間部的方向，自助人助之外，更謀自立發展，的確是最為正確的決定。東海初期以小班制為準，學生收益雖多，然而由於多方是仰仗着董事會的支持，過去才能在理想中辦學校，所以在現實中常常無法自立，當為美中不足，加上一座完美的學府每年只收區區二五〇人，的確在教育上有嫌小氣，如今獲知東海正在大刀闊斧的去向現實奮鬥，多收學生，多造人才，多收學生自然經費也充沛，深信第二階段的

之校友，均歡迎與其隨時取得聯繫，彼當對校友有所協助云。

陳永森伉儷 赴香港探親

赴香港探親

（本刊訊）校長室秘書陳永森先生偕夫人已於十一月十八日飛赴香港探親，頃據陳秘書來函告知，香港治安不若臺灣遠甚，家家戶戶均鐵門深鎖，藉防窃盜，彼在港探親事畢，即將於本月中旬返臺，銷假視事云。

東海會在全校師生的合力之下，更上一層樓，東海的潛力，在這個決策之下，飛揚壯大，當指日可待也。隨信寄上我們這一班（東海化工系第七屆）第七筆紀念范主任鴻志先生的獎學金的消息。由於校長面告應該直接寄到董事會，可以得到相對基金，是以我已代表班上

校友徐抗 致函校長

將支票寄給聯合董事會，並且希望他們可以放寬前六年我們所已經贈予范先生獎學金的相對金額數（共美金六〇〇元），希望校方也能提出證明信件一份，如能得到，則可以多獎助化工系清寒且是勤學的同學（不一定是前幾名，但需是清寒者）。七年前當我們初抵異鄉，

由於對范先生的懷念而決定了這個獎學金的誕生，七年來我們在艱苦中紛紛的學成，更重要的是維繫着我們的諾言，是系中友情的凝鑄，更是范先生及東海師長的訓誨和薰陶所成。我們有個希望，就是如果每一屆每一個學系都能為母校的弟妹贈予一筆雖不多却有益的獎學金，那該是多麼美好的畫面，但願這個希望可早日實現。

茲將七年來捐贈范先生獎學金的班上友人姓名列述於下：黃瑞美、王圭雄、紀榮昌、陳永華、向傳心、吳百源、陳驥、吳銘、莊雲根、徐抗以及第六屆化工系的于孝賢也捐贈了一〇元美金在這次的金額中。不知覺的竟寫了許多，在這裏謹代表七屆化工系向東海師長請安，同學間安並祝 大家 幸福無涯

生

徐抗（化工第七屆）敬上
孔祥霖（化學第七屆）
十一月廿七日於俄州哥城

校友金麗玉小姐 在泰國蒙召歸主

在泰國蒙召歸主

（本刊訊）本校第十二屆歷史系校友金麗玉小姐於本月三日上午約十時半左右，在泰國亞洲理工學院至曼谷高速公路上的次車禍中不幸殞命。

噩耗傳來，本校同仁及同學，深表哀悼，除於十一月十五日舉行追思禮拜外，並由十二屆在校服務校友發起籌募喪葬及獎學金。金麗玉校友在校求學期間，敦品勵行，事親至孝，畢業後即服務本校，襄



助張怡慈女士指導女生生活，待人謙和，工作認真，極獲師長賞識及同學愛戴。今春于歸本校校友林英寬助教，暑假中方離校隨同林英寬校友赴泰進修，未及四月，即以車禍聞，噩耗傳來，莫不同深哀悼云。

難困政財遇遭校私

獻捐心熱友校賴端

(編者按：本校勞作室主任陳瑞州校友上月間應邀赴港參加大學發展及籌募基金研討會後，於本月初返校，應本刊之請，發表會議經過，特此致謝)

亞洲基督教高等教育聯合董事會為使亞洲基督教大學行政人員對大學之發展及籌募基金有更深的認識及研討之機會，特舉辦「

大學發展及籌募基金研討會 (Workshop on University Development and Fundraising)，邀請與聯

董會有關之亞洲基督教大學選派人員參加，為期一週，自十月廿九日至十一月三日，在香港馬禮遜館 (Morrison House) 舉行。與會代表四十多人，分別代表下列幾所大學：

- 中華民國東海大學 (Tungshai University)
- 中華民國東吳大學 (Soochow University)
- 印度美國學院 (American College)
- 印度伊文學院 (Ewing Christian College)
- 印度愛沙倍拉學院 (Isabella Thoburn College)
- 印度馬達拉斯基督教學院 (Madras Christian College)
- 印度蘇菲亞學院 (Sophia College)
- 印度聖約翰學院 (St. John's College)
- 菲律賓中央大學 (Central Philippine University)
- 菲律賓 De La Salle College
- 菲律賓基督教學院 (Philippine Christian College)

Christian College)
菲律賓西禮門大學 (Silliman University)

香港崇基學院 (Chung Chi College)

香港浸會學院 (Hong Kong Baptist College)

韓國延禧大學 (Yonsei University)

韓國梨花女子大學 (Ewha Woman's University)

韓國Soong Jun University

印尼 Petra Christian University

印尼 Satya Wacana University

日本國際基督教大學 (International Christian College)

本校參加人員為查董事長，謝校長及作者。

此次研討會由聯董會秘書長勞比博士 (Dr. Paul T. Lauby) 主持，並特

邀請美國佛羅里達州 Echerd College 校長萬爾曼博士 (Dr. Billy O. Wirman) 蒞臨指導，並作專題演講。演講

主題包括：發展構想與整體教育計劃及管理之相互關係 (The Development Concept and Its Relationship to

Overall Academic Planning and Management)、文化與經濟因素對於

發展及籌募基金之關係 (Cultural and Economic Factors Related to Development and Fund-Raising)、發

展可行的技巧與策略 (Developing Workable Techniques and Strategies)、擬定募款方案 (Planning a

Financial Campaign)、有效運用出版刊物及宣傳資料 (The Effective

Use of Publications and Publicity Materials) 及對現行教育計劃之基金

籌募 (Raising Funds for On-Going Academic Program)

每日討論一個主題。由萬爾曼博士作

一短講後即採討論方式，由參加者自由發言，彼此交換意見，討論大學之發展

以及行政、財政上之各種困難及可能的解決途徑。此外各與會代表並應邀報告

各就有關專題報告其學校現況及未來之發展，俾使大家互相認識與了解，共

同學習。本校謝校長，於研習會之第一日，即應邀報告本校之現狀及未來之計劃與發展。

馬禮遜館位於香港西南邊的山腰上，環境清幽，風景秀麗，眺望高樓林立之

九龍以及遠方的新界，景色宜人。該館為一二樓建築物，專供基督徒休憩、培

靈以及研討之場所。館內有一小教堂，此次研習會即在此小教堂內舉行。該館

並設有游泳池，可惜天氣已經轉涼，無人有泡水的興緻。

私立大學的發展一定要借重校友的力量，各國的情形大致相同。因此研習會

的後半段討論到校友的捐獻問題。萬爾曼博士係有名的募款專家，在研

討會中他提到募款計劃的一些原則：

1. 要有系統地詳列募款對象，編成一份名單。

2. 盡量利用個別接觸法。

3. 組織一發展小組或委員會專司募款工作。

4. 推選公正盡職的人擔任主席，這個人必須是熱心而勤奮不懈的。

此外募款計劃中並須明確地提到募款之目的、目標以及期限等，最好是編製一份募款日曆，並定期舉行檢討會。



攝時界新觀參港香在長校與者作為圖

目前一般私立大學皆遭遇財政困難之問題。在此次研討會中，對於開闢財源方面，咸認為除應盡爭取政府及各方熱心教育人士捐贈外，校友每年之捐獻，亦為各校殷切期望於校友者，蓋世界著名私立大學多因其財源方面獲得校友之支持而能維持其學術水準並久享盛譽，可見校友對學校發展前途重要之一般。

作者在與會期間，曾由聯董會安排下，於十月卅一日隨同與會人士，乘車參觀崇基學院，並由容啟東院長熱烈招待，與會人士對崇基學院校園及新型建築，均表贊賞。同時，並赴新界遊覽，瞭望大陸邊界，看到匪區警察站，嚴密監視大陸同胞之一舉一動，與死寂之空氣，和自由世界，成一強烈對照，使與會遊覽者，深感自由之可貴，並對共匪極權暴政，均表憤慨云。

東海大學農牧場 開設始末及遠景

(一) 土地收回

東海校地係臺中市政府撥贈價購而來，全部面積，除乾溝外，約一百四十三甲餘。開辦之初，本校僅使用其中一部中段地帶約六十甲左右，即現有建築之校址所在地。其上部西方仍留有發展用地約三十餘甲。中央校地之下部東方，向臺中市伸展地段，仍有空地五十甲不足，亦在校地範圍。因其中原住少數農民（約十一戶），始終盤據舊地拒不遷離，致此段全部土地皆無法使用。該農民等且頻與訴訟，並時侵及校區住戶及小學，糾紛困擾，歷十八九年而未決。

民國六十年五月，臺中地方法院及六十二年一月，臺灣高等法院臺中分院，民刑事判決均判定：東海大學勝訴，此項糾紛農民之無理，飭各霸佔人將佔地交還東海大學，地上物回復原狀。根據上項判決，本校乃於六十二年五月，依法請求法院強制執行收回被佔各處。自六十二年六月六日至六月十二日一週間，法院民庭庭長王錫寶先生會同軍警人員，親蒞強制執行。當即依判決將各戶土地地上物全部清除，地界劃平。勸導農民全部遷離。計共收回佔地約十八甲餘，並公告執行緣由及地號，懸牌貼佈週知。至是，東部校區土地，始全部打通，完全收復，全校歡慶。

(二) 農場籌劃

東部土地收回，如何利用？先是，謝校長蒞任之初，即有意與辦農牧場：一以謀畜牛養豬，藉裕學校財源；一以謀農學院之設立。六十一年冬，校長曾邀請農復會畜牧生產組技正林誠華博士及大甲省農會農牧場場長黃栢壽先生來校視察、研討、籌計。六十二年四月，黃場長代表本校農場設置計劃，得農復會各專家之校正，校長亦曾提行政會討論。至六十二年六月，土地收回，此項計劃始漸開始實施。

六十二年六月，土地收回，校長立即委派董事會秘書王遠謀先生專任農場事務管理員，負責一切雜務之處理，暫隸屬於總務處。並延聘大甲農場場長黃栢壽先生為本校農場顧問，負責一切畜牧技術上問題之處理。旋行政會並通過成立農場管理委員會，聘定：理學院院長陳賢芳、建築系教授陳邁、企管系主任陳勝年、總務長馮之駿及管理員王遠謀諸先生為委員，指定總務長馮之駿教授為召集人。農場工作始見開始推動。

(三) 初步計劃

東海農牧場開辦步驟，係依黃栢壽顧問初步所擬「農牧經營計劃」，奉校長核正後決定，其內容大致如次：
1. 第一年—六十二年今年秋後，完成設備；

- A 成立農牧場組織，委聘人員；
 - B 劃定農牧地界，修築主幹馬路，種植牧草；
 - C 完成設備：建牛舍，草槽、精料舍、擠乳房，關貯水池，修築灌溉系統溝路。
 - D 預定購牛：明年春秋兩季分別購進牛隻二百卅頭牛。
- 上項設備均正逐步積極設置中，本年底必定可完成。

- 2. 第二年—六十三年，明年開始進牛
 - A 年初購進牛隻泌乳牛五十頭，秋後再進孕牛一百八十頭，一年內再生育約五十頭，共可養牛二百八十頭。
 - B 汰售不良犢牛約五頭犢公牛約廿五頭，共汰售約卅頭牛。
 - C 全年售出牛隻及售乳約可收入壹百三十萬元整。
 - D 留養良牛約二百五十頭。
- 3. 第三年—六十四年
 - A 本年不再進牛。上年留養牛二百五十頭，加自生牛約二百一十頭，共四百六十頭。
 - B 除留外，尚可汰售新生公犢牛及不良女牛約一百二十頭。
 - C 本年售牛及售乳可收入約六百萬元。
 - D 留養良牛三百四十頭。
- 4. 第四年—六十五年
 - A 已保有良牛三百四十頭，加自生牛二百一十頭共約五百五十頭。
 - B 汰售新生犢牛及女牛約二百一十頭。
 - C 全年售牛及售乳可收入約八百三十萬元。
 - D 留養良牛保持三百四十頭。以後每年留牛數額相同。
- 5. 第五年—六十六年
 - 同第四年
- 6. 合計五年內：
 - A 投資貸款約一千六百萬正，每年

收益須加入週轉。
B 毛利—六十三年尚無利可計，因設備、購牛用款甚鉅。六十四年以後，各年每年可獲毛利二百至三百萬元。留養良牛三百四十頭其實價值尚未計入內。
C 自第四年後，每年即皆保有良牛約三百四十頭。
D 貸款投資金額，陸續定可本利還清。

(四) 農牧遠景

臺灣近年來經濟日見開展，國民所得大為提高，食肉食乳需要日增；肉牛及牛乳市場供不應求。因之牧牛事業甚有遠望。投資經營必可獲利。且農場利用貯水池可大量養魚。牧草區種植玉米農作物，田坎路邊及接近管區地帶皆可大量種植果樹。其收益亦必可觀。

肉牛及牛乳需要，農牧事業益見發達，各地紛紛競設農牧場，農復會復大力提倡並輔導，因之農牧人才大感不足。本校如以此農牧場為基礎，進而成立農牧學系，或更逕與化學系配合成立農化學系（農產製造），並更與經濟系配合成立農經系，亦屬輕而易舉。如是，則東海大學農學院之設置自亦為順理成章之事。

(五) 經費籌劃

本校農牧場擬採企業性質經營，凡百開支，均從利潤上著想，期以最少投資，獲取最高贏利。本校經常經費已無餘裕可作試驗性質支付。貸款亦係墊付性質，須按時本利歸還。故凡所有收支，彙設獨立會計賬戶，專案作成本會計核計，期收企業管理之實效。

農牧場本年內設備開支，均為暫借墊付。希望美國聯合董事會能貸專款四十萬美金，俾利周轉。相信不出十年，此款必可本利歸還。此則有待中國董事會切為申請，大力爭取者也。